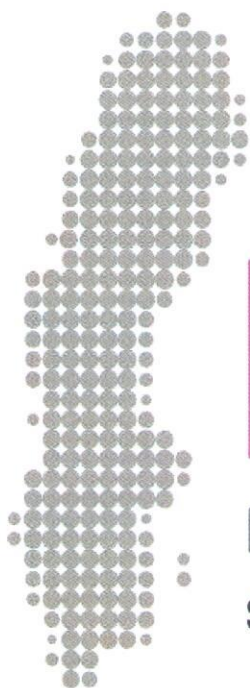


Verksamhetsberättelse 2018

Organisationsnummer 802420–2502



NNS

Nationella nätverket för
samordningsförbund

1. Inledning

Nationella Nätverket för Samordningsförbund, NNS, bildades den 4 november 2009. NNS var ett nätverk fram till 31 december 2011 och är därefter en förening. Syftet är att tillgodose samordningsförbundens behov av information, dialog, erfarenhetsutbyte och gemensamt lärande. Vidare att samordna och föra fram förbundens synpunkter och unika erfarenheter i olika sammanhang.

74 av landets 82 samordningsförbund var medlemmar per den 31 december 2018.

NNS har under verksamhetsåret arbetat enligt den verksamhetsplan inklusive budget och styrkort 2018, som fastställdes av årsmötet 2018-04-17 i Göteborg.

Styrelsen och styrelsens beredningsgrupp genomför även planeringsdagar i syfte att tydliggöra ansvars- och genomförandefrågor samt NNS inriktning och prioriteringar.

Verksamhetsplanen har fyra fokusområden – *kunskapsutveckling, förnyelse, arbetssätt/processer och ekonomi*. Inom dessa fyra prioriterade områden utgör nio målsättningar den operativa viljeinriktningen för NNS. I verksamhetsplanen redovisas 22 aktiviteter som medel för att uppnå fastställda mål. Ett omfattande arbete har pågått/pågår för att genomföra dessa aktiviteter, vilka redovisas under 3.3 *Insatsredovisning*.

2. Sammanfattning

2.1 Viktiga händelser

NNS verksamhetsplanering – förslag till ny modell

2017-03-20 tillsatte styrelsen en arbetsgrupp med uppdrag att utforma förslag på ny modell för verksamhetsplan. Framtaget förslag avser mandatperioden 2019-2022 och beslutas vid NNS årsmöte den 17 april 2018.

Modell för hantering av Finsam-medel samt analys av ekonomiskt utfall och eget kapital

På uppdrag av SKL sammanställdes under året en rapport över orsaker och möjligheter för ett eget kapital i balans hos samordningsförbunden. Styrelsen beslutade 2018-03-09 att tillsätta en arbetsgrupp för att analysera samordningsförbundens ekonomi.

Regeringsbeslut angående ISF:s utvärdering av Finsam

Under 2018 påbörjade Inspektionen för socialförsäkringen (IFS), på uppdrag av regeringen, sin utvärdering av samordningsförbundens verksamhet på individnivå. Utvärderingen ska redovisas den 1 december 2021.

GDPR (General Data Protection Regulation)

Den 25 maj 2018 började den nya dataskyddsförordningen eller GDPR att gälla. EU beslutade om den nya förordningen som innehåller regler om hur man får behandla personuppgifter. Som stöd för förbunden att tillämpa förordningen tillsatte styrelsen, 2019-03-09, en arbetsgrupp för att arbeta fram riktlinjer.

Samarbete med nationell samordnare för en välfungerande sjukförsäkring

Regeringen presenterade under året nya initiativ för en tryggare sjukförsäkring. Det nya initiativet innehåller elva punkter - bland annat att tillsätta en nationell samordnare. Den 12 april utsåg regeringen Mandus Frykman till nationell samordnare som NNS senare inledde ett samarbete med.

2.2 Allmänt

En ökad andel medlemmar i NNS bland landets samordningsförbund medför att NNS roll som språkrör för landets samordningsförbund stärks och att NNS möjligheter att utveckla och legitimera samordningsförbunden förbättras.

