

# Verksamhetsberättelse 2020

Organisationsnummer 802420-2502



# NNS

Nationella nätverket för  
samordningsförbund

## 1. Inledning

Nationella Nätverket för Samordningsförbund, NNS, bildades den 4 november 2009. Den 1 januari 2012 ombildades NNS till en förening. Syftet är att tillgodose samordningsförbundens behov av information, dialog, erfarenhetsutbyte och gemensamt lärande. Vidare att samordna och föra fram förbundens synpunkter och unika erfarenheter i olika sammanhang.

69 av landets samordningsförbund var medlemmar per den 31 december 2020.

NNS tog under 2018 fram förslag till inriktning och uppgifter för NNS kommande verksamhetsår. Under 2020 har NNS arbetat med de prioriterade områdena och aktiviteterna.

Under 2018 enades NNS om att det övergripande målet för NNS ska vara:

*Samordningsförbundet ska vara första alternativet vid samverkan inom välfärdsområdet*

Bakgrunden till det övergripande målet är att Samordningsförbunden inte används i den utsträckning som vi anser att våra invånare och välfärdsarbetet behöver. För att uppnå detta mål har ett utvecklingsarbete inom NNS påbörjats.

NNS har numera en långsiktig verksamhetsinriktning som gäller 2019-2022. Verksamhetsinriktningen ligger i linje med NNS stadgar och omfattar följande områden:

- Vara en mötesplats för NNS medlemmar
- Utveckla dialog med Samordningsförbunden
- Vara en aktiv bevakare av medlemmarnas intressen lokalt, regionalt och nationellt
- Med hög kompetens bidra till utvecklingen av medlemmarnas verksamhet
- Utgöra en nationell politisk arena för att påverka medlemsförbundens förutsättningar på lokal, regional och nationell nivå

## 2. Viktiga händelser

Verksamheten 2020 har i stor utsträckning präglats av rådande pandemi. Årsmötet för 2019 flyttades fram till oktober som en direkt konsekvens av pandemin och att den nationella konferensen ställdes in. Styrelsen har tagit en plan för att komplettera verksamhetsberättelsen med anledning av framflyttningen. Det återkommande engagemanget i *Almedalen* ställdes också in.

Styrelsemöten har oftast varit digitala. Samtidigt har det löpande arbetet fungerat väl. En ny sekreterare samordningsförbundet Centrala Östergötland har efterträtt sekreteraren från Södertälje.

Vid *ordförandekonferensen* den 29-30 januari närvarade bland annat socialförsäkringsministern Ardalan Shekarabi. Han bjöd in till dialog och var intresserad av vilka områden NNS såg som strategiska framgent. Efter ett gemensamt arbete bland förbunden utkristalliserades att antal förslag som översändes till ministern under april. Därefter genomfördes en överläggning med ministern i maj månad som därefter har fortsatt med den politiskt sakkunnige.

Under året har ett samarbete påbörjats med Samordningsförbundet Centrala Östergötland i syfte att stärka FINSAM och samordningsförbunden. Målet har varit att skapa en *centrumbildning* som ska bidra till bättre kvalitet i våra insatser

genom nära samarbete med forskare. En ansökan ställd till ESF-rådet för stärka denna utveckling fick tyvärr fått avslag. Strategin att stärka NNS och samordningsförbunden fortsätter men söker nya vägar.

Styrelsen har beslutat om att fastställa policy för ekonomisk säkerhet och beslutat att den nedre *gränsen för det egna kapitalet* ska vara 700 tkr.

Som stöd för ledamöter och medlemmar i NNS har styrelsen tagit fram "*Skäl till att vara med i NNS*" som kortfattat beskriver fördelar med medlemskap i NNS.

*Möte* och kontakter med de samverkande parterna har inte varit i nivå med tidigare. Dock har konstruktivt utbyte skett med SKR vid ett par tillfällen under året.

Styrelsen har inom sig fördelat *kontaktpersonsskapet* så att alla medlemmar har en eller flera ledamöter i styrelsen som sina kontaktpersoner. Detta har genererat bättre kommunikation och flera inspel från medlemmarna.

