

Verksamhetsinriktning 2019-2022 och budget 2022



1. Inledning

Styrelsen för föreningen Nationella Nätverket för Samordningsförbund vill med denna verksamhetsinriktning tydliggöra NNS långsiktiga ambition och med budget lyfta fram de områden som är prioriterade för verksamhetsåret 2022.

NNS bildades som ett nätverk den 4 november 2009 för att tillgodose samordningsförbundens behov av information, erfarenhetsutbyte och gemensamt lärande samt önskemål om att samordna och föra fram förbundens synpunkter och unika erfarenheter i olika sammanhang. Den 1 januari 2012 ombildades NNS till en förening.

NNS har som övergripande mål att stödja och utveckla samordningsförbund som en viktig aktör för vårt gemensamma välfärdsarbete. Genom samverkan mellan myndigheter kan vi både se till att våra resurser används effektivt och att våra medborgare kommer rätt i välfärden och får tillgång till adekvata insatser. Samordningsförbunden har en tydlig lokal ansats och NNS ser det som angeläget att välfärden kan både ha ett lokalt och ett centralt perspektiv. Central styrning främjar likabehandling och rättstillämpning och det lokala perspektivet har möjlighet att utforma organiseringen av välfärdstjänster utifrån deltagares behov.

Samordningsförbund är en egen juridisk person och är att betrakta som en självständig aktör och med uppgiften att stödja och utveckla myndigheters samverkan. Detta lokala arbete som sker via samordningsförbunden är unikt i världen och ofta förenat med utmaningar. NNS har därför en viktig och stödjande roll för sina medlemmar.

70 av landets 80 samordningsförbund är medlemmar i NNS.

NNS tog under 2018 fram förslag till inriktning och uppgifter för NNS kommande verksamhetsår. Under 2019 bearbetade och prioriterade NNS vilka områden som ska vara centrala.

Under 2018 enades man om att det övergripande målet för NNS ska vara:

Samordningsförbundet ska vara första alternativet vid samverkan inom välfärdsområdet

Bakgrunden till det övergripande målet är att Samordningsförbunden inte används i den utsträckning som vi anser att våra invånare och välfärdsarbetet behöver. Genom en bättre samordning mellan välfärdsaktörerna kan vi hjälpa fler invånare att lättare komma ut i arbete. Vi kan bidra till att myndigheters legitimitet ökar och vi kan se till att de samlade resurserna används effektivt.

Men för att lyckas med detta behöver vi vara mer kända och upplevas som ett självklart alternativ när politiker lokalt, regionalt och nationellt ska utveckla och organisera välfärden.

För att uppnå detta mål kommer vi att under kommande planperiod fortsätta pågående utvecklingsarbete inom NNS, utveckla nya strategier och insatser och arbete med dessa genom att samverka och använda medlemmars intresse och kompetens.

2. Nationella Nätverkets för samordningsförbundens verksamhetsinriktning 2019 - 2022

Verksamhetsplanen omfattar följande områden i enlighet med NNS stadgar

- vara en mötesplats för NNS medlemmar
- utveckla dialog med Samordningsförbunden
- vara en aktiv bevakare av medlemmarnas intressen lokalt, regionalt och nationellt
- med hög kompetens bidra till utvecklingen av medlemmarnas verksamhet
- Utgöra en nationell politisk arena för att påverka medlemsförbundens förutsättningar på lokal, regional och nationell nivå

NNS förväntade verksamhetsresultat för 2022 – se nedan - har reviderats utifrån en minskning av medel till tjänstemannastödet.

2.1. Vara en mötesplats för NNS medlemmar

NNS kommer att verka för att medlemmarna kan mötas och utvecklas kring kompetensutveckling och kunskapsutbyte. Mötesplatsen ska också bidra till att skapa goda relationer och ge lust och energi. Detta förutsätter att mötesplatsen upplevs som meningsfull genom relevant innehåll och bra arbetsformer.

NNS ska fortsätta att utveckla virtuella mötesformer. Hemsidan ska synliggöra medlemmars verksamhet.

Förväntat resultat

Medlemmarna ska uppleva att NNS är en mötesplats.

2.2 Utveckla dialog med Samordningsförbunden

NNS styrelse ska ta på sig rollen att aktivt utveckla dialogen med samordningsförbunden och dess styrelser via bland annat kontaktmannaskap. Detta ska ske bland annat genom att utveckla fler kontaktvägar till samordningsförbunden. Dialogen ska kännetecknas av transparens och kunna föras direkt med samordningsförbunden genom deltagande på styrelsemöten. Styrelsen ska ha arbetsformer och förhållningssätt som gör att SF uppmanas kontakta NNS. Vidare ska hemsidan också användas för att fånga upp medlemmars förväntningar och önskemål.

