



NNS verksamhetsinriktning för kommande mandatperiod samt verksamhetsplan och budget för 2023

1. Bakgrund och verksamhetens inriktning 2023–2026

Enligt NNS stadgar ska styrelsen i början av varje mandatperiod upprätta NNS verksamhetsinriktning för kommande mandatperiod, inriktningen fastställs av ett medlemsmöte. I denna skrivelse presenteras NNS verksamhetsinriktning övergripande för perioden 2023-2026. Enligt stadgarna ska också en verksamhetsplanering göras för nästkommande år. Därför beskrivs planeringen av verksamhetsåret 2023 mer utförligt, bland annat genom en mötesplan. De ekonomiska förutsättningarna och en budget för 2023 presenteras också. En årlig verksamhetsplanering kommer att dokumenteras på liknande sätt inför varje årsskifte under den kommande mandatperioden.

NNS bildades som ett nätverk den 4 november 2009. Syftet var dels att tillgodose samordningsförbundens behov av information, erfarenhetsutbyte och gemensamt lärande. Syftet var också att samordna och föra fram förbundens samlade synpunkter och unika erfarenheter i olika nationella sammanhang. Den 1 januari 2012 ombildades NNS till en förening. 67 av landets 75 samordningsförbund var medlemmar i NNS per den 30 september 2022.

De senaste åren har NNS mötts av en intern kritik. Medlemsrepresentanter har vid olika tillfällen lyft fram att det finns behov av att utveckla NNS så att föreningen bättre möter samordningsförbundens förväntningar och blir mer relevant för medlemmarna. Ett omfattande utvecklingsarbete har därför påbörjats under 2022 och berör en rad olika områden. De förändringar som görs och som fortsätter under 2023 syftar till att tydliggöra föreningens mål och syfte och vad föreningen står för - att verka för att vi i större omfattning har en gemensam bild av hur vi skapar värde för de vi finns till för. Under de kommande åren är inriktningen att jobba aktivt med NNS gemensamma kultur och värdegrund för att nå större tillit och förtroende från medlemmarna.

I fokus är också att arbeta mer effektivt och transparent utifrån föreningens ekonomiska förutsättningar. Detta innebär att vi tillsammans gör tydliga prioriteringar kring NNS olika uppdrag så att föreningens resurser nyttjas ändamålsenligt och klokt. NNS ska verka för hög delaktighet och god dialog och därigenom ta tillvara samordningsförbundens samlade kunskap och kompetens så att vi fullt ut använder den potential som finns i landet, hos medlemmarna.

Under 2023 och under mandatperioden fortsätter NNS utvecklingsarbetet med målbilden att bättre möta medlemmarnas förväntningar och behov.

Genom en aktiv dialog med samordningsförbunden under 2022 har NNS övergripande roll och funktion blivit tydlig - den främsta prioriteringen är att vara en nationell politisk arena för att strategiskt kunna påverka samordningsförbundens förutsättningar lokalt, regionalt och nationellt. NNS ska bidra till att stärka förbundens förutsättningar och kapacitet att verka utifrån Finsam-lagstiftningens tydliga intentioner: att fler personer ska kunna delta i arbetslivet och nå egen försörjning samt att samverkan ska stärkas mellan Arbetsförmedlingen, Försäkringskassan, kommuner och regioner för att utifrån ett helhetsperspektiv kunna ge bättre stöd till Finsams målgrupper.

2. Temaområden för verksamheten 2023–2026

Under de kommande åren kommer ett fortsatt utvecklingsarbete pågå för att NNS ska bli och vara den förening som medlemmarna önskar. Föreningen NNS ska svara upp mot behov och upplevas som modern och relevant. Utifrån detta kommer fokus att vara på några utpekade och prioriterade temaområden som också ligger i linje med NNS stadgar:

- Att vara en nationell politisk arena för att strategiskt kunna påverka samordningsförbundens förutsättningar.
- Att vara en arena för kunskaps- och erfarenhetsutbyte mellan samordningsförbunden.
- Att öka kunskapen om NNS genom ett stärkt kommunikationsarbete.
- Att verka för ett stärkt arbete med uppföljning, utvärdering och analys.
- Att stärka arbetet med administrativa uppgifter.