Genom skrivning till Försäkringskassan har NNS påtalat behovet av *mer medel* till samordningsförbunden och att NNS och Försäkringskassan bör utveckla samarbetet kring medelstillelningen. Svaret från Försäkringskassan var tyvärr avvisande och gav inga öppningar till ökade medel.

Ett arbete har bedrivits tillsammans med Sobona angående att ta fram stödmaterial för det lokala *arbetsmiljöarbetet*. Utbildning i arbetsmiljö kommer att ske under 2021.

Under året som gått har arbetet med *indikatorerna* tagit flera viktiga steg framåt för att på ett bättre och mer kvalitetssäkert sätt mäta samordningsförbundens och finansierade insatsers utveckling och nytta. Exempel på detta är framtagande av en jämställdhetsindikator, identifiering av remitterter som en ny respondentgrupp och översyn av instrumentet för att göra det mer användarvänligt. Dessutom har fokus på analys av data gjorts utifrån ett brukarinflytandeperspektiv. Indikatorsarbetet har presenterats på ett lunchseminarium i Riksdagen under våren. Totalt 42 samordningsförbund har samlat in data till den nationella rapport som kommer publiceras i slutet av januari 2021.

Ett utvecklingsarbete av bättre *behovsanalyser* har påbörjats med ett antal förbundschefer och företaget Statisticon. Ett arbete som fortsätter under 2021. Utgångspunkten är de sk helårsekvivalenterna.

En arbetsgrupp har utforskat möjligheterna att utveckla *politisk och finansiell samordning*. Arbetet har bland annat genomförts via två workshops som väckt stort intresse. En rapport kommer att lämnas under 2021.

Regeringsuppdraget att *stoppa våldet* i nära relationer som pågår i 13 samordningsförbund har väckt stort engagemang bland förbunden. Uppdraget pågår t o m 2021.

NNS har svarat på regeringens *remiss* om Samordningsförbundens möjlighet att medverka i den statliga arbetsmarknadspolitik. I Förslaget pekas på möjligheten att Samordningsförbunden kan vara en utförare av Arbetsförmedlingens uppdrag vilket NNS tillstyrkte.

NNs har också svarat på remissen ”Tillsammans för en välfungerande sjukskrivnings- och rehabiliteringsprocess SOU 2020:24”

Den danska modellen BIP som innebär att man bland annat kan mäta individers stegförflyttning till egen försörjning har intresserat flera förbund. Samordningsförbundet Halland har presenterat förslaget till NNS styrelse som ställt sig positiv till gemensamt utvecklingsarbete.

Under året har tre förbund i Norrland gått samma och bildat ”Södra Norrbotten” och är medlemmar i NNS. Även förbunden i Skaraborg har bildat ett gemensamt förbund under året och fortsatt att vara medlem i NNS.

Vid NNS årsmöte fick NNS styrelse i uppdrag att undersöka och eventuellt ge förslag på om NNS ska anlita extern revision.

Under december månad skickades en enkät till samtliga samordningsförbund för att inventera effekter av Covid-19. Resultatet visade att förbund har drabbats olika mycket men i stort har verksamheten kunnat ställa om. Dock har antalet deltagare minskat hos flera förbund. Resultatet av enkäten kommer ligga till grund för åtgärder under 2021.

Vid slutet av året vidtog Försäkringskassan åtgärder i uppföljningssystemet SUS som försvårade möjligheterna att få ut relevant data samt påverkade kvaliteten negativt. NNS skickade skrivning med anledning av detta till generaldirektören vid Försäkringskassan. Härefter har systemet förbättrats och initiativ från Försäkringskassan har tagits för att förbättra dialogen med NNS.

NNS har medverkat i att stödja utbildning inom *jämställdhet* (JGL) som har varit mycket uppskattad.

En arbetsgrupp har tillsammans med representanter från de samverkande parterna och utvecklingsenheter samt högskolan arbetat med att stödja förbund som tillämpar och utvecklar det lokala arbetet med tjänstedesign.

Under året har styrelsens *tjänstemannastöd utökats*. Samtidigt har det pågått en diskussion kring finansieringen av NNS framtida verksamhet. Med anledning av utökningen gjordes också en revidering av budgeten.

### 3. Förvaltningsberättelse

#### 3.1. Styrelsen

NNS arbete leds av en styrelse, som består av 11 medlemmar/ledamöter.