Exempel på frågor, som behandlats är utveckling av samarbetet med Nationella rådet och SKL samt samverkan med socialförsäkringsutskottet. Andra frågor är hantering av Finsammedlen samt långsiktig finansiering av samordningsförbunden, ändrad styrning av Finsam, uppföljning/utvärdering, SUS¹, utbildning samt ordförande- och arbetsgivarrollen.

NNS deltog för nionde året i rad under Almedalsveckan på Gotland och har för avsikt att delta även sommaren 2019.

NNS har från starten agerat för en mer långsiktig finansiering av den finansiella samordningen och landets samordningsförbund. Från 2012 sker finansieringen genom ett särskilt anslag i statsbudgeten. NNS anser att det finns behov av att öka anslaget, eftersom samordningsförbunden når högst 10% av dem, som har behov av samordnade rehabiliteringsinsatser.

Sammanfattningsvis bedömer styrelsen att NNS har en god måluppfyllelse inom de fyra fokusområdena kunskapsutveckling, förnyelse, arbetssätt/processer och ekonomi.

3. Förvaltningsberättelse

3.1 Styrelsen

NNS arbete leds av en styrelse, som består av 11 medlemmar/ledamöter.

Fram till årsmötet 2018-04-17 bestod styrelsen av:

Tord Karlsson (S), ordförande, Samordningsförbundet Hisingen DELTA, Göteborg
 Anne-Marie Larsson (M), vice ordförande, Samordningsförbundet i Södertälje
 Jonny Springe (S), kassör, Samordningsförbundet i Jämtlands län
 Radovan Javurek (FP), Samordningsförbundet Skåne Nordost
 Irma Görtz (S), Samordningsförbundet Östra Östergötland
 Kenneth Andersson (S), Samordningsförbundet Skellefteå-Norsjö
 Daniel Filipsson (M), Samordningsförbundet Insjöriket
 Patrik Engström (S), Södra Dalarnas Samordningsförbund
 Kenneth Gustavsson (C), Samordningsförbundet BÅDESÅ
 Marie Svensson (S), Samordningsförbundet RAR i Sörmland
 Maria Ixcot Nilsson (S), Samordningsförbundet Kalmar län

En förändrad styrelse tillträdde efter årsmötet 2018, Marie Svensson (S), Samordningsförbundet RAR i Sörmland valdes till ordförande och tre nya ledamöter valdes in i styrelsen.

Styrelsen efter årsmötet i april 2018 består av:

Marie Svensson (S), ordförande, Samordningsförbundet RAR i Sörmland
 Anne-Marie Larsson (M), vice ordförande, Samordningsförbundet i Södertälje
 Jonny Springe (S), kassör, Samordningsförbundet i Jämtlands län
 Irma Görtz (S), Samordningsförbundet Östra Östergötland
 Kenneth Andersson (S), Samordningsförbundet Skellefteå-Norsjö
 Daniel Filipsson (M), Samordningsförbundet Insjöriket
 Lena Nilsson (S) från Samordningsförbundet Skåne Nordost
 Inger Trodell Dahl (S) från Samordningsförbundet Sydärke
 Anders Andersson (KD) från Samordningsförbundet Kalmar län
 Patrik Engström (S), Södra Dalarnas Samordningsförbund
 Kenneth Gustavsson (C), Samordningsförbundet BÅDESÅ

¹ SUS = System för uppföljning av samverkan

2012 tillsatte styrelsen ett arbetsutskott. Under 2018 har arbetsutskottet bestått av ordförande, vice ordförande och kassör. Dessutom har tjänstemännen Ola Andersson och Ann Lundqvist deltagit vid styrelsens och arbetsutskottets möten. Arbetsutskottet har haft nio protokollförda möten och styrelsen åtta protokollförda sammanträden samt två planeringsdagar under året. Dessutom har ett årsmöte samt ett extra årsmöte genomförts.

Till sin hjälp har styrelsen en "beredningsgrupp" bestående av 11 tjänstemän. Samtliga i gruppen deltar inte vid alla tillfällen, men närvaron har varit hög vid många styrelsemöten. Ann Lundqvist, från Samordningsförbundet RAR i Sörmland, har varit styrelsens sekreterare och administrativa stöd men gick i pension vid årsskiftet 2018/2019. Ann efterträds av Micaela Magnusson från Samordningsförbundet i Södertälje. Ola Andersson, Samordningsförbundet DELTA, arbetar som tjänsteman för NNS styrelse. Tobias Mård, från Samordningsförbundet RAR i Sörmland, sköter NNS ekonomi och bokföring.