Förväntat resultat

Medlemmarna anser att det finns en dialog inom NNS

2.3 Vara en aktiv bevakare av medlemmarnas intressen lokalt, regionalt och nationellt

NNS styrelse ska aktivt ta reda på medlemmars intresse, vilka frågor som är angelägna och vilka frågor som medlemmarna vill att NNS driver. Detta ska ske på flera sätt som exempelvis dialoger i samband med konferenser, styrelserepresentanterna har aktiva dialoger i sina närområden och eventuellt enkäter till medlemmarna.

NNS ska bidra till ökad kontakt med andra samhällsaktörer inom välfärdsområdet för att bidra till en konstruktiv dialog kring välfärdsuppdraget. Samordningsförbunden är unika även i bemärkelsen av att kunna ha ett helhetsperspektiv på individen, myndigheternas insatser samt samhällsnytta. Dessa erfarenheter ska NNS lyfta i de politiska församlingarna på lokal, regional och nationell nivå.

Förväntat resultat

Medlemmarna ska uppleva att NNS bidrar till medlemsnytta.

2.4 Med hög kompetens bidra till utvecklingen av medlemmarnas verksamhet

NNS ska stödja utvecklingen av kompetensen i samordningsförbundens styrelser och på tjänstemannanivå. Områden som är strategiska är ledning och styrning i styrelse, av förbunden och av samordning mellan myndigheter. Ett annat angeläget område är strategiskt påverkansarbete. Ytterligare område är samverkan med högskola/universitet i syfte att öka kvaliteten i våra insatser

Ökad kompetens kan ske via utbildningar, seminarier, handledning, workshops samt föreläsningar med mera. Former för mer hållbar och effektiv samverkan mellan förbund och med högskola/universitet ska utvecklas.

I arbetsgrupper ska bemanning ske förutom utifrån intresse och engagemang och även sakkompetens.

Förväntat resultat

Medlemmarna ska uppfatta att verksamheten inom NNS sker på ett bra sätt.

2.5 Utgöra en nationell politisk arena för att påverka medlemsförbundens förutsättningar på lokal, regional och nationell nivå

NNS ska bidra till ökad kännedom om samordningsförbunden på alla politiska nivåer. Kunskapen ska öka om samordningsförbundens möjligheter att utveckla välfärden lokalt. Kunskapen om samordningsförbundens nytta ska också öka. Här är forskning, utvärderingar och uppföljningar genom indikatorverksamheten och SUS strategiska.

Samordningsförbunden når inte tillräckligt många av de som är i behov av samordnade insatser. Det finns ett klart samband mellan resurser och den täckningsgrad som nås. NNS ska verka för att det finns resurser i paritet med uppdraget.

NNS skall ha löpande kontakt samt göra uppvaktningar hos centrala politiker både i riksdagen och i regeringen. NNS ska med utgångspunkt från medlemmarnas intresse också verka för att påverka beslutsfattare när det gäller samordningsförbundens förutsättningar i lagstiftning och regelverk så som regleringsbrev och styrdokument.

Överväga namnbyte då NNS sedan bildandet av föreningen inte längre är ett nätverk. Ett namnbyte kan också innebära en positionsförflyttning till en mer etablerad verksamhetsform och därmed ökad legitimitet.

NNS ska ha ett nära samarbete med SKR.

Förväntat resultat

NNS ska bidra till att bibehålla kännedom om samordningsförbund bland politiker på lokal, regional och nationell nivå

3. Ekonomiska förutsättningar och budget

NNS budget ska användas för att täcka kostnaderna för det gemensamma arbetet i föreningen. **NNS kostnader** kan kortfattat beskrivas enligt följande:

- Tjänstemannastöd köps av medlemsförbunden
- Medlemskostnader som arvoden och försäkring
- Styrelsens planeringsdagar uppvaktningar samt möte med externa representanter
- Deltagande på Almedalen
- Underhålla och utveckla hemsidan
- Medlemsaktiviteter i form av strategiskt utvecklingsarbete samt stöd till förbunden
- Publicering av rapporter och dokumentation
- Utbildning för styrelse och medlemmar
- Konferenser som ordförandekonferens, höstkonferens och medlemmöte samt årsmöte
- Fortsatt utveckling och drift av Indikatorverksamheten

En grundförutsättning är att de verksamheter som planeras och beslutas i verksamhetsplan/budget i huvudsak ska finansieras av serviceavgifter från samordningsförbunden. Vid ombildningen av NNS till en förening 2012-01-01 överfördes medel i form av fonder som fanns i dåvarande Iffk¹ till NNS. Medlen ska utgöra en buffert för framtida kostnader samt möjliggöra att NNS kan delta i aktiviteter som inte är budgeterade och planerade i förväg.

NNS ska ha kvar medel motsvarande minst 700 000kr då dessa kan behövas vid en eventuell avveckling. Under de senaste åren har NNS använt det egna kapitalet för att motsvara ambitionerna i verksamhetsinriktningen. Budgeten för 2022 innebär en minskad budgetram eftersom utrymmet att använda det egna kapitalet har minskat. Inför 2022 kommer delar av NNS fonder avyttras för att stärka det egna kapitalet.

