

Verksamhetsberättelse 2021

Organisationsnummer 802420-2502



NNS

Nationella nätverket för
samordningsförbund

1. Inledning

Nationella Nätverket för Samordningsförbund, NNS, bildades den 4 november 2009. Den 1 januari 2012 ombildades NNS till en förening. Syftet är att tillgodose samordningsförbundens behov av information, dialog, erfarenhetsutbyte och gemensamt lärande. Vidare att samordna och föra fram förbundens synpunkter och unika erfarenheter i olika sammanhang.

69 av landets samordningsförbund var medlemmar per den 1 januari 2022.

NNS tog under 2018 fram förslag till inriktning och uppgifter för NNS kommande verksamhetsår. Under 2021 har NNS arbetat med de prioriterade områdena och aktiviteterna.

Under 2018 enades NNS om att det övergripande målet för NNS ska vara:

Samordningsförbundet ska vara första alternativet vid samverkan inom välfärdsområdet

Bakgrunden till det övergripande målet är att Samordningsförbunden inte används i den utsträckning som vi anser att våra invånare och välfärdsarbetet behöver. För att uppnå detta mål har ett utvecklingsarbete inom NNS påbörjats.

NNS har en långsiktig verksamhetsinriktning som gäller 2019-2022.

Verksamhetsinriktningen ligger i linje med NNS stadgar och omfattar följande områden:

- Vara en mötesplats för NNS medlemmar
- Utveckla dialog med Samordningsförbunden
- Vara en aktiv bevakare av medlemmarnas intressen lokalt, regionalt och nationellt
- Med hög kompetens bidra till utvecklingen av medlemmarnas verksamhet
- Utgöra en nationell politisk arena för att påverka medlemsförbundens förutsättningar på lokal, regional och nationell nivå

2. Viktiga händelser

Verksamheten 2021 har i stor utsträckning fortsatt präglats av rådande pandemi. Liksom föregående år ställdes det återkommande engagemanget i *Almedalen* in. Även Ordförandedagen har fått ställas in.

Styrelsemöten har varit digitala. Samtidigt har det löpande arbetet fungerat väl. En ny ekonom från Samordningsförbundet Centrala Östergötland har efterträtt ekonomen från RAR i Sörmland.

- NNS har tillsammans med förbundschef Åsa Fichtel vid Samordningsförbundet Uppsala län gjort en uppföljning via enkät av effekter av Covid- 19 – En sammanställning av resultatet presenterades vid styrelsemöte 14 januari.
- Ett flertal möten med Nationella Rådet har hållits.
- Under året har samarbete med Samordningsförbundet Centrala Östergötlands Välfärd I Samverkan (VIS) fortsatt. Med detta arbete vill man bidra till bättre kvalitet i förbundens insatser och utforska möjligheterna till samarbete med forskare. Samarbetet med forskare sker i nätverksform. En del av NNS tjänstemannastöd har varit en aktiv part i

VIS och man vill använda NNS som plattform. Flera seminarier har hållits under hösten där man samlat in idéer över vilka behov och tankar som finns och hur arbetet ska se ut. Det finns ett stort intresse och engagemang i detta utvecklingsarbete från förbundschefer.