3.2 Vision, strategi, fokusområden/perspektiv samt mål

Den långsiktiga visionen för Nationella Nätverket för Samordningsförbund är:
Finansiell samordning – välfärd för alla

Föreningens strategi för att nå visionen är att *genom kunskapsförmedling, opinionsbildning och strategisk samverkan agera som språkrör för landets samordningsförbund samt initiera och stödja utveckling och spridning av långsiktigt hållbara samverkansformer och kvalitetssäkra metoder.*

För att säkerställa balansen mellan olika områden och tydliggöra NNS värdeskapare har fyra fokusområden utgjort grunden för verksamheten under 2017:

- *Kunskapsutveckling*
- *Förnyelse*
- *Arbetssätt/processer*
- *Ekonomi*

Målen anges i NNS verksamhetsplan och beskrivs i styrkortet under de fyra fokusområdena.

Kunskapsutveckling	Förnyelse	Arbetssätt/ processer	Ekonomi
1. Ökad kunskap om samverkan och finansiell Samordning och samordningsförbunden på lokal, regional och nationell nivå.	1. Förmedla nya kunskaper baserade på vetenskap och evidensbaserad praktik.	1. Öka medlemmarnas delaktighet i NNS arbete.	1. Säkerställa långsiktig finansiering av samordningsförbunden.
2. Medverka till att finansiell samordning och samordningsförbundens arbete får en ökad påverkan på systemnivå hos myndigheterna.	2. Stödja utvecklingen av strukturella och långsiktigt hållbara samverkansformer mellan myndigheterna.	2. Öka antalet medlemmar i NNS.	2. Säkerställa långsiktig finansiering av NNS.
		3. Vara språkrör för samordningsförbunden i media och gentemot regering/riksdag/ departement och centrala myndigheter/organisationer.	

Styrelsen anser att NNS i stor utsträckning nått de angivna målen. Dock kräver flera av målen mer arbete. Ett exempel är målet att säkerställa en långsiktig finansiering av samordningsförbunden. Tilldelningen sker i ett särskilt anslag - för 2019 med 339 miljoner kronor. NNS bedömer att behoven ökar i omfattning då det bildas fler förbund och fler kommuner går in i befintliga förbund, men framför allt för att nå människor med behov av samverkansinsatser.

3.3 Insatsredovisning

NNS har aktualiserat flera viktiga utvecklingsområden under 2010-2018. Många arbetsgrupper har också tillsatts och verkat sedan NNS bildades. Från 2014 kopplas insatserna på ett mer tydligt sätt till verksamhetsplanens mål och fastställda aktiviteter för att nå målen.

3.3.1 Kunskapsutveckling

Utveckling av samverkan

NNS har haft regelbundna träffar med Nationella Rådet och dess arbetsgrupp.

Utbildningsinsatser

I maj genomfördes en grundutbildning i Finsam. Utbildningen syftar till att ge grundläggande kunskaper om bakgrund och förutsättningar för lagen om finansiell samordning. Under 2018 har sex JGL²-utbildningar genomförts på flera olika ställen i landet med totalt 75 deltagare. Utbildningen, som omfattar fyra dagar, riktar sig till förbundschefer, samordnare, styrelseledamöter och andra nyckelpersoner kopplade till förbunden. Syftet med utbildningen är att kunna förstå och förhålla sig till jämställdhetsfrågorna och därmed kunna bidra till ett jämställt samhälle.

Almedalen

NNS deltog för nionde året i rad på Almedalsveckan på Gotland. Den röda tråden 2018 var i likhet med tidigare år *Rusta – Skapa – Samverka* och arrangemangen genomfördes tillsammans med Nationella Rådet och Samordningsförbundet Finsam Gotland. Fyra frukostmöten och en halvdag med seminarium samt torgmöte genomfördes. Arrangemangen blev - som tidigare år - lyckade, välbesökta och trevliga. Erfarenheterna från nio år i Almedalen har lett fram till en gemensam plattform från vilken samordningsförbundens verksamhet kan kommuniceras.