¹ Iffk = Ideella föreningen för främjandet av kunskap om sociala försäkringar

NNS styrelse har under hösten 2021 tillfrågat medlemmarna om en höjning av serviceavgiften för att bibehålla nivån på tjänstemannastödet. Då flertalet medlemmar har avvisat förslaget föreslår styrelsen att serviceavgiften ligger kvar på samma nivå som tidigare och att ambitionsnivån sänks. Ambitionsminskningen innebär att de förväntade resultaten under respektive verksamhetsområde ovan revideras ner och att styrelsen kommer att göra löpande prioriteringar under verksamhetsåret 2022. Härutöver planerar styrelsen tillsätta en arbetsgrupp som ska utarbeta förslag till ny tjänstemannaorganisation som ska föreläggas NNS årsmöte i april 2022.

Serviceavgiften föreslås bli samma som tidigare dvs 2 promille av medlemsförbundens erhållna årsanslag.

Verksamhetsinriktning 2019-2022 med budget för 2022

.....

Budget 2022	2021	2022	
Intäkter			Kommentar
Medlemsavgifter	14 000	13 800	200 kr per medlem
Serviceavgifter	1 200 000	1 100 000	2 promille av tilldelade medel per förbund
Utvecklingsverksamhet	2 810 000	2 480 000	
<i>Består av nedanstående poster</i>			
<i>JGL-utbildningar</i>	<i>840 000</i>	<i>560 000</i>	Inplanerade kurser i JGL
<i>Våld i nära relationer</i>	<i>1 000 000</i>	<i>0</i>	Regeringsuppdrag som upphör 2021
<i>Indikatorverksamhet</i>	<i>420 000</i>	<i>420 000</i>	Avgift för medverkan i Indikatorverksamheten
<i>BIP-utbildningar</i>	<i>550 000</i>	<i>1 500 000</i>	Bedömning att 30 kurser genomförs under 2022
Konferenser	100 000	140 000	
<i>Består av nedanstående poster</i>			
<i>Årsmöte/Medlemsmöte</i>	<i>0</i>	<i>100 000</i>	Planerat Höstmöte
<i>Almedalen</i>	<i>0</i>	<i>40 000</i>	Aktiviteter i Almedalen
<i>Övriga konferenser</i>	<i>100 000</i>	<i>0</i>	
Övrigt	255 000	0	Externa medel från SF till tjänstemannastöd
Summa Intäkter	4 379 000	3 733 800	
Kostnader			
Förtroendevalda	-384 000	-380 000	§18 i stadgarna framgår att "NNS svarar för arvoden, ersättning för förlorad arbetsinkomst, resekostnader och andra ersättningar för sina representanter i styrelsen, revisorer och valberedningen. Förslag till ersättningar arbetas fram av valberedningen och beslutas på medlemsmötet. "
<i>Består av nedanstående poster</i>			
<i>Arvode</i>	<i>-350 000</i>	<i>-346 000</i>	
<i>Extern revisor</i>	<i>-30 000</i>	<i>-30 000</i>	
<i>Försäkring</i>	<i>-4 000</i>	<i>-4 000</i>	
Tjänstemannastöd	-1 450 000	-800 000	Tjänsterna köps enligt självkostnadsprincipen från förbund som ingår i NNS.
<i>Består av nedanstående poster</i>			
<i>Sekreterare</i>		<i>-360 000</i>	
<i>Ekonom</i>		<i>-50 000</i>	
<i>Utvecklingstjänst</i>		<i>-390 000</i>	
Information	-120 000	-120 000	Tjänsten köps av extern konsult, Grundavgift med möjlighet till utökning
Utvecklingsverksamhet	-2 270 000	-2 250 000	
<i>Består av nedanstående poster</i>			
<i>JGL-utbildningar</i>	<i>-720 000</i>	<i>-480 000</i>	Ersättning till utförare av utbildningen - mellanskillnad går till NNS
<i>Våld i nära relationer</i>	<i>-630 000</i>	<i>0</i>	Regeringsuppdrag som upphör 2021
<i>Indikatorverksamhet</i>	<i>-420 000</i>	<i>-420 000</i>	Beräknade kostnader Indikatorverksamhet
<i>BIP-utbildningar</i>	<i>-500 000</i>	<i>-1 350 000</i>	Ersättning till utförare av utbildningen - mellanskillnad går till NNS
Konferenser	-100 000	-140 000	
<i>Består av nedanstående poster</i>			
<i>Årsmöte/Medlemsmöte</i>		<i>-100 000</i>	Lokal och omkostnader
<i>Almedalen</i>		<i>-40 000</i>	Planerade aktiviteter i Almedalen
<i>Övriga konferenser</i>	<i>-100 000</i>		
Övrigt	-50 000		
Summa totala kostnader	-4 374 000	-3 690 000	
Årets resultat	5 000	43 800	
Ingående kapital	574 929		
Utgående kapital prognos			