- Styrelsen har inom sig fördelat *kontaktpersonsskapet* så att alla medlemmar har en eller flera ledamöter i styrelsen som sina kontaktpersoner. Detta har genererat bättre kommunikation och flera inspel från medlemmarna.
- Ett arbete har bedrivits tillsammans med Sobona angående att ta fram stödmaterial för det lokala *arbetsmiljöarbetet*. I april 2021 genomförde NNS och Sobona tre seminarier med olika teman om arbetsmiljö i samordningsförbund. Dessa seminarier spelades in och finns på NNS hemsida: <http://nnsfinsam.se/utbildning/aktuella-utbildningar.aspx>
- Arbetet med *indikatorerna* har fortsatt att ta flera viktiga steg framåt för att på ett bättre och mer kvalitetssäkrat sätt mäta samordningsförbundens och finansierade insatsers utveckling och nytta. I början av 2022 fanns det 15 verkamma indikatorer och 44 förbund var anslutna. Det man kan se i rapporteringen är att förbundens verksamhet och samordnade insatser utvecklas positivt. Deltagarna är nöjda med kvaliteten, insatserna är till nytta och man tycker överlag att man får det stöd som man förväntar sig. Chefsgruppen är överlag mindre positiv i sin bedömning av hur samverkan utvecklas än till exempel medarbetare.
- NNS har haft möte med Socialförsäkringsministern Ardan Shekarabis statssekreterare Alejandro Firpo den 3 juni. Det finns ett stort intresse och engagemang hos socialförsäkringsministern att lyfta upp Finsam-frågor, framförallt då man anser att dessa frågor behöver prioriteras efter pandemin.
- Regeringsuppdraget att *Stoppa våldet* som pågår i 30 samordningsförbund har väckt stort engagemang bland förbunden. Precis innan årsskiftet 2021 beviljade regeringen ytterligare projektstöd som bidrar till att uppdraget förlängs även för hela 2022. Regeringen har tagit initiativ till att ta fram ett förslag till hur man arbetar med en "uppväxt fri från våld". Den grupp som arbetar med *Stoppa våldet* har blivit inbjudna till regeringskansliet för att ge synpunkter/erfarenheter på hur man kan arbeta med frågorna utifrån samordningsförbundens perspektiv.
- Samordningsförbundet Älv&Kust har uppmärksammat att individer med funktionsnedsättning som medför nedsatt arbetsförmåga inte fullt ut synliggörs då dessa har identifierats i mindre utsträckning sedan 2014. NNS har uppvakttat statssekreterare i Arbetsmarknadsdepartement och riksdagsledamöter från arbetsmarknadsutskottet. Kontakt med Arbetsförmedlingen är tagen. Planeringen är att söka medel från ESF-rådet för att pröva nya och effektiva metoder. Detta förutsätter lokal närvaro av Arbetsförmedlingen.
- NNS styrelse har svarat på medlemsmotionen *En omorganiserad och kostnadseffektiv tjänstemannaorganisation för NNS* på medlemsmötet

2021 och föreslagit att en arbetsgrupp tillsätts för att se över nuvarande arbetsorganisation.

- Vid NNS medlemsmöte 2 december beslutades bland annat om den motion som Södra Dalarna hade ställt till NNS. Mötet var digitalt och Samordningsförbundet Östra Södertörn var behjälpliga med teknik och lokal.
- Under 2021 har NNS svarat på regeringens *remisser*:
 - *God och nära vård - Rätt stöd till psykisk hälsa (SOU 2021:6)*
 - *Vägen till tillgänglighet – långsiktig, strategisk och i samverkan (SOU 2021:59)*
 - *Vissa lagförslag med anledning av en reformerad arbetsmarknadspolitisk verksamhet (Ds 2021:27)*
- Den danska modellen BIP som innebär att man bland annat kan mäta individers stegförflyttning till egen försörjning har intresserat flera förbund. Hallands samordningsförbund har översatt arbetssättet i BIP till svensk kontext. NNS har varit plattform för BIP så att arbetsmetoden kan spridas. De färdiga BIP- utbildarna har redan påbörjat nätverksarbete och de kommer att träffas löpande för att stötta varandra.
- NNS har fortsatt medverkat i att stödja utbildning inom *jämställdhet* (JGL) som har varit mycket uppskattad.
- Tjänstedesign- NNS är en viktig plattform för att kunna få ihop Finsam och tjänstedesign i nätverksform. Det finns ett gott samarbete med SKR och deras nätverk.