Ordförandekonferens

Den 25 januari 2018 genomfördes en ordförandekonferens på Arlanda med ett 52 anmälda. På konferensen medverkade Samordningsförbundens kontaktperson på Pacta, John Nilsson, liksom arbetsförmedlingens prognoschef Håkan Gustavsson samt Ann-Christin Jans, som är projektledare för utvärderingen av samordningsförbunden genom Inspektionen för socialförsäkringen, ISF.

Höstkonferens

NNS höstkonferens genomfördes på Wärdshuset Lasse Maja i Järfälla den 12-13 november med 72 deltagare. På programmet fanns bland annat Nationell samordnare för en välfungerande sjukskrivningsprocess, Mandus Frykman. Etnicitet, nation och nationalism och horisontell ojämlikhet med Tomi Kontkanen från Stiftelsen för Rehabilitating, Finland. Medlemsdialoger kring NNS verksamhetsinriktning. Hur arbetar vi med personer utan sjukpenninggrundande inkomst, med Leif Klingensjö från SKL. Hur ska vi möta och hantera Våld i nära relationer med Anita Kruse från SKL, Maria Boustedt-Hedvall från Socialstyrelsen och Katarina Björkgren från JÄMY.

² JGL = Jämställdhet Genus Ledarskap

3.3.2 Förnyelse

Indikatorer

Utvecklingsarbetet med indikatorer startade under 2014 då NNS beviljades projektmedel från Socialdepartementet och förlängdes därefter med hjälp av så kallad gräsrotsfinansiering. 2016 var måtten klara och under hösten 2017 genomfördes en första testmätning.

Under 2018 har arbetet med indikator 11 och Datainspektionen gällande hur samordningsförbunden kan hämta in avidentifierat data på individnivå har fortsatt under 2018. Vid slutet av 2018 har 51 förbund tecknat avtal om att delta i indikatormätningarna. Under året har samarbete utvecklats med RKA³ och SKL vilket bland annat lett till att resultaten från vissa indikatorer kommer föras in i Kolada⁴. Under 2018 års nationella mätning har 42 förbund skickat in sina enkätsvar för sammanställning och analys. Flera workshops har genomförts som stöd i mätning och analys.

NNS rapportserie

NNS rapportserie – där samordningsförbundens arbete kan synliggöras - tog form under 2015. Under 2018 gavs rapporten "Hur samordningsförbunden skapar kvalitet och hållbarhet i välfärden" ut. Samtliga nummer finns i nedladdningsbar fil på hemsidan www.nnsfinsam.se.

3.3.3 Arbetssätt/processer

NNS verksamhetsplanering – förslag till ny modell

En arbetsgrupp fick under 2017 i uppdrag att utforma förslag på modell för NNS verksamhetsplan inför mandatperioden 2019-2022, en modell för NNS verksamhetsår, som bättre harmonierar de faktiska förutsättningarna. Framtaget förslag har beretts i arbetsutskott och styrelse samt sänts ut på remiss till medlemsförbunden och presenterades och beslutades vid NNS årsmöte den 17 april 2018. Medan stadgarna återremitterades och behandlades vid NNS extra årsmöte den 13 november 2018, där årsmötet beslutade att fastställa framlagt förslag efter viss justering. Vidare beslutade årsmötet att ge styrelsen i uppdrag att beakta övriga framförda yrkande samt att genomföra ytterligare en översyn av stadgarna. Därmed framskötts slutgiltigt beslut gällande reviderade stadgar till årsmötet den 26 mars 2019.

Hemsidan och nyhetsbrev

På NNS hemsida www.nnsfinsam.se kan man följa vad som sker inom NNS, finansiell samordning och samordningsförbunden. På hemsidan har medlemsförbunden möjlighet att ta del av olika aktiviteter från andra förbund samt förmedla egna aktiviteter.

3.3.4 Ekonomi

Långsiktig finansiering av samordningsförbunden

NNS har tillsatt en arbetsgrupp för att öka finansieringen till samordningsförbunden och som ett led i det arbetet har gruppen i ett första steg fokuserat på det egna kapitalet. Detta eftersom det stora egna kapitalet, 230 miljoner, upplevs som ett hinder för att föra en diskussion om ökad tilldelning.