Dessa temaområden är nära länkade till varandra. För att kunna vara en nationell politisk arena och en plats för kunskapsutbyte behövs en fungerande och modern kommunikation. NNS behöver också ha kunskap om de resultat som samordningsförbundens arbete leder till därför är det angeläget att verka för att arbetet med uppföljning, utvärdering och analys stärks. För att säkerställa att NNS arbetar i den riktning som beskrivs kommer föreningen årligen att följa upp arbetet och hur det motsvarar medlemmarnas förväntningar. Uppföljningen kommer att ske genom enkäter och i dialog vid särskilda möten och forum.

Som stöd för att praktiskt genomföra arbetet har NNS styrelse utsett två förbundschefer som, på del av sin arbetstid, tillsammans med samordningsförbunden och olika arbetsgrupper säkerställer att arbetet sker enligt planering (sk. tjänstepersonstöd).

Omfattningen av aktiviteter som sker utifrån ovan beskrivna temaområden påverkas av föreningens ekonomiska ramar.

2.1 Att vara en nationell politisk arena för att strategiskt kunna påverka samordningsförbundens förutsättningar

NNS ambition är att aktivt bevaka medlemmarnas intressen lokalt, regionalt och nationellt. För att kunna göra det behöver NNS styrelse ha kunskap om vilka frågor som är angelägna

för medlemmarna och vilka frågor som medlemmarna vill att NNS driver politiskt. I uppdraget är det därför prioriterat att NNS har en nära och god dialog med medlemmarna så att relevanta frågor fångas och utvecklas framåt. Årliga ordförandeträffar där ordföranden från medlemsförbunden deltar och för en aktiv dialog är ett viktigt forum för att identifiera fokusfrågor att driva politiskt. NNS månadsträffar där förbundschefer och andra medarbetare från samordningsförbunden träffas är ytterligare ett forum för att fånga aktuella områden.

Att vara en nationell politisk arena för strategisk påverkan betyder konkret att NNS ska omvärldsbevaka de politiska sakområden som berör samordningsförbundens lagstyrda uppdrag, att hålla en nära och tät dialog med politiska uppdragsgivare på nationell nivå för att påverka beslut och prioriteringar i en riktning som ger samordningsförbunden goda förutsättningar att utföra sitt uppdrag.

Det handlar också om att verka för att påverka beslutsfattare när det gäller samordningsförbundens förutsättningar i lagstiftning och regelverk såsom regleringsbrev och styrdokument. I det intressepolitiska uppdraget ingår att svara på angelägna remisser, att delta i och utföra regeringsuppdrag om och när det är aktuellt.

Det är av största vikt att verka för en god och framåtblickande dialog med Nationella rådet för att gemensamt ge stöd till förbundens möjligheter och förutsättningar att utföra sitt uppdrag. NNS och Nationella rådet har olika funktioner och roller men att verka för en nära relation är angeläget för att komma framåt i avgörande gemensamma frågor.

Ett gott exempel på hur NNS bidrar i nationellt utvecklingsarbete är föreningens och medlemmarnas stora engagemang i det nationella regeringsuppdraget om att öka upptäckten av våld. Under 2023 fortsätter arbetet och NNS ger fortsatt stöd till samordningsförbundens viktiga arbete att ställa frågor om våld.

2.2 Att vara en arena för kunskaps- och erfarenhetsutbyte mellan samordningsförbunden

NNS ska verka för att medlemmarna kan mötas och ha ett gemensamt kunskaps- och erfarenhetsutbyte. Dialogen mellan NNS och samordningsförbunden ska ha en hög nivå av delaktighet och transparens, de möten som genomförs ska bidra till att skapa goda relationer och ge lust och energi.

Förbunden bjuds månadsvis in till digitala möten (NNS månadsträffar, som nämndes ovan) där aktuella teman diskuteras och där NNS också bidrar med information om det nationella utvecklingsarbetet som pågår. Vid dessa möten identifieras frågor som behöver drivas och utvecklas. För att få kraft och genomslag i arbetet jobbar NNS och medlemmarna tillsammans i arbetsgrupper.

