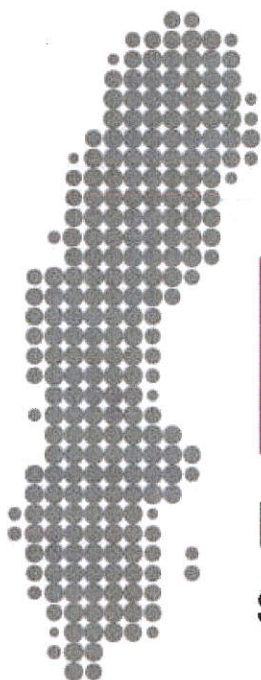


Verksamhetsberättelse 2019

Organisationsnummer 802420-2502



NNS

Nationella nätverket för
samordningsförbund

1. Inledning

Nationella Nätverket för Samordningsförbund, NNS, bildades den 4 november 2009. Den 1 januari 2012 ombildades NNS till en förening. Syftet är att tillgodose samordningsförbundens behov av information, dialog, erfarenhetsutbyte och gemensamt lärande. Vidare att samordna och föra fram förbundens synpunkter och unika erfarenheter i olika sammanhang.

75 av landets samordningsförbund var medlemmar per den 31 december 2019.

NNS tog under 2018 fram förslag till inriktning och uppgifter för NNS kommande verksamhetsår. Under 2019 har NNS arbetat med de prioriterade områdena och aktiviteterna.

Under 2018 enades NNS om att det övergripande målet för NNS ska vara:

Samordningsförbundet ska vara första alternativet vid samverkan inom välfärdsområdet

Bakgrunden till det övergripande målet är att Samordningsförbunden inte används i den utsträckning som vi anser att våra invånare och välfärdsarbetet behöver. För att uppnå detta mål har ett utvecklingsarbete inom NNS påbörjats.

NNS har numera en långsiktig verksamhetsinriktning som gäller 2019-2022. Verksamhetsinriktningen ligger i linje med NNS stadgar och omfattar följande områden:

- Vara en mötesplats för NNS medlemmar
- Utveckla dialog med Samordningsförbunden
- Vara en aktiv bevakare av medlemmarnas intressen lokalt, regionalt och nationellt
- Med hög kompetens bidra till utvecklingen av medlemmarnas verksamhet
- Utgöra en nationell politisk arena för att påverka medlemsförbundens förutsättningar på lokal, regional och nationell nivå

Bevakningsområden har fördelats mellan ledamöterna i styrelsen.

2. Viktiga händelser

I syfte att utveckla genomföra verksamhetsinriktningen har NNS styrelse gjort prioriteringar och initierat olika utvecklingsgrupper och aktiviteter.

Årsmötet

Den 26 mars beslutade årsmötet om ändring av stadgarna. Stadgeändringen gällde hur arbetsutskottet väljs. Årsmötet biföll också en motion om att återinföra politisk och finansiell samordning igen.

Indikatorarbetet

En arbetsgrupp bestående av 3 ledamöter från styrelsen utsågs att ingå i den arbetsgrupp som finns i indikatorverksamheten. Syftet är att utveckla dialogen och fördjupa samarbetet.

Under året utarbetades en rapport där 41 samordningsförbund hade bidragit med enkätunderlag från 4 400 enkätsvar. Ett utvecklingsarbete har också pågått för att utveckla ytterligare en indikator om jämställdhet.

Ordförandekonferens

Vid ordförandekonferensen deltog ca 50 personer. Inbjudna gäster var bland annat två ledamöter från socialförsäkringsutskottet samt huvudsekreteraren i tillitsdelegationen.

Inventering av utbildningsbehov

Via enkät har behovet av utbildnings identifierats främst när det gäller grundutbildning. En arbetsgrupp bestående av tre ledamöter bildades för att organisera utbildningsinsatser. Överenskommelse gjordes med extern utbildare. Dock ökade nationella rådet samtidigt deras utbildningsutbud vilket medförde att NNS inte behövde fullfölja sitt engagemang för grundutbildning.