Säkerställa långsiktig finansiering av NNS

NNS har under året inte vidtagit några specifika åtgärder för att säkerställa långsiktig finansiering av NNS. Tidigare har försök gjorts för att få central tilldelning från regeringen för på så vis säkra långsiktig finansiering, men detta har varit utan resultat.

³ RKA = Rådet för främjande av kommunala analyser

⁴ Kolada = Kommun- och landstingsdatabas för nyckeltal

3.3.5 Strategiska framtidsområden

I den kommande verksamhetsinriktning kommer NNS fokusera på följande områden:

- vara en mötesplats för NNS medlemmar;
- utveckla dialog med Samordningsförbunden;
- vara en aktiv bevakare av medlemmarnas intressen lokalt, regionalt och nationellt,
- med hög kompetens bidra till utvecklingen av medlemmarnas verksamhet;
- Utgöra en nationell politisk arena för att påverka medlemsförbundens förutsättningar på lokal, regional och nationell nivå

Som ett led i strategin genomförs ordförandekonferens 2019 den 25 januari på Arlanda, där ledamöter från socialförsäkringsutskottet, arbetsgivarorganisationen Sobona samt tillitsdelegationen medverkar.

4. Ekonomisk redovisning

2018 års verksamhet resulterade i ett överskott på 184 784 kronor. Överskottet beror delvis på den stora efterfrågan på kurser och utbildningar som resulterade i att intäkterna ökade med cirka 214 000 kronor. På grund av färre konferensanmälningar minskade intäkterna mot budget men gav ett överskott 46 000 kr. Ett ökat intresse för att teckna indikatoravtal har gett ett överskott på nästan 60 000 kr. Dessa intäkter balanserar minskad intäkt för utvecklingstjänst och rapporter. En ekonomi med överskott är viktigt för att kunna fortsätta utveckla NNS och klara ett brett deltagande och effektivt påverkansarbete.

Nationella nätverket för Samordningsförbund Org nr 802420-2502			
Resultaträkning			
		2018-01-01	2017-01-01
<i>Belopp i kr</i>	<i>Not</i>	2018-12-31	2017-12-31
Rörelsens intäkter			
Medlemsavgifter		16 000	15 600
Serviceavgifter		1 198 644	1 169 682
Övriga ersättningar och intäkter	1	1 812 188	1 345 587
S:a rörelsens intäkter		3 026 832	2 530 869
Rörelsens kostnader			
Verksamhetskostnader	2	-2 842 048	-2 363 772
S:a Rörelsens kostnader		-2 842 048	-2 363 772
Rörelseresultat		184 784	167 097
Resultat från finansiella poster			
Ränteintäkter och liknande resultatposter		0	9 362
Räntekostnader och liknande resultatposter		0	0
Resultat från kortfristiga placeringar			
S:a Resultat från finansiella poster		0	9 362
Resultat efter finansiella poster		184 784	176 459
Resultat före skatt		184 784	176 459
Skatt på årets resultat		0	0
Periodens resultat		184 784	176 459

Nationella nätverket för Samordningsförbund Org nr 802420-2502			
Balansräkning			
		2018-01-01	2017-01-01
<i>Belopp i kr</i>	<i>Not</i>	2018-12-31	2017-12-31
TILLGÅNGAR			
Omsättningstillgångar			
<i>Kortfristiga fordringar</i>	3	274 520	348 745
<i>Kortfristiga placeringar</i>	4	1 047 239	1 047 238
<i>Kassa och bank</i>		1 078 657	723 199
Summa omsättningstillgångar		2 400 416	2 119 182
SUMMA TILLGÅNGAR		2 400 416	2 119 182
Balansräkning			
<i>Belopp i kr</i>			
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
<i>Fritt eget kapital</i>			
Balanserad vinst/förlust		-2 314 736	-2 123 755
vinst/förlust föregående år		176 460	178 590
Periodens resultat		184 784	176 459
Summa eget kapital		-1 953 492	-1 768 706
SKULDER			
<i>Kortfristiga skulder</i>	5		
Skatteskulder		-83 245	-133 656
Övriga skulder		-93 144	-216 820
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter		-270 536	
Summa skulder		-446 925	-350 476
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		-2 400 416	-2 119 182
Ställda säkerheter och ansvarsförbindelser			
<i>Belopp i kr</i>		2018-12-31	2017-12-31
Ställda säkerheter		Inga	Inga
Ansvarsförbindelser		Inga	Inga