3. Förvaltningsberättelse

3.1. Styrelsen

NNS arbete leds av en styrelse, som består av 11 medlemmar/ledamöter. Fram till årsmötet 2021-04-23 bestod styrelsen av:

Marie Svensson (S) ordförande från Samordningsförbundet RAR i Sörmland
Anne-Marie Larsson (M) ordförande från Samordningsförbundet i Södertälje
Kenneth Andersson (S) kassör från Samordningsförbundet Skellefteå-Norsjö
Kenneth Gustavsson (C) från Samordningsförbundet BÅDESÅ
Irma Görtz (S) från Samordningsförbundet Östra Östergötland
Fredrik Lundén (M) från Samordningsförbundet Centrala Östergötland
Andreas Unger (M) från Samordningsförbundet Gotland
Inger Trodell Dahl (S) från Samordningsförbundet Sydnärke
Jonas Erlandsson (S) från Samordningsförbundet Kalmar län
Kenth Carlsson (KD) från Samordningsförbundet Samspelet (Värmland)
Angela Fasth (M) från Samordningsförbundet Insjöriket

Styrelsen efter årsmötet i 2021-04-23 består av:

Marie Svensson (S) ordförande från Samordningsförbundet RAR i Sörmland
Anne-Marie Larsson (M) vice ordförande från Samordningsförbundet i Södertälje
Kenneth Andersson (S) kassör från Samordningsförbundet Skellefteå-Norsjö

Kenneth Gustavsson (C) från Samordningsförbundet BÅDESÅ
Fredrik Lundén (M) från Samordningsförbundet Centrala Östergötland
Andreas Unger (M) från Samordningsförbundet Gotland
Inger Trodell Dahl (S) från Samordningsförbundet Sydnärke
Jonas Erlandsson (S) från Samordningsförbundet Kalmar län
Kenth Carlsson (KD) från Samordningsförbundet Samspelet (Värmland)
Karin Blomstrand (L) från Samordningsförbundet Väst
Carolina Sondell (S) från Samordningsförbundet Örnköldsvik

3.2. Arbetsutskott och tjänstemannastöd

2012 tillsatte styrelsen ett arbetsutskott. Under 2021 har arbetsutskottet bestått av ordförande, vice ordförande och kassör. Dessutom har tjänstemännen Ola Andersson och Charlotte Kardell deltagit vid styrelsens och arbetsutskottets möten. Arbetsutskottet har haft 10 protokollförda möten och styrelsen 8 protokollförda sammanträden. Dessutom har ett årsmöte samt ett medlemsmöte genomförts. Till sin hjälp har styrelsen en "beredningsgrupp" bestående av 11 tjänstemän. Samtliga i gruppen deltar inte vid alla tillfällen. Charlotte Kardell, från Samordningsförbundet Centrala Östergötland arbetar som styrelsens sekreterare och administrativa stöd. Ola Andersson, Samordningsförbundet Göteborg, arbetar som tjänsteman för NNS styrelse. Tobias Mård, från Samordningsförbundet RAR i Sörmland, skötte NNS ekonomi och bokföring tom 2021-08-31. Därefter tog Emma Esbjörnsson, från Samordningsförbundet Centrala Östergötland, över dessa uppgifter.

4. Verksamhetsinriktning 2021

4.1. Vara en mötesplats för NNS medlemmar

NNS kommer att verka för att medlemmarna kan mötas och utvecklas kring kompetensutveckling och kunskapsutbyte. Mötesplatsen ska också bidra till att skapa goda relationer och ge lust och energi. Detta förutsätter att mötesplatsen upplevs som meningsfull genom relevant innehåll och bra arbetsformer.

NNS ska också pröva virtuella mötesformer i högre omfattning. Hemsidan kan utvecklas till att synliggöra medlemmars verksamhet.

Förväntat resultat

Medlemmarna ska uppleva att NNS är en väl fungerande mötesplats.

Kommentar:

Styrelsen bedömning är att NNS som mötesplats till viss del har utvecklats och varit uppskattad. Samtidigt har pandemin påverkat förutsättningarna. Möten i form av Styrelsemöten, Arbetsutskott, Årsmöte och Medlemsmöte sker digitalt dock behöver tekniken utvecklas ytterligare. NNS styrelse kommer att vidareutveckla förutsättningarna för NNS som mötesplats då framförallt de virtuella formerna.

4.2. Utveckla dialog med Samordningsförbunden

NNS styrelse ska ta på sig rollen att aktivt utveckla dialogen med samordningsförbunden och dess styrelser. Detta ska ske bland annat genom att utveckla fler kontaktvägar till samordningsförbunden. Dialogen ska kännetecknas av transparens och kunna föras direkt med samordningsförbunden genom deltagande på styrelsemöten. Styrelsen ska ha arbetsformer och förhållningssätt som gör att SF uppmanas kontakta NNS. Vidare ska hemsidan också användas för att fånga upp medlemmars förväntningar och önskemål.