NNS har medverkat i att stödja utbildning inom jämställdhet (JGL) som har varit mycket uppskattad.

Remiss

NNS har svarat på betänkandet "Samspel för hälsa – Finansiell samordning mellan hälso- och sjukvården och sjukförsäkringen" (SOU 2018:80).

Medelstilldelning

En arbetsgrupp bestående av NNS tjänsteman och två förbundschefer har under året arbetat med frågan om ökade medel till samordningsförbunden. Möte har skett med ordf. för nationella rådet, analyser har gjorts av det egna kapitalet och skrivning har ställts till Försäkringskassan. Det saknas samsyn mellan NNS och Försäkringskassan på hur medelsfördelningsmodellen tillämpas. Arbetsgruppen kommer att ha fortsatt uppvakning av Försäkringskassan.

Almedalen

En arbetsgrupp bestående av ordf. NNS tjänsteman, representant från nationella rådet samt förbundschefen på Gotland har förberett och genomfört aktiviteter i Almedalen.

Kommunikationsplan

Ett arbete har pågått under året för att utveckla kommunikationsplanen. Detta arbete har koordinerats med översyn av NNS websida.

Översyn av FINSAM-lagen

En arbetsgrupp bestående av ledamöter och förbundschefer samt tjänstemannen vid NNS fick i uppdrag att undersöka möjligheterna att utreda möjligheterna att se över FINSAM-lagen. Frågan ställdes till riksdagens utredningstjänst som ansåg att en ev översyn behöver en mer omfattande utredning än vad de kunde motsvara.

Möten på nationell nivå

Samtal har förts med ledamot från NNS och NNS tjänsteman och tjänstemän från arbetsmarknadsdepartementet och socialdepartementet. Där framkom att det är angeläget att NNS ger sin bild av hur samverkan fungerar lokalt då denna inte alltid är känd på central nivå.

Möten har skett mellan NNS-AU och nationella rådet. Mötena har handlat om Inspektionen för Socialförsäkringens resultat, Indikator 11 i Indikatorverksamheten, Försäkringskassans riktlinjer för samverkan och Almedalen.

Våld i relationer

Regeringen beviljade medel till NNS för att utveckla modeller och arbetssätt för att identifiera och hantera våld i relationer. Projektet är treårigt och ledas av NNS tjänsteman tillsammans med två externa medarbetare.

Höstkonferens 29-30 oktober

Vid höstkonferensen deltog den Nationella samordnaren för sjukskrivningsprocessen, Inspektionen för socialförsäkringen, två riksdagsledamöter samt verksamma i projektet våld i relationer.

Tjänstedesign

Under året bjöds medarbetare och intresserade in till en workshop för att inventera intresset av att arbetet tillsammans och efterhöra intresset av att NNS har en stödjande och sammanhållande struktur. Utfallet var att det finns ett stort behov av gemensamt utvecklingsarbete och man såg positivt på att NNS har en sammanhållande funktion.

Tjänstemannastöd

Under 2018 och 2019 har engagemanget och ambitionerna inom NNS ökat. Samtidigt har inte tjänstemannastödet förändrats. Styrelsen påbörjade en inventering av behovet av utökning och att frågan ska lyftas på medlemsmötet.

3. Förvaltningsberättelse

3.1. Styrelsen

NNS arbete leds av en styrelse, som består av 11 medlemmar/ledamöter. Fram till årsmötet 2019-03-26 bestod styrelsen av:

Marie Svensson (S), ordförande, Samordningsförbundet RAR i Sörmland
 Anne-Marie Larsson (M), vice ordförande, Samordningsförbundet i Södertälje
 Jonny Springe (S), kassör, Samordningsförbundet i Jämtlands län
 Irma Görtz (S), Samordningsförbundet Östra Östergötland
 Kenneth Andersson (S), Samordningsförbundet Skellefteå-Norsjö
 Daniel Filipsson (M), Samordningsförbundet Insjöriket
 Lena Nilsson (S) från Samordningsförbundet Skåne Nordost
 Inger Trodell Dahl (S) från Samordningsförbundet Sydnärke
 Anders Andersson (KD) från Samordningsförbundet Kalmar län
 Patrik Engström (S), Södra Dalarnas Samordningsförbund
 Kenneth Gustavsson (C), Samordningsförbundet BÅDESÅ