Fram till årsmötet 2020-10-29 bestod styrelsen av:

Marie Svensson (S), ordförande, Samordningsförbundet RAR i Sörmland

Anne-Marie Larsson (M), vice ordförande, Samordningsförbundet i Södertälje

Kenneth Andersson (S), kassör, Samordningsförbundet Skellefteå-Norsjö

Christine Persson, (C) Jämtlands län, t o m 2020-04-01

Fredrik Lunden, (M) Samordningsförbundet centrala Östergötland f o m 2020-05-28

Irma Görtz (S), Samordningsförbundet Östra Östergötland

Angela Fasth (M), Samordningsförbundet Insjöriket

Lena Nilsson (S) från Samordningsförbundet Skåne Nordost

Inger Trodell Dahl (S) från Samordningsförbundet Sydnärke

Jonas Erlandsson (S) från Samordningsförbundet Kalmar län

Patrik Engström (S), Södra Dalarnas Samordningsförbund

Kenneth Gustavsson (C), Samordningsförbundet BÅDESÅ

Styrelsen efter årsmötet i 2020-1029 består av:

Marie Svensson (S), ordförande, Samordningsförbundet RAR i Sörmland  
Anne-Marie Larsson (M), vice ordförande, Samordningsförbundet i Södertälje  
Kenneth Andersson (S), kassör, Samordningsförbundet Skellefteå-Norsjö  
Kenneth Gustavsson (C), Samordningsförbundet BÅDESÅ  
Irma Görtz (S), Samordningsförbundet Östra Östergötland  
Fredrik Lunden (M) Samordningsförbundet Centrala Östergötland  
Andreas Unger (M) från Samordningsförbundet Gotland  
Inger Trodell Dahl (S) från Samordningsförbundet Sydnärke  
Jonas Erlandsson (S) från Samordningsförbundet Kalmar län  
Kenth Carlsson (KD) från Samordningsförbundet Samspelet (Värmland)  
Angela Fasth (M), Samordningsförbundet Insjöriket

### **3.2. Arbetsutskott och tjänstemannastöd**

2012 tillsatte styrelsen ett arbetsutskott. Under 2020 har arbetsutskottet bestått av ordförande, vice ordförande och kassör. Dessutom har tjänstemännen Ola Andersson och Charlotte Kardell deltagit vid styrelsens och arbetsutskottets möten. Arbetsutskottet har haft 8 protokollförda möten och styrelsen 8 protokollförda sammanträden. Dessutom har ett årsmöte samt ett medlemsmöte genomförts.

Till sin hjälp har styrelsen en "beredningsgrupp" bestående av 11 tjänstemän. Samtliga i gruppen deltar inte vid alla tillfällen. Charlotte Kardell, från Samordningsförbundet Centrala Östergötland, har under året tillträtt som styrelsens sekreterare och administrativa stöd. Ola Andersson, Samordningsförbundet Göteborg, arbetar som tjänsteman för NNS styrelse. Tobias Mård, från Samordningsförbundet RAR i Sörmland, sköter NNS ekonomi och bokföring.

## **4. Verksamhetsinriktning 2020**

### **4.1. Vara en mötesplats för NNS medlemmar**

NNS kommer att verka för att medlemmarna kan mötas och utvecklas kring kompetensutveckling och kunskapsutbyte. Mötesplatsen ska också bidra till att skapa goda relationer och ge lust och energi. Detta förutsätter att mötesplatsen upplevs som meningsfull genom relevant innehåll och bra arbetsformer.

NNS ska också pröva virtuella mötesformer i högre omfattning. Hemsidan kan utvecklas till att synliggöra medlemmars verksamhet.

#### *Förväntat resultat*

Medlemmarna ska uppleva att NNS är en väl fungerande mötesplats.

#### *Kommentar:*

Styrelsen bedömning är att NNS som mötesplats till viss del har utvecklats och varit uppskattad. Samtidigt har pandemin påverkat förutsättningarna. Möten i form av Styrelsemöten, Arbetsutskott, Årsmöte och Medlemsmöte sker digitalt dock behöver tekniken utvecklas ytterligare. NNS styrelse kommer att vidareutveckla förutsättningarna för NNS som mötesplats då framförallt de virtuella formerna.