INTÄKTER	Utfall 2018	Budget 2018
Medlemsavgifter	16 000	16 000
Serviceavgift	1 198 644	1 170 000
Utvecklingstjänst	0	70 000
Kurser /utbildningar	804 330	480 000
Övrigt bidrag Almedalen	80 000	80 000
Publikationer/Rapporter	19 064	25 000
Konferenser/ Höstmöte	388 794	600 000
Indikatorsavtal	520 000	400 000
SUMMA INTÄKT	3 026 832	2 841 000
Kostnader		
Administrativt stöd(RAR)	143 956	160 000
Försäkring förtroendevalda	2 500	2 500
Styrelsen Arvoden	456 056	480 000
Styrelse och VP dagar	80 961	80 000
Almedalen	191 170	180 000
Utvecklingstjänst OA	423 564	391 000
Kurser och utbildningar	590 389	480 000
Hemsida/Skrivuppdrag	89 458	100 000
Rapporter	56 663	75 000
Konferenser/ Höstmöte	342 202	400 000
Övrigt	4 861	40 000
Indikatorverksamhet	460 269	400 000
SUMMA Kostnader	2 842 048	2 788 500
Finansiella intäkter		
Resultat	184 784	52 500

Not 1 Övriga ersättningar och intäkter	Utfall 2018	Budget 2018
Kurser /utbildningar	804 330	480 000
Övrigt bidrag Almedalen	80 000	80 000
Publikationer/Rapporter	19 064	25 000
Konferenser/ Höstmöte	388 794	600 000
Indikatorsavtal	520 000	400 000
Summa övriga Ersättningar och kostnader	1 812 188	1 585 000

Not 2 Verksamhetskostnader	Utfall 2018	Budget 2018
Administrativt stöd(RAR)	143 956	160 000
Försäkring förtroendevalda	2 500	2 500
Styrelsen. Arvoden mm	456 056	480 000
Styrelse och VP dagar	80 961	80 000
Almedalen	191 170	180 000
Utvecklingstjänst OA	423 564	391 000
Kurser och utbildningar	590 389	480 000
Hemsida/Skrivuppdrag	89 458	100 000
Rapporter	56 663	75 000
Konferenser/ Höstmöte	342 202	400 000
Övrigt	4 861	40 000
Indikatorverksamhet	460 269	400 000
SUMMA Kostnader	2 842 048	2 788 500


Not 3 Kortfristiga fordringar	2018	2017
Kundfordringar	184 750	349 078


Not 4 Kortfristiga placeringar	2018	2017
	Anskaffningsvärde	Anskaffningsvärde
SEB Penningmarknadsfond Lux ack	14 395	14 395
MFEX Fonder	1 032 843	1 032 843
Likvida medel Mfex fonder		
Summa kortfristiga placeringar	1 047 238	1 047 238
	Verkligt värde	Verkligt värde
SEB Penningmarknadsfond Lux ack	15 781	15 883
MFEX Fonder	1 501 023	1 561 895

Not 5 Kortfristiga skulder	2018	2017
Skatteskulder		
Momsskuld	69 116	138 709
Källskatter	14 129	9 947
Summa	83 245	148 656
Övriga skulder		
Leverantörsskulder	93 144	80 407
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter		
Förutbetald intäkt JGL-utbildning	130 000	
Upplupna kostnader	140 536	136 413
Summa kortfristiga skulder	270 536	136 413

Stockholm 2019-03-01


Marie Svensson
från Samordningsförbundet RAR



Anne-Marie Larsson
från Samordningsförbundet Södertälje


Jonny Springe
från Samordningsförbundet Jämtlands län


Kenneth Andersson
från Skellefteå Samordningsförbund


Patrik Engström
från Samordningsförbundet Södra Dalarna


Inger Trodell Dahl
från Samordningsförbundet Sydnärke


Lena Nilsson
från Samordningsförbundet Skåne Nordost


Anders Andersson
från Samordningsförbundet Kalmar län


Irma Görtz
från Samordningsförbundet Östra Östergötland


Daniel Filipsson
från Samordningsförbundet Insjöriket


Kenneth Gustavsson
från Samordningsförbundet BÅDESÅ