Förväntat resultat

Medlemmarna anser att det finns en väl fungerande dialog inom NNS

Kommentar:

Dialogen har börjat utvecklas och bland annat har arbetet med kontaktmannaskap fått många medlemmar att komma med inspel och fått bättre insyn i NNS arbete. Dock kvarstår ett utvecklingsarbete då kontaktmannaskapet har kommit olika långt i landet.

4.3. Vara en aktiv bevakare av medlemmarnas intressen lokalt, regionalt och nationellt

NNS styrelse ska aktivt ta reda på medlemmars intresse, vilka frågor som är angelägna och vilka frågor som medlemmarna vill att NNS driver. Detta ska ske på flera sätt som exempelvis dialoger i samband med konferenser, styrelserepresentanterna har aktiva dialoger i sina närområden och eventuellt enkäter till medlemmarna.

NNS ska bidra till ökad kontakt med andra samhällsaktörer inom välfärdsområdet för att bidra till en konstruktiv dialog kring välfärdsuppdraget. Samordningsförbunden är unika även i bemärkelsen av att kunna ha ett helhetsperspektiv på individen, myndigheternas insatser samt samhällsnytta, Dessa erfarenheter ska NNS lyfta i de politiska församlingarna på lokal, regional och nationell nivå.

Förväntat resultat

Medlemmarna ska uppleva att NNS bidrar till medlemsnytta.

Kommentar:

Genom uppvaktningar, direkta kontakter med förtroendevalda och skrivningar riktade till parter har NNS börjat ta mer initiativ för att bevaka och stödja medlemmars intresse. NNS har en självklar roll som representant för förbunden genom t ex att vara den som svara på remisser från regeringen.

4.4. Med hög kompetens bidra till utvecklingen av medlemmarnas verksamhet

NNS ska stödja utvecklingen av kompetensen i samordningsförbundens styrelser och på tjänstemannanivå. Områden som är strategiska är ledning och styrning i styrelse, av förbunden och av samordning mellan myndigheter. Ett annat angeläget område är strategiskt påverkansarbete.

Ökad kompetens kan ske via utbildningar, seminarier, handledning, workshops samt föreläsningar med mera.

I arbetsgrupper ska bemanning ske förutom utifrån intresse och engagemang även sakkompetens.

Förväntat resultat

Medlemmarna ska uppfatta att verksamheten inom NNS sker på ett professionellt sätt.

Kommentar:

NNS har flera pågående aktiviteter som syftar till att öka förbundens kompetens. Exempel är arbetet kring BIP, indikatorverksamheten, VIS och att stoppa våld i relationer.

4.5. Utgöra en nationell politisk arena för att påverka medlemsförbundens förutsättningar på lokal, regional och nationell nivå

NNS ska bidra till ökad kännedom om samordningsförbunden på alla politiska nivåer. Kunskapen ska öka om samordningsförbundens möjligheter att utveckla välfärden lokalt. Kunskapen om samordningsförbundens nytta ska också öka. Här är forskning, utvärderingar och uppföljningar genom indikatorverksamheten och SUS strategiska.

Samordningsförbundens finansierade verksamheter når inte tillräckligt många av de som är i behov av samordnade insatser. Det finns ett klart samband mellan resurser och den täckningsgrad som nås. NNS ska verka för att det finns resurser i paritet med uppdraget.

NNS skall ha löpande kontakt samt göra uppvaktningar hos centrala politiker både i riksdagen och i regeringen. NNS ska med utgångspunkt från medlemmarnas intresse också verka för att påverka beslutsfattare när det gäller samordningsförbundens förutsättningar i lagstiftning och regelverk så som regleringsbrev och styrdokument.

Överväga namnbyte då NNS sedan bildandet av föreningen inte längre är ett nätverk. Ett namnbyte kan också innebära en positionsförflyttning till en mer etablerad verksamhetsform och därmed ökad legitimitet.