### **4.2. Utveckla dialog med Samordningsförbunden**

NNS styrelse ska ta på sig rollen att aktivt utveckla dialogen med samordningsförbunden och dess styrelser. Detta ska ske bland annat genom att

utveckla fler kontaktvägar till samordningsförbunden. Dialogen ska kännetecknas av transparens och kunna föras direkt med samordningsförbunden genom deltagande på styrelsemöten. Styrelsen ska ha arbetsformer och förhållningssätt som gör att SF uppmanas kontakta NNS. Vidare ska hemsidan också användas för att fånga upp medlemmars förväntningar och önskemål.

*Förväntat resultat*

Medlemmarna anser att det finns en väl fungerande dialog inom NNS

*Kommentar:*

Dialogen har börjat utvecklas och bland annat har arbetet med kontaktmannaskap fått många medlemmar att komma med inspel och fått bättre insyn i NS arbete.

#### **4.3. Vara en aktiv bevakare av medlemmarnas intressen lokalt, regionalt och nationellt**

NNS styrelse ska aktivt ta reda på medlemmars intresse, vilka frågor som är angelägna och vilka frågor som medlemmarna vill att NNS driver. Detta ska ske på flera sätt som exempelvis dialoger i samband med konferenser, styrelserepresentanterna har aktiva dialoger i sina närområden och eventuellt enkäter till medlemmarna.

NNS ska bidra till ökad kontakt med andra samhällsaktörer inom välfärdsområdet för att bidra till en konstruktiv dialog kring välfärdsuppdraget.

Samordningsförbunden är unika även i bemärkelsen av att kunna ha ett helhetsperspektiv på individen, myndigheternas insatser samt samhällsnytta, Dessa erfarenheter ska NNS lyfta i de politiska församlingarna på lokal, regional och nationell nivå.

*Förväntat resultat*

Medlemmarna ska uppleva att NNS bidrar till medlemsnytta.

*Kommentar:*

Genom uppvaktningar, direkta kontakter med förtroendevalda och skrivningar riktade till parter har NNS börjat ta mer initiativ för att bevaka och stödja medlemmars intresse. NNS har en självklar roll som representant för förbunden genom t ex att vara den som svara på remisser från regeringen.

#### **4.4. Med hög kompetens bidra till utvecklingen av medlemmarnas verksamhet**

NNS ska stödja utvecklingen av kompetensen i samordningsförbundens styrelser och på tjänstemannanivå. Områden som är strategiska är ledning och styrning i styrelse, av förbunden och av samordning mellan myndigheter. Ett annat angeläget område är strategiskt påverkansarbete.

Ökad kompetens kan ske via utbildningar, seminarier, handledning, workshops samt föreläsningar med mera.

I arbetsgrupper ska bemanning ske förutom utifrån intresse och engagemang även sakkompetens.

*Förväntat resultat*

Medlemmarna ska uppfatta att verksamheten inom NNS sker på ett professionellt sätt.

*Kommentar:*

NNS har flera pågående aktiviteter som syftar till att öka förbundens kompetens. Exempel är arbetet kring BIP, behovsanalyser, indikatorverksamheten och att stoppa våld i relationer.

#### 4.5. Utgöra en nationell politisk arena för att påverka medlemsförbundens förutsättningar på lokal, regional och nationell nivå

NNS ska bidra till ökad kännedom om samordningsförbunden på alla politiska nivåer. Kunskapen ska öka om samordningsförbundens möjligheter att utveckla välfärden lokalt. Kunskapen om samordningsförbundens nytta ska också öka. Här är forskning, utvärderingar och uppföljningar genom indikatorverksamheten och SUS strategiska.

Samordningsförbundens finansierade verksamheter når inte tillräckligt många av de som är i behov av samordnade insatser. Det finns ett klart samband mellan resurser och den täckningsgrad som nås. NNS ska verka för att det finns resurser i paritet med uppdraget.

NNS skall ha löpande kontakt samt göra uppvaktningar hos centrala politiker både i riksdagen och i regeringen. NNS ska med utgångspunkt från medlemmarnas intresse också verka för att påverka beslutsfattare när det gäller samordningsförbundens förutsättningar i lagstiftning och regelverk så som regleringsbrev och styrdokument.