Styrelsen efter årsmötet i mars 2019 består av:

Marie Svensson (S), ordförande, Samordningsförbundet RAR i Sörmland
 Anne-Marie Larsson (M), vice ordförande, Samordningsförbundet i Södertälje
 Kenneth Andersson (S), kassör, Samordningsförbundet Skellefteå-Norsjö
 Christine Persson, (C) Jämtlands län,
 Irma Görtz (S), Samordningsförbundet Östra Östergötland
 Angela Fasth (M), Samordningsförbundet Insjöriket
 Lena Nilsson (S) från Samordningsförbundet Skåne Nordost
 Inger Trodell Dahl (S) från Samordningsförbundet Sydnärke
 Jonas Erlandsson (S) från Samordningsförbundet Kalmar län
 Patrik Engström (S), Södra Dalarnas Samordningsförbund
 Kenneth Gustavsson (C), Samordningsförbundet BÅDESÅ

3.2. Arbetsutskott och tjänstemannastöd

2012 tillsatte styrelsen ett arbetsutskott. Under 2019 har arbetsutskottet bestått av ordförande, vice ordförande och kassör. Dessutom har tjänstemännen Ola Andersson och Micaela Magnusson deltagit vid styrelsens och arbetsutskottets möten. Arbetsutskottet har haft tio protokollförda möten och styrelsen sex protokollförda sammanträden samt två planeringsdagar under året. Dessutom har ett årsmöte samt ett medlemsmöte genomförts.

Till sin hjälp har styrelsen en "beredningsgrupp" bestående av 11 tjänstemän. Samtliga i gruppen deltar inte vid alla tillfällen, men närvaron har varit hög vid många styrelsemöten. Micaela Magnusson, från Samordningsförbundet Södertälje, har varit styrelsens sekreterare och administrativa stöd. Ola Andersson, Samordningsförbundet DELTA/Göteborg, arbetar som tjänsteman för NNS styrelse. Tobias Mård, från Samordningsförbundet RAR i Sörmland, sköter NNS ekonomi och bokföring.

4. Verksamhetsinriktning 2019

4.1. Vara en mötesplats för NNS medlemmar

NNS kommer att verka för att medlemmarna kan mötas och utvecklas kring kompetensutveckling och kunskapsutbyte. Mötesplatsen ska också bidra till att skapa goda relationer och ge lust och energi. Detta förutsätter att mötesplatsen upplevs som meningsfull genom relevant innehåll och bra arbetsformer.

NNS ska också pröva virtuella mötesformer i högre omfattning. Hemsidan kan utvecklas till att synliggöra medlemmars verksamhet.

Förväntat resultat

Medlemmarna ska uppleva att NNS är en väl fungerande mötesplats.

Kommentar:

Styrelsen bedömning är att NNS som mötesplats har utvecklats och varit uppskattad. NNS styrelse kommer att vidareutveckla förutsättningarna för NNS som mötesplats då framförallt de virtuella formerna.

4.2. Utveckla dialog med Samordningsförbunden

NNS styrelse ska ta på sig rollen att aktivt utveckla dialogen med samordningsförbunden och dess styrelser. Detta ska ske bland annat genom att utveckla fler kontaktvägar till samordningsförbunden. Dialogen ska kännetecknas av transparens och kunna föras direkt med samordningsförbunden genom deltagande på styrelsemöten. Styrelsen ska ha arbetsformer och förhållningssätt som gör att SF uppmanas kontakta NNS. Vidare ska hemsidan också användas för att fånga upp medlemmars förväntningar och önskemål.