NNS ska ha ett nära samarbete med SKR.

Förväntat resultat

NNS ska bidra till ökad kännedom om samordningsförbund bland politiker på lokal, regional och nationell nivå

Kommentar:

Flera av NNS medlemmar har god kontakt både med politiker, forskning och myndigheter. Förutsättningarna är dock olika mellan förbunden. NNS avser att stimulera de lokala initiativen och samtidigt intensifiera den strategiska påverkan centralt.

Sammanfattande kommentar:

Mycket har gjorts, mycket görs och mycket behöver göras. NNS ambition att arbeta med en verksamhetsinriktning över flera år är därför en bra grund för det långsiktiga och strategiska arbete som NNS bedriver. Verksamhetsberättelsen visar att NNS är på rätt väg.

Under 2022 kommer ett arbete behöva påbörjas inför kommande Verksamhetsinriktning för 2023 och framåt.

5. Ekonomiska förutsättningar och budget

NNS budget ska användas för att täcka kostnaderna för det gemensamma arbetet i föreningen. **NNS kostnader** kan kortfattat beskrivas enligt följande:

- Tjänstemannastöd köps av medlemsförbunden
- Medlemskostnader som arvoden och försäkring
- Underhålla och utveckla hemsidan
- Medlemsaktiviteter i form av strategiskt utvecklingsarbete samt stöd till förbunden

- Utbildning för styrelse och medlemmar
- Konferenser som ordförandekonferens, höstkonferens och medlemsmöte samt årsmöte
- Fortsatt utveckling och drift av Indikatorverksamheten
- Regeringsuppdrag att ta fram en plan för genomförande av ett nationellt projekt mot psykiskt, fysiskt och sexuellt våld

Vid ombildningen av NNS till en förening 2012-01-01 överfördes det kapital som fanns i dåvarande Iffk¹ till NNS. Kapitalet ska utgöra en buffert för kostnader och möjliggöra att NNS kan delta i aktiviteter som inte är budgeterade och planerade i förväg.

Under 2021 har styrelsen haft ett tydligt fokus på ekonomin. Vid sammanträdena har det ekonomiska utfallet redovisats och återkommande diskussioner har förts om hur ekonomin ska balanseras på kort och lång sikt. Styrelsens förslag har varit att höja serviceavgiften med 1 promille för att balansera budget på sikt. Vid beslut om budget 2022 avslog medlemsmötet denna höjning. Styrelsen fick i uppgift att tillsätta en arbetsgrupp för att se över organisation och finansiering. Arbetsgruppen ska presentera förslaget vid årsmötet 2022.

¹ Iffk = Ideella föreningen för främjandet av kunskap om sociala försäkringar

6. Ekonomisk redovisning

2021 års verksamhet resulterade i ett positivt utfall på 969 858 kr.

Vid medlemsmötets fastställande av budgeten för 2021 framgick att den är underfinansierad med 435 000 kr. Då NNS har fondmedel kan dessa användas för att täcka underskott.

NNS ska ha tillgångar som kan täcka eventuell avveckling av förbundet. Dessa beräknas till 700 000kr. Motsvarande belopp ska finnas som eget kapital.

Då det prognostiserade resultatet för 2021 visade på ett underskott innan årsskiftet har styrelsen avyttrat fonder för att täcka upp så att det egna kapitalet inte understiger 700 000kr.

Nationella nätverket för Samordningsförbund Org nr 802420-2502			
Resultaträkning			
Belopp i kr	Not	2021-01-01	2020-01-01
		2021-12-31	2020-12-31
Rörelsens intäkter			
Medlemsavgifter		13 800	14 200
Serviceavgifter		1 201 940	1 214 740
Övriga ersättningar och intäkter	1	2 880 012	2 490 466
S:a rörelsens intäkter		4 095 752	3 719 406
Rörelsens kostnader			
Verksamhetskostnader	2	-3 890 469	-5 276 704
S:a Rörelsens kostnader		-3 890 469	-5 276 704
Rörelseresultat		205 283	-1 557 298
Resultat från finansiella poster			
Räntekostnader och liknande resultatposter		-142	0
Resultat från kortfristiga placeringar		764 717	0
S:a Resultat från finansiella poster		764 575	0
Resultat efter finansiella poster		969 858	-1 557 298
Resultat före skatt		969 858	-1 557 298
Skatt på årets resultat		0	0
Periodens resultat		969 858	-1 557 298