Överväga namnbyte då NNS sedan bildandet av föreningen inte längre är ett nätverk. Ett namnbyte kan också innebära en positionsförflyttning till en mer etablerad verksamhetsform och därmed ökad legitimitet.

NNS ska ha ett nära samarbete med SKL.

*Förväntat resultat*

NNS ska bidra till ökad kännedom om samordningsförbund bland politiker på lokal, regional och nationell nivå

*Kommentar:*

NNS har sedan en tid tillbaka haft och har ett pågående strategiskt arbete med medelstilldelningen. Dock har detta inte nått förväntad framgång. Flera av NNS medlemmar har god kontakt både med politiker, forskning och myndigheter. Förutsättningarna är dock olika mellan förbunden. NNS avser att stimulera de lokala initiativen och samtidigt intensifiera den strategiska påverkan centralt.

*Sammanfattande kommentar:*

Mycket har gjorts, mycket görs och mycket behöver göras. NNS ambition att arbeta med en verksamhetsinriktning över flera år är därför en bra grund för det långsiktiga och strategiska arbete som NNS bedriver. Verksamhetsberättelsen visar att NNS är på rätt väg.

## 5. Ekonomiska förutsättningar och budget

NNS budget ska användas för att täcka kostnaderna för det gemensamma arbetet i föreningen. **NNS kostnader** kan kortfattat beskrivas enligt följande:

- Tjänstemannastöd köps av medlemsförbunden
- Medlemskostnader som arvoden och försäkring

- Underhålla och utveckla hemsidan
- Medlemsaktiviteter i form av strategiskt utvecklingsarbete samt stöd till förbunden
- Utbildning för styrelse och medlemmar
- Konferenser som ordförandekonferens, höstkonferens och medlemsmöte samt årsmöte
- Fortsatt utveckling och drift av Indikatorverksamheten
- Regeringsuppdrag att ta fram en plan för genomförande av ett nationellt projekt mot psykiskt, fysiskt och sexuellt våld

Vid ombildningen av NNS till en förening 2012-01-01 överfördes det kapital som fanns i dåvarande Iffk<sup>1</sup> till NNS. Kapitalet ska utgöra en buffert för framtida kostnader och möjliggöra att NNS kan delta i aktiviteter som inte är budgeterade och planerade i förväg.

## 6. Ekonomisk redovisning

2020 års verksamhet resulterade i ett underskott på 1 557 298 kronor. Underskottet var budgeterat till 565 000 kr. Skillnaden förklaras med ett momspåslag för tjänstemannastödet, projektet stoppa Våldet har haft kostnader under 2020 som kommer att balanseras under 2021 samt utökat tjänstemannastöd. Under 2021 kommer styrelsen att lägga förslag på långsiktig finansiering.

---

<sup>1</sup> Iffk = Ideella föreningen för främjandet av kunskap om sociala försäkringar



Nationella nätverket för Samordningsförbund			
Org nr 802420-2502			
<b>Resultaträkning</b>			
		2020-01-01	2019-01-01
<i>Belopp i kr</i>	<i>Not</i>	2020-12-31	2019-12-31
<b>Rörelsens intäkter</b>			
Medlemsavgifter		14 200	14 800
Serviceavgifter		1 214 740	1 201 344
Övriga ersättningar och intäkter	1	2 490 466	2 696 587
<b>S:a rörelsens intäkter</b>		<b>3 719 406</b>	<b>3 912 731</b>
<b>Rörelsens kostnader</b>			
Verksamhetskostnader	2	-5 276 704	-3 733 994
<b>S:a Rörelsens kostnader</b>		<b>-5 276 704</b>	<b>-3 733 994</b>
<b>Rörelseresultat</b>		<b>-1 557 298</b>	<b>178 737</b>
<b>Resultat från finansiella poster</b>			
Ränteintäkter och liknande resultatposter		0	0
Räntekostnader och liknande resultatposter		0	0
Resultat från kortfristiga placeringar			
<b>S:a Resultat från finansiella poster</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>-1 557 298</b>	<b>178 737</b>
<b>Resultat före skatt</b>		<b>-1 557 298</b>	<b>178 737</b>
Skatt på årets resultat		0	0
<b>Periodens resultat</b>		<b>-1 557 298</b>	<b>178 737</b>