Förväntat resultat

Medlemmarna anser att det finns en väl fungerande dialog inom NNS

Kommentar:

Dialogen har börjat utvecklas och bland annat har arbetet med kontaktmannaskap påbörjats och kommer att slutföras under 2020.

4.3. Vara en aktiv bevakare av medlemmarnas intressen lokalt, regionalt och nationellt

NNS styrelse ska aktivt ta reda på medlemmars intresse, vilka frågor som är angelägna och vilka frågor som medlemmarna vill att NNS driver. Detta ska ske på flera sätt som exempelvis dialoger i samband med konferenser, styrelserepresentanterna har aktiva dialoger i sina närområden och eventuellt enkäter till medlemmarna.

NNS ska bidra till ökad kontakt med andra samhällsaktörer inom välfärdsområdet för att bidra till en konstruktiv dialog kring välfärdsuppdraget.

Samordningsförbunden är unika även i bemärkelsen av att kunna ha ett helhetsperspektiv på individen, myndigheternas insatser samt samhällsnytta, Dessa erfarenheter ska NNS lyfta i de politiska församlingarna på lokal, regional och nationell nivå.

Förväntat resultat

Medlemmarna ska uppleva att NNS bidrar till medlemsnytta.

Kommentar:

Genom flertal dialoger har medlemmarna framfört förslag på områden där NNS bör ta en mer aktiv roll framförallt som samlat språkrör i dialog med myndigheterna och politiken. NNS har tagit flera initiativ till dialog men formerna behöver utvecklas då samordningsförbunden inte har samma självklara plats i välfärdsarbetet som myndigheterna.

4.4. Med hög kompetens bidra till utvecklingen av medlemmarnas verksamhet

NNS ska stödja utvecklingen av kompetensen i samordningsförbundens styrelser och på tjänstemannanivå. Områden som är strategiska är ledning och styrning i styrelse, av förbunden och av samordning mellan myndigheter. Ett annat angeläget område är strategiskt påverkansarbete.

Ökad kompetens kan ske via utbildningar, seminarier, handledning, workshops samt föreläsningar med mera.

I arbetsgrupper ska bemanning ske förutom utifrån intresse och engagemang även sakkompetens.

Förväntat resultat

Medlemmarna ska uppfatta att verksamheten inom NNS sker på ett professionellt sätt.

Kommentar:

NNS har bjudit in till utvecklingsarbete och är engagerad i flera strategiska aktiviteter som indikatorverksamheten, arbetsmiljöområdet och tjänstedesign. Samtidigt har nationella rådet som representant för de samverkande myndigheterna ett ansvar för att de insatser som finansieras av samordningsförbunden bedrivs i enlighet med förordningar och riktlinjer. Här behöver NNS föra en dialog med nationella rådet om hur vi kan samarbeta inom det professionella fältet.

4.5. Utgöra en nationell politisk arena för att påverka medlemsförbundens förutsättningar på lokal, regional och nationell nivå

NNS ska bidra till ökad kännedom om samordningsförbunden på alla politiska nivåer. Kunskapen ska öka om samordningsförbundens möjligheter att utveckla välfärden lokalt. Kunskapen om samordningsförbundens nytta ska också öka. Här är forskning, utvärderingar och uppföljningar genom indikatorverksamheten och SUS strategiska.

Samordningsförbundens finansierade verksamheter når inte tillräckligt många av de som är i behov av samordnade insatser. Det finns ett klart samband mellan resurser och den täckningsgrad som nås. NNS ska verka för att det finns resurser i paritet med uppdraget.

NNS skall ha löpande kontakt samt göra uppvaktningar hos centrala politiker både i riksdagen och i regeringen. NNS ska med utgångspunkt från medlemmarnas intresse också verka för att påverka beslutsfattare när det gäller samordningsförbundens förutsättningar i lagstiftning och regelverk så som regleringsbrev och styrdokument.

Överväga namnbyte då NNS sedan bildandet av föreningen inte längre är ett nätverk. Ett namnbyte kan också innebära en positionsförflyttning till en mer etablerad verksamhetsform och därmed ökad legitimitet.