Nationella nätverket för
Samordningsförbund
Org nr 802420-2502

Balansräkning

Belopp i kr	Not	2021-01-01	2020-01-01
		2021-12-31	2020-12-31
TILLGÅNGAR			
Omsättningstillgångar			
<i>Kortfristiga fordringar</i>	3	925 000	233 140
<i>Kortfristiga placeringar</i>	4	460 677	1 047 239
<i>Kassa och bank</i>		1 658 525	828 064
Summa omsättningstillgångar		3 044 202	2 108 443
SUMMA TILLGÅNGAR		3 044 202	2 108 443

Balansräkning

Belopp i kr

EGET KAPITAL OCH SKULDER

Eget kapital

Fritt eget kapital

Balanserad vinst/förlust		-575 031	803 530
vinst/förlust föregående år	-		178 737
Periodens resultat		-969 858	-1 557 298
Summa eget kapital		-1 544 889	-575 031

SKULDER

Kortfristiga skulder

Skatteskulder	5	-63 015	-178 778
Övriga skulder		-1 305 318	-1 300 732
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter		-130 980	-53 902
Summa skulder		-1 499 313	-1 533 412

SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER

-3 044 202 **-2 108 443**

Ställda säkerheter och
ansvarsförbindelser

Belopp i kr	2021-12-31	2020-12-31
Ställda säkerheter	Inga	Inga
Ansvarsförbindelser	Inga	Inga

Not 1 Övriga ersättningar och intäkter	Budget 2021	Utfall 2021
Publikationer/Rapporter	5 000	0
Kurser /utbildningar	1 390 000	1 200 000
Konferenser/ Höstmöte	100 000	0
Indikatoravtal	420 000	430 000
Övrigt intäkt	250 000	250 012
Våld i nära relationer	1 000 000	1 000 000
Summa övriga Ersättningar och intäkter	3 165 000	2 880 012

Not 2 Verksamhetskostnader	Budget 2021	Utfall 2021
Tjänstemannastöd	1 450 000	1 515 968
Försäkring förtroendevalda	4 000	4 000
Styrelsen Arvoden	350 000	419 550
Hemsida/Skrivuppdrag	120 000	133 151
Revision	30 000	0
Rapporter	10 000	0
Kurser och utbildningar	1 220 000	802 234
Konferenser/ Höstmöte	100 000	0
Övrigt	40 000	45 908
Indikator Projekt/licencer	420 000	335 964
Våld i nära relationer	630 000	633 694
SUMMA Kostnader	4 374 000	3 890 469

Not 3 Kortfristiga fordringar	2021	2020
Kundfordringar	925 000	233 140

Not 4 Kortfristiga placeringar	2021	2020
	Anskaffningsvärde	Anskaffningsvärde
SEB Penningmarknadsfond Lux ack	14 395	14 395
MFEX Fonder	446 282	1 032 843
Summa kortfristiga placeringar	460 677	1 047 238
	Verkligt värde	Verkligt värde
SEB Penningmarknadsfond Lux ack	15 805	15 800
MFEX Fonder	585 456	1 736 875

Not 5 Kortfristiga skulder	2021	2020
Skatteskulder		
Momsskuld	41 142	120 857
Källskatter	21 873	57 921
Summa	63 015	178 778
Övriga skulder		
Leverantörsskulder	1 305 318	1 300 732
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter		
Upplupna kostnader	130 980	53 902
Summa kortfristiga skulder	1 499 313	1 533 412

