

# Verksamhetsplan och budget 2018

Årsmötet 2018-04-17



# NNS

Nationella nätverket för  
samordningsförbund

Verksamhetsplan och budget 2018..... 1

**1. Inledning ..... 3**

**2. Kommentar till verksamhetsplan 2018..... 3**

**3. Nationella Nätverkets verksamhetsplan 2018 ..... 4**

3.1. Vision..... 4

3.2 Strategi ..... 4

3.3 Fokusområden..... 5

3.3.1 Kunskapsutveckling..... 5

3.3.2 Förnyelse ..... 5

3.3.3 Arbetssätt/processer ..... 5

3.3.4 Ekonomi ..... 5

**4. Mål, mått och aktiviteter för 2018 ..... 6**

4.1 Kunskapsutveckling ..... 6

4.2 Förnyelse ..... 6

4.3 Arbetssätt/processer ..... 7

4.4 Ekonomi..... 7

**5. Ekonomiska förutsättningar och budget ..... 8**

**Bilaga:**  
Styrkort 2018

## 1. Inledning

Styrelsen för föreningen Nationella Nätverket för Samordningsförbund, NNS, vill med detta dokument lyfta fram mål och riktlinjer för verksamheten under 2018. Innehållet i dokumentet ligger även till grund för förslag till årsbudget 2018.

NNS bildades som ett nätverk den 4 november 2009 för att tillgodose samordningsförbundens behov av information, erfarenhetsutbyte och gemensamt lärande samt önskemål om att samordna och föra fram förbundens synpunkter och unika erfarenheter i olika sammanhang. Den 1 januari 2012 ombildades NNS till en förening.

Lagen om finansiell samordning, som trädde ikraft den 1 januari 2004, ger de fyra myndigheterna möjlighet att frivilligt bilda samordningsförbund för att samordna och effektivisera den gemensamma resursanvändningen inom rehabiliteringsområdet. Varje enskilt samordningsförbund är en offentligtjuridisk person som har egen rättskapacitet och beslutanderätt över resursanvändningen.

72 av landets 82 samordningsförbund var medlemmar per den 31 december 2017.

NNS har under verksamhetsåret 2017 arbetat enligt den verksamhetsplan och styrkort som fastställdes av årsmötet 2017-03-21 i Malmö. Måluppfyllelsen inom de fyra beslutade fokusområdena; *Kunskapsutveckling, Förnyelse, Arbetsätt/processer och Ekonomi* bedöms av styrelsen som god.

Verksamhetsplanen och styrkortet för 2018 baseras, förutom redovisade mål och resultat föregående verksamhetsår, på de synpunkter som framfördes av medlemmarna i NNS vid den webbenkätundersökning som genomfördes under december månad 2014. Enkäten vände sig till de då 72 medlemsförbundens ordförande och förbundschefer/motsvarande samt enskilda medlemmar.

## 2. Kommentarer till verksamhetsplan 2018

NNS vision lyder: *"Finansiell samordning - välfärd för alla"*.

Visionen ska förstärka och tydliggöra sambandet mellan Finansiell samordning och välfärdsutveckling.

NNS strategi för att nå visionen lyder enligt följande: *"Genom kunskapsförmedling, opinionsbildning och strategisk samverkan agera som språkrör för landets samordningsförbund samt initiera och stödja utveckling och spridning av långsiktigt hållbara samverkansformer och kvalitetssäkra metoder"*.

Pågående arbete med att stödja förbundens arbete på olika sätt och initiera utvecklingsinsatser av olika slag, sprida lärandet via hemsida, konferenser, etc. finns även beaktat i strategin.

NNS fyra fokusområden; *kunskapsutveckling, förnyelse, arbetsätt/processer och ekonomi* föreslås oförändrade kommande verksamhetsår.