NNS ska ha ett nära samarbete med SKL.

Förväntat resultat

NNS ska bidra till ökad kännedom om samordningsförbund bland politiker på lokal, regional och nationell nivå

Kommentar:

NNS har sedan en tid tillbaka haft och har ett pågående strategiskt arbete med medelstilledningen. Flera av NNS medlemmar har god kontakt både med politiker, forskning och myndigheter. Förutsättningarna är dock olika mellan förbunden. NNS avser att stimulera de lokala initiativen och samtidigt intensifiera den strategiska påverkan centralt.

Sammanfattande kommentar:

Mycket har gjorts, mycket görs och mycket behöver göras. NNS ambition att arbeta med en verksamhetsinriktning över flera år är därför en bra grund för det långsiktiga och strategiska arbete som NNS bedriver. Verksamhetsberättelsen visar att NNS är på rätt väg.

5. Ekonomiska förutsättningar och budget

NNS budget ska användas för att täcka kostnaderna för det gemensamma arbetet i föreningen. **NNS kostnader** kan kortfattat beskrivas enligt följande:

- Tjänstemannastöd köps av medlemsförbunden
- Medlemskostnader som arvoden och försäkring
- Styrelsens planeringsdagar uppvaktningar samt möte med externa representanter
- Deltagande på Almedalen
- Underhålla och utveckla hemsidan

- Medlemsaktiviteter i form av strategiskt utvecklingsarbete samt stöd till förbunden
- Publicering av rapporter och dokumentation
- Utbildning för styrelse och medlemmar
- Konferenser som ordförandekonferens, höstkonferens och medlemsmöte samt årsmöte
- Fortsatt utveckling och drift av Indikatorverksamheten
- Regeringsuppdrag att ta fram en plan för genomförande av ett nationellt projekt mot psykiskt, fysiskt och sexuellt våld

Vid ombildningen av NNS till en förening 2012-01-01 överfördes det kapital som fanns i dåvarande Iffk¹ till NNS. Kapitalet ska utgöra en buffert för framtida kostnader och möjliggöra att NNS kan delta i aktiviteter som inte är budgeterade och planerade i förväg.

6. Ekonomisk redovisning

2019 års verksamhet resulterade i ett överskott på 178 737 kronor. Överskottet beror delvis på minskade kostnader för konferenser och kurser samt ingen utgivning av rapporter. Härutöver har kostnaderna för tjänstemannastöd varit lägre än budgeterat. En ekonomi med överskott är viktigt för att kunna fortsätta utveckla NNS och klara ett brett deltagande och effektivt påverkansarbete.

¹ Iffk = Ideella föreningen för främjandet av kunskap om sociala försäkringar

| Nationella nätverket för Samordningsförbund Org nr 802420-2502 | | | |
|---|------------|-------------------|-------------------|
| Resultaträkning | | | |
| <i>Belopp i kr</i> | <i>Not</i> | 2019-01-01 | 2018-01-01 |
| | | 2019-12-31 | 2018-12-31 |
| Rörelsens intäkter | | | |
| Medlemsavgifter | | 14 800 | 16 000 |
| Serviceavgifter | | 1 201 344 | 1 198 644 |
| Övriga ersättningar och intäkter | 1 | 2 696 587 | 1 812 188 |
| S:a rörelsens intäkter | | 3 912 731 | 3 026 832 |
| Rörelsens kostnader | | | |
| Verksamhetskostnader | 2 | -3 733 994 | -2 842 048 |
| S:a Rörelsens kostnader | | -3 733 994 | -2 842 048 |
| Rörelseresultat | | 178 737 | 184 784 |
| Resultat från finansiella poster | | | |
| Ränteintäkter och liknande resultatposter | | 0 | 0 |
| Räntekostnader och liknande resultatposter | | 0 | 0 |
| Resultat från kortfristiga placeringar | | | |
| S:a Resultat från finansiella poster | | 0 | 0 |
| Resultat efter finansiella poster | | 178 737 | 184 784 |
| Resultat före skatt | | 178 737 | 184 784 |
| Skatt på årets resultat | | 0 | 0 |
| Periodens resultat | | 178 737 | 184 784 |