INTÄKTER	Budget 2021	Utfall 2021
Medlemsavgifter	14 000	13 800
Serviceavgift	1 200 000	1 201 940
Publikationer/Rapporter	5 000	0
Kurser /utbildningar	1 390 000	1 200 000
Konferenser/ Höstmöte	100 000	0
Indikatoravtal	420 000	430 000
Övrigt intäkt	250 000	265 581
Våld i nära relationer	1 000 000	1 000 000
Försäljning fonder	0	749 148
SUMMA INTÄKT	4 379 000	4 860 469
Kostnader	Budget 2021	Utfall 2021
Tjänstemannastöd	1 450 000	1 515 968
Försäkring förtroendevalda	4 000	4 000
Styrelsen Arvoden	350 000	419 550
Revision	30 000	0
Hemsida/Skrivuppdrag	120 000	133 151
Rapporter	10 000	0
Kurser och utbildningar	1 220 000	802 234
Konferenser/ Höstmöte	100 000	0
Övrigt	40 000	46 050
Indikator Projekt/licencer	420 000	335 964
Våld i nära relationer	630 000	633 694
SUMMA Kostnader	4 374 000	3 890 611
Resultat	5 000	969 858

Sammanställning "Våld i nära relationer" 2019-2021	
Bidrag	3 410 000
Kostnader 2019	1 126 535
Kostnader 2020	1 652 499
Kostnader 2021	633 694
Återstående medel	-2 728

Balansrapport per 20211231	
Tillgångar	belopp
Fondplaceringar (Verkligt värde)	601 261
Kassa/bank	1 658 525
Fordringar	925 000
Summar Tillgångar	3 184 785
Kortfristiga skulder	1 499 313
Eget Kapital per 20211231	1 685 472

Stockholm 2022--

.....
Marie Svensson
Ordförande

.....
Anne-Marie Larsson
Vice ordförande

.....
Kenneth Andersson
Kassör

.....
Fredrik Lundén
Ledamot

.....
Andreas Unger
Ledamot

.....
Inger Trodell Dahl
Ledamot

.....
Kent Carlsson
Ledamot

.....
Jonas Erlandsson
Ledamot

.....
Karin Blomstrand
Ledamot

.....
Carolina Sondell
Ledamot

.....
Kenneth Gustavsson
Ledamot

Ed

2022-04-08

Ort

Datum



KENNETH GUSTAVSSON

Namnförtydligande

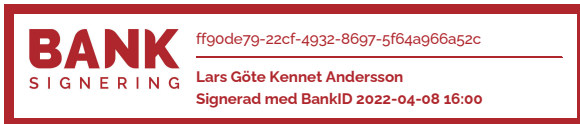
Signatur

Skellefteå

2022-04-08

Ort

Datum



Lars Göte Kennet Andersson

Namnförtydligande

Signatur

Högsby

2022-04-08

Ort

Datum



JONAS ERLANDSSON

Namnförtydligande

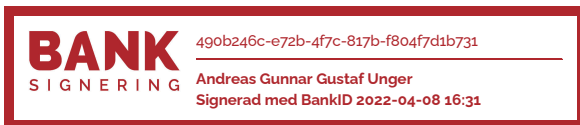
Signatur

Visby

2022-04-08

Ort

Datum



Andreas Gunnar Gustaf Unger

Namnförtydligande

Signatur

Enhörna

2022-04-08

Ort

Datum



Anne-Marie Larsson

Namnförtydligande

Signatur

Åmmeberg

Ort



Signatur

2022-04-08

Datum

INGER TRODELL DAHL

Namnförtydligande

Hammarö

Ort



Signatur

2022-04-09

Datum

KENTH CARLSSON

Namnförtydligande

Dingle

Ort



Signatur

2022-04-09

Datum

KARIN BLOMSTRAND

Namnförtydligande

Örnsköldsvik

Ort



Signatur

2022-04-10

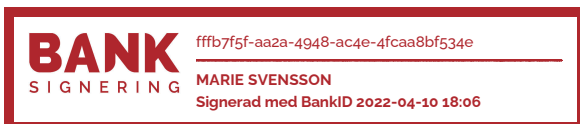
Datum

CAROLINA SONDELL

Namnförtydligande

Eskilstuna

Ort



Signatur

2022-04-10

Datum

MARIE SVENSSON

Namnförtydligande

durres

Ort



Signatur

2022-04-10

Datum

FREDRIK OVE GUNNAR LUNDÉN

Namnförtydligande