Nationella nätverket för Samordningsförbund			
Org nr 802420-2502			
<b>Balansräkning</b>			
		2020-01-01	2019-01-01
<i>Belopp i kr</i>	<i>Not</i>	2020-12-31	2019-12-31
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Omsättningstillgångar</b>			
<i>Kortfristiga fordringar</i>	3	233 140	336 922
<i>Kortfristiga placeringar</i>	4	1 047 239	1 047 239
<i>Kassa och bank</i>		828 064	1 588 024
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>2 108 443</b>	<b>2 972 185</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>2 108 443</b>	<b>2 972 185</b>
<b>Balansräkning</b>			
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b>Eget kapital</b>			
<i>Fritt eget kapital</i>			
Balanserad vinst/förlust		803 530	-2 495 749
vinst/förlust föregående år		178 737	184 784
Periodens resultat		-1 557 298	178 737
<b>Summa eget kapital</b>		<b>-575 031</b>	<b>-2 132 228</b>
<b>SKULDER</b>			
<i>Kortfristiga skulder</i>	5		
Skatteskulder		-178 778	-51 153
Övriga skulder		-1 300 732	-198 615
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter		-53 902	-590 189
<b>Summa skulder</b>		<b>-1 533 412</b>	<b>-839 957</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>-2 108 443</b>	<b>-2 972 185</b>
<b>Ställda säkerheter och ansvarsförbindelser</b>			
<i>Belopp i kr</i>		2020-12-31	2019-12-31
Ställda säkerheter		Inga	Inga
Ansvarsförbindelser		Inga	Inga

<b>Not 1 Övriga ersättningar och intäkter</b>	Budget 2020	Utfall 2020
Medlemsavgifter	15 000	14 200
Serviceavgift	1 200 000	1 214 740
Övrigt bidrag Almedalen	0	0
Publikationer/Rapporter	5 000	0
Kurser /utbildningar	300 000	605 000
Konferenser/ Höstmöte	100 000	102 000
Indikatoravtal	490 000	490 000
Övrigt intäkt	5 000	0
Våld i nära relationer	1 283 465	1 293 466
<b>Summa övriga Ersättningar och kostnader</b>	<b>3 398 465</b>	<b>3 719 406</b>
<b>Not 2 Verksamhetskostnader</b>	Budget 2020	Utfall 2020
Tjänstemannastöd	1 300 000	1 834 242
Försäkring förtroendevalda	4 000	0
Styrelsen Arvoden	400 000	486 602
Styrelse och VP dagar	0	0
Politisk Arena (Almedalen)	0	5 982
Hemsida/Skrivuppdrag	120 000	134 664
Rapporter	40 000	0
Kurser och utbildningar	250 000	586 206
Konferenser/ Höstmöte	65 000	64 580
Övrigt	11 000	41 468
Indikator Projekt/licencer	490 000	470 462
Våld i nära relationer	1 283 465	1 652 499
<b>SUMMA Kostnader</b>	<b>3 963 465</b>	<b>5 276 704</b>
<b>Not 3 Kortfristiga fordringar</b>	2019	2019
Kundfordringar	336 878	336 878
<b>Not 4 Kortfristiga placeringar</b>	2020	2019
	Anskaffningsvärde	Anskaffningsvärde
SEB Penningmarknadsfond Lux ack	14 395	14 395
MFEX Fonder	1 032 843	1 032 843
Likvida medel Mfex fonder		
<b>Summa kortfristiga placeringar</b>	<b>1 047 238</b>	<b>1 047 238</b>
	Verkligt värde	Verkligt värde
SEB Penningmarknadsfond Lux ack	15 800	15 781
MFEX Fonder	1 736 875	1 662 405
<b>Not 5 Kortfristiga skulder</b>	2020	2019
<b>Skatteskulder</b>		
Momsskuld	120 857	69 116
Källskatter	57 921	14 129
<b>Summa</b>	<b>178 778</b>	<b>83 245</b>
<b>Övriga skulder</b>		
Leverantörsskulder	<b>1 300 732</b>	<b>93 144</b>
<b>Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter</b>		
Förutbetald intäkt JGL-utbildning		130 000
Upplupna kostnader	53 902	140 536
<b>Summa kortfristiga skulder</b>	<b>53 902</b>	<b>270 536</b>

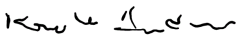
Nedan redovisas budgeterade intäkter och kostnader i kronor för 2020 samt med avvikelse.