| Nationella nätverket för Samordningsförbund Org nr 802420-2502 | | | |
|---|------------|--------------------------|--------------------------|
| Balansräkning | | | |
| <i>Belopp i kr</i> | <i>Not</i> | 2019-01-01 2019-12-31 | 2018-01-01 2018-12-31 |
| TILLGÅNGAR | | | |
| Omsättningstillgångar | | | |
| <i>Kortfristiga fordringar</i> | 3 | 336 922 | 274 520 |
| <i>Kortfristiga placeringar</i> | 4 | 1 047 239 | 1 047 239 |
| <i>Kassa och bank</i> | | 1 588 024 | 1 078 657 |
| Summa omsättningstillgångar | | 2 972 185 | 2 400 416 |
| SUMMA TILLGÅNGAR | | 2 972 185 | 2 400 416 |
| Balansräkning | | | |
| <i>Belopp i kr</i> | | | |
| EGET KAPITAL OCH SKULDER | | | |
| Eget kapital | | | |
| <i>Fritt eget kapital</i> | | | |
| Balanserad vinst/förlust | | -2 495 749 | -2 314 736 |
| vinst/förlust föregående år | | 184 784 | 176 460 |
| Periodens resultat | | 178 737 | 184 784 |
| Summa eget kapital | | -2 132 228 | -1 953 492 |
| SKULDER | | | |
| <i>Kortfristiga skulder</i> | 5 | | |
| Skatteskulder | | -51 153 | -83 245 |
| Övriga skulder | | -198 615 | -93 144 |
| Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter | | -590 189 | -270 536 |
| Summa skulder | | -839 957 | -446 925 |
| SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER | | -2 972 185 | -2 400 416 |
| Ställda säkerheter och ansvarsförbindelser | | | |
| <i>Belopp i kr</i> | | 2019-12-31 | 2018-12-31 |
| Ställda säkerheter | | Inga | Inga |
| Ansvarsförbindelser | | Inga | Inga |

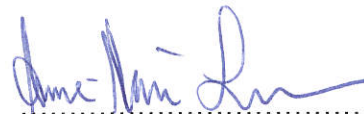
| Not 1 Övriga ersättningar och intäkter | Utfall 2019 | Budget 2019 |
|---|-------------------|-------------------|
| Kurser /utbildningar | 651 952 | 700 000 |
| Övrigt bidrag Almedalen | 80 000 | 50 000 |
| Publikationer/Rapporter | 0 | 20 000 |
| Konferenser/ Höstmöte | 318 100 | 500 000 |
| Indikatorsavtal | 520 000 | 500 000 |
| Våld i nära relationer | 1 126 535 | |
| Summa övriga Ersättningar och kostnader | 2 696 587 | 1 770 000 |
| Not 2 Verksamhetskostnader | Utfall 2019 | Budget 2019 |
| Tjänstemannastöd | 538 837 | 600 000 |
| Försäkring förtroendevalda | | 3 000 |
| Styrelsen Arvoden | 550 970 | 500 000 |
| Styrelse och VP dagar | 57 697 | 80 000 |
| Politisk Arena (Almedalen) | 155 974 | 150 000 |
| Hemsida/Skrivuppdrag | 120 448 | 100 000 |
| Rapporter | | 75 000 |
| Kurser och utbildningar | 424 300 | 500 000 |
| Konferenser/ Höstmöte | 280 154 | 400 000 |
| Övrigt | 2 213 | 30 000 |
| Indikator Projekt/licenseser | 476 867 | 500 000 |
| Våld i nära relationer | 1 126 535 | |
| SUMMA Kostnader | 3 733 994 | 2 938 000 |
| Not 3 Kortfristiga fordringar | 2019 | 2018 |
| Kundfordringar | 336 878 | 184 750 |
| Not 4 Kortfristiga placeringar | 2019 | 2018 |
| | Anskaffningsvärde | Anskaffningsvärde |
| SEB Penningmarknadsfond Lux ack | 14 395 | 14 395 |
| MFEX Fonder | 1 032 843 | 1 032 843 |
| Likvida medel Mfex fonder | | |
| Summa kortfristiga placeringar | 1 047 238 | 1 047 238 |
| | Verkligt värde | Verkligt värde |
| SEB Penningmarknadsfond Lux ack | 15 781 | 15 883 |
| MFEX Fonder | 1 662 405 | 1 501 023 |
| Not 5 Kortfristiga skulder | 2019 | 2018 |
| Skatteskulder | | |
| Momsskuld | 35 589 | 69 116 |
| Källskatter | 15 564 | 14 129 |
| Summa | 51 153 | 83 245 |
| Övriga skulder | | |
| Leverantörsskulder | 198 616 | 93 144 |
| Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter | | |
| Förutbetald intäkt JGL-utbildning | | 130 000 |
| Upplupna kostnader | 590 189 | 140 536 |
| Summa kortfristiga skulder | 590 189 | 270 536 |