De ordförandeträffar som också nämndes ovan är ytterligare ett sätt att öka kunskaps- och erfarenhetsutbyte mellan samordningsförbundens styrelser och NNS styrelse.

Medlemsmöten och årsmöten sker enligt planeringen i mötesplan 2023 (den presenteras nedan).

NNS styrelse har utsett kontaktpersoner för nio geografiska områden i landet och deras uppdrag är att bjuda in Samordningsförbundens styrelser till dialog och kunskapsutbyte i det området. Syftet med kontaktpersonerna är också att fånga upp relevanta frågor och utmaningar som Samordningsförbunden ser ett behov av att ha en nationell dialog kring.

För att få en tydlig och sammanhållen bild av hur samordningsförbunden upplever dialogen med kontaktpersonerna har en enkät gått ut till NNS medlemmar. Utifrån resultaten av denna kommer uppdraget att utvecklas under våren 2023.

2.3 Att öka kunskapen om NNS genom ett stärkt kommunikationsarbete

För att stärka NNS kommunikation internt och externt så behöver vi göra ett aktivt arbete för att tydliggöra föreningens mål och syfte, en större samsyn behövs. Vi behöver tydliggöra gemensamma budskap - vad NNS står för och hur vi skapar värde för de vi finns till för. Vi behöver jobba med vår gemensamma kultur och värdegrund.

Kunskapen om NNS och delaktigheten i föreningens arbete behöver stärkas hos samordningsförbunden och dess parter och även på olika politiska nivåer. För detta är kommunikationen vårt viktigaste verktyg. Konkret innebär det att vi möjliggör arbetet för en kommunikationsgrupp som (utifrån föreningens ekonomiska förutsättningar) som under 2023 gör ett omtag gällande bland annat grafisk profil, nyhetsbrev och utskick samt vår hemsida.

I uppdraget att stärka NNS kommunikation och att öka kunskapen om föreningens och samordningsförbundens arbete ingår även att delta vid seminarier, möten, konferenser och eventuellt vid Almedalen och att där presentera NNS och samordningsförbundens arbete och resultat.

2.4 Att verka för ett stärkt arbete med uppföljning, utvärdering och analys

För att öka kunskapen om vilka resultat och effekter som samordningsförbundens arbete leder till krävs ett stärkt arbete med uppföljning, utvärdering och analys. NNS ska långsiktigt verka för att samordningsförbunden ges goda förutsättningar att svara upp mot Finsam-lagens § 7.5 det vill säga att svara för uppföljning, utvärdering av rehabiliteringsinsatserna. Det handlar konkret om att aktivt verka för att ett fungerande nationellt uppföljningssystem sätts under 2023 då SUS kommer att stängas. Det innebär att NNS för en rak och nära dialog med Försäkringskassan, Nationella rådet, socialdepartementet, samordningsförbunden och andra intressenter för att gemensamt arbeta för en lösning.

I fokus är också att stödja, följa och utveckla arbetet med de nationella indikatorerna samt att verka för goda samarbeten med forskare och lärosäten.

2.5 Att stärka arbetet med administrativa uppgifter

NNS har under 2022 identifierat att ett administrativt utvecklingsarbete behöver göras. Det handlar om att stärka det administrativa arbetet så att föreningen sköts i god ordning, är transparent och inbjuder till delaktighet. Konkret innebär det att upprätta rutiner och en

struktur för föreningens administrativa arbete som håller långsiktigt. De områden som är särskilt angelägna är bland annat att se över och upprätta tydliga och transparenta rutiner för köp av varor och tjänster, avtalshantering, att säkerställa en trygg personuppgiftshantering enligt GDPR, att jobba för enhetliga och tydliga mötesinbjudningar och utskick.

3. Ekonomi och budget 2023

Under 2022 har NNS medlemmar fattat beslutet att inte höja service- och eller medlemsavgifter och att med de förutsättningarna ta fram en verksamhetsplan. Föreningens samlade resurser ska användas effektivt och transparent.