<b>INTÄKTER</b>	<b>Budget 2020</b>	<b>Utfall 2020</b>
Medlemsavgifter	15 000	14 200
Serviceavgift	1 200 000	1 214 740
Övrigt bidrag Almedalen	0	0
Publikationer/Rapporter	5 000	0
Kurser /utbildningar	300 000	605 000
Konferenser/ Höstmöte	100 000	102 000
Indikatoravtal	490 000	490 000
Övrigt intäkt	5 000	0
Våld i nära relationer	1 283 465	1 293 466
<b>SUMMA INTÄKT</b>	<b>3 398 465</b>	<b>3 719 406</b>
<b>Kostnader</b>	<b>Budget 2020</b>	<b>Utfall 2020</b>
Tjänstemannastöd	1 300 000	1 834 242
Försäkring förtroendevalda	4 000	0
Styrelsen Arvoden	400 000	486 602
Styrelse och VP dagar	0	0
Politisk Arena (Almedalen)	0	5 982
Hemsida/Skrivuppdrag	120 000	134 664
Rapporter	40 000	0
Kurser och utbildningar	250 000	586 206
Konferenser/ Höstmöte	65 000	64 580
Övrigt	11 000	41 468
Indikator Projekt/licencer	490 000	470 462
Våld i nära relationer	1 283 465	1 652 499
<b>SUMMA Kostnader</b>	<b>3 963 465</b>	<b>5 276 704</b>
<b>Resultat</b>	<b>-565 000</b>	<b>-1 557 298</b>
<b>Sammanställning "Våld i nära relationer" 2019-2021</b>		
<b>Bidrag</b>	3 410 000	
<b>Kostnader 2019</b>	1 126 535	
<b>Kostnader 2020</b>	1 652 499	
<b>Återstående medel</b>	<b>630 966</b>	
<b>Balansrapport per 201231</b>		
<b>Tillgångar</b>	<b>belopp</b>	
Fondplaceringar (Verkligt värde)	1 736 875	
Kassa/bank	828 064	
Fordringar	233 140	
<b>Summar Tillgångar</b>	<b>2 798 079</b>	
Kortfristiga skulder	1 533 412	
<b>Eget Kapital per 201231</b>	<b>1 264 668</b>	

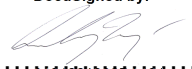
Stockholm 2021-03-25

DocuSigned by:  
**MARIE SVENSSON**  
05508F90BB6B4B4...

Marie Svensson  
Ordförand

DocuSigned by:  
  
D749B5504024492...

Kenneth Andersson  
Kassör

DocuSigned by:  
  
0191861332BA431...

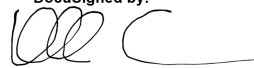
Andreas Unger  
Ledamot

DocuSigned by:  
*Kenth Carlsson*  
B4BDBB12BA6A469...

Kenth Carlsson  
Ledamot

DocuSigned by:  
**IRMA GÖRTZ**  
07990BF7D83147D...

Irma Görtz  
Ledamot

DocuSigned by:  
  
6B09A7310F96407...

Kenneth Gustavsson  
Ledamot

DocuSigned by:  
*Anne-Marie Larsson*  
2D0061651EA8474...


Anne-Marie Larsson  
Vice ordförande

DocuSigned by:  
*Fredrik Ove Gunnar Lundén*  
2777A9BA530D492...


Fredrik Lunden  
Ledamot

DocuSigned by:  
*Inger Trodell Dahl*  
4ACA2047F47140B...

Inger Trodell Dahl  
Ledamot

DocuSigned by:  
  
A9F91879B9C84A6...

Jonas Erlandsson  
Ledamot

DocuSigned by:  
  
F6CF654T440E4D1...

Angela Fasth  
Ledamot