Nedan redovisas budgeterade intäkter och kostnader i kronor för 2019 samt med avvikelse.

| INTÄKTER | Budget 2019 | Utfall per 191231 | Helårsavvikelse |
|----------------------------|--------------------|--------------------------|------------------------|
| Medlemsavgifter | 16 000 | 14 800 | 1 200 |
| Serviceavgift | 1 200 000 | 1 201 344 | -1 344 |
| Övrigt bidrag Almedalen | 50 000 | 80 000 | -30 000 |
| Publikationer/Rapporter | 20 000 | 0 | 20 000 |
| Kurser /utbildningar | 700 000 | 651 952 | 48 048 |
| Konferenser/ Höstmöte | 500 000 | 318 100 | 181 900 |
| Indikatoravtal | 500 000 | 520 000 | -20 000 |
| Övrigt intäkt | 5 000 | 0 | 5 000 |
| Våld i nära relationer | | 1 126 535 | |
| SUMMA INTÄKT | 2 991 000 | 3 912 731 | 204 804 |
| | | | |
| Kostnader | Budget 2019 | Utfall per 191231 | Helårsavvikelse |
| Tjänstemannastöd | 600 000 | 538 837 | 61 163 |
| Försäkring | | | |
| förtroendevalda | 3 000 | | 3 000 |
| Styrelsen Arvoden | 500 000 | 550 970 | -50 970 |
| Styrelse och VP dagar | 80 000 | 57 697 | 22 303 |
| Politisk Arena (Almedalen) | 150 000 | 155 974 | -5 974 |
| Hemsida/Skrivuppdrag | 100 000 | 120 448 | -20 448 |
| Rapporter | 75 000 | | 75 000 |
| Kurser och utbildningar | 500 000 | 424 300 | 75 700 |
| Konferenser/ Höstmöte | 400 000 | 280 154 | 119 846 |
| Övrigt | 30 000 | 2 213 | 27 787 |
| Indikator Projekt/licenser | 500 000 | 476 867 | 23 133 |
| Våld i nära relationer | | 1 126 535 | |
| SUMMA Kostnader | 2 938 000 | 3 733 994 | -573 882 |
| Resultat | 53 000 | 178 737 | |

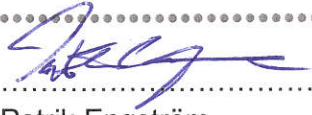
Stockholm 2012-03-03


 Marie Svensson
 Ordförande


 Anne-Marie Larsson
 Vice ordförande


 Kenneth Andersson
 Kassör


 Christine Persson
 Ledamot



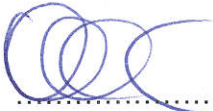
Patrik Engström
Ledamot



Lena Nilsson
Ledamot



Irma Görtz
Ledamot



Kenneth Gustavsson
Ledamot



Inger Trodell Dahl
Ledamot



Jonas Erlandsson
Ledamot



Angela Fasth
Ledamot