De huvudsakliga intäkterna består av medlems- och serviceavgifter, avgift kopplad till Indikatorverksamheten, partnerskapet med MSI, Malmö universitet samt av medel till det nationella uppdraget om Ökad upptäckt av våld (där medel betalas ut av Jämställdhetsmyndigheten).

NNS huvudsakliga kostnader består av:

- Tjänstepersonstöd som köps av medlemsförbunden
- Medlemskostnader som arvoden och försäkring
- Eventuell medverkan i Almedalen och/eller andra möten, konferenser och seminarier
- Utveckla och förnya hemsidan
- Konferenser och seminarier som t ex ordförandekonferens, höstkonferens och medlemsmöte samt årsmöte
- Kostnader kopplade till Indikatorverksamheten
- Kostnader kopplade till partnerskapet med MSI, Malmö universitet
- Det nationella regeringsuppdraget Ökad upptäckt av våld

3.1 Budget för 2023

	2021	2022		2023
Intäkter	Utfall	Budget	Prognos helår	Budget
Medlemsavgifter	13,800	13,800	13,800	13,800
Serviceavgifter	1,201,940	1,100,000	1,206,506	1,200,000
Utvecklingsverksamhet	2,630,000	3,480,000	2,780,000	1,600,000
JGL-utbildningar	700,000	560,000	100,000	0
Våld i nära relationer	1,000,000	1,000,000	1,000,000	1,000,000
Indikatorverksamhet	430,000	420,000	430,000	350,000
BIP-utbildningar	500,000	1,500,000	1,250,000	0
Samverkansavtal MSI				250,000
Konferenser	0	140,000	0	0
Årsmöte/Medlemsmöte	0	100,000	0	0
Almedalen	0	40,000	0	0
Övrigt, Försäljning fonder (kortfr plac)	749,148	0	0	0
Övrigt	265,580	0	30,000	0
Summa Intäkter	4,860,468	4,733,800	4,030,306	2,813,800
Kostnader				
Förtroendevalda	-423,550	-380,000	-423,550	-290,000
Tjänstepersonstöd	-1,515,969	-800,000	-950,000	-810,000
Information och kommunikation	-133,151	-120,000	-120,000	-135,000
Utvecklingsverksamhet	-1,771,891	-3,250,000	-2,625,000	-1,315,000
JGL-utbildningar	-615,200	-480,000	-80,000	0
Våld i nära relationer	-633,694	-1,000,000	-1,000,000	-1,000,000
Indikatorverksamhet	-335,964	-420,000	-420,000	-315,000
BIP-utbildningar	-187,034	-1,350,000	-1,125,000	0
Konferenser	0	-140,000	-290,000	-150,000
Årsmöte/Medlemsmöte	0	-100,000	-250,000	-150,000
Opinionsarbetet (Almedalen etc)	0	-40,000	-40,000	-40,000
Övrigt	-46,049		-20,000	0
Summa totala kostnader	-3,890,611	-4,690,000	-4,428,550	-2,740,000
Årets resultat (preliminärt)	969,857	43,800	-398,244	73,800
Preliminärt Ingående eget kapital	574,929	1,544,786	1,544,786	1,146,542
Preliminärt Utgående eget kapital	1,544,786	1,588,586	1,146,542	1,220,342

4. Mötesplan 2023

- Styrelsemöte den 25 januari
- Revisionsmöte den 16 februari
- Styrelsemöte den 9 mars
- Årsmöte sker den 17 april i Halmstad (i samband med Finsam-konferens)
- Konstituerande styrelsemöte 17 april i samband med årsmötet
- Styrelsemöte den 15 juni
- Eventuell medverkan i Almedalen (27 juni -1 juli)
- Styrelsemöte den 13 september
- Medlemsmöte sker i anslutning till förbundschefsdagar (datum sätts när det är klart)
- Styrelsemöte den 7 december

För information om kallelser, utskick och rutiner om motioner etc så sker detta i enlighet med NNS stadgar, <http://nnsfinsam.se/media/200013/NNS-stadgar.pdf>.