Inom dessa fyra områden föreslås totalt *nio målsättningar* utgöra den operativa viljeinriktningen för NNS under 2018. I verksamhetsplanen redovisas *22 aktiviteter* som medel för att uppnå fastställda mål. Ett omfattande arbete utförs av ledamöter i styrelsen och tjänstemän vid samordningsförbunden, individuellt och genom olika arbetsgrupper, för att genomföra dessa aktiviteter. Vissa aktiviteter utförs även via tjänsteköp från enskilda förbund.

Under 2018 kommer styrelsen fortsätta arbetet med att agera som språkrör för samordningsförbunden. Ett viktigt mål är att säkerställa en långsiktig finansiering av samordningsförbunden. NNS bedömer att behoven ökar då det blir fler förbund och framförallt fler kommuner och därmed invånare, som omfattas av finansiell samordning.

Arbetet med att säkerställa rättvisa fördelningsprinciper för statlig och kommunal/regional medelstillsdelning till landets samordningsförbund kommer även att fortsätta. Även om nya principer har fastställts finns ett kontinuerligt behov av uppföljning och justering utifrån förändrade förhållanden för landets förbund. Samverkan med huvudmännen, Nationella rådet och NNS medlemmar är viktig i dessa frågor.

Lagstiftningsfrågor, yttranden i samband med olika utredningar, till exempel SOU med mera, är strategiska områden. Även övriga frågor som berör rollen som språkrör är angelägna att fortsätta arbeta med; information, opinionsbildning, marknadsföring, uppvaktningar med mera.

NNS ska även vara språkrör för samordningsförbunden i media och gentemot regering/riksdag/departement och centrala myndigheter/organisationer. Därigenom kan även NNS och den finansiella samordningens roll stärkas. En angelägen fråga är även att fortsätta arbetet med att säkerställa en långsiktig finansiering av NNS genom att bland annat öka antalet medlemmar, verka för en statlig finansiering och utveckla alternativa intäktskällor.

Styrelsen bedömer att utvecklingsarbetet med indikatorerna är strategiskt att fortsätta med under 2018. Indikatorsarbetet utgör en aktivitet där delaktigheten är stor från förbunden och möjligheterna till fortsatt kunskapsutveckling och lärande stora.

Andra aktiviteter som styrelsen vill fortsätta med är utbildningar, konferenser, seminarier & nätverksträffar, deltagande i Almedalsveckan på Gotland, kontinuerlig och långsiktig dialog med socialförsäkringsutskottet liksom med SKL, Pacta, Nationella rådet och dess arbetsgrupp.

Sedan 2014 har NNS förstärkt kanslifunktionen med 25 % tjänstemannaresurs. Insatsen har varit värdefull i NNS arbete med att utveckla och medverka till att finansiell samordning och samordningsförbunden inte bara påverkar den operativa nivån utan även systemnivån hos myndigheterna.

Styrelsen bedömer det som strategiskt och angeläget att fortsätta med denna insats.

### 3. Nationella Nätverkets verksamhetsplan 2018

Verksamhetsplanen beskriver NNS *vision, strategi, fokusområden samt mål, mått och aktiviteter för 2018*. Redovisade aktiviteter utgör grunden för NNS verksamhet kommande verksamhetsår.

Tillsammans utgör dessa delar *NNS styrkort*; en modell för balanserad styrning och ledning av verksamheten. Styrkortet redovisas som bilaga till verksamhetsplanen.

Styrelsen, som ansvarar för att verkställa av årsmötet fattade beslut, planera, leda och fördela arbetet inom föreningen samt förvalta föreningens ekonomiska medel föreslår årsmötet godkänna redovisat förslag till verksamhetsplan och budget 2018.

#### 3.1. Vision

Den långsiktiga visionen för Nationella Nätverket för Samordningsförbund är:

*Finansiell samordning – välfärd för alla.*

#### 3.2 Strategi

Nationella Nätverkets strategi för att nå visionen är att *genom kunskapsförmedling, opinionsbildning och strategisk samverkan agera som språkrör för landets samordningsförbund samt initiera och stödja utveckling och spridning av långsiktigt hållbara samverkansformer och kvalitetssäkra metoder.*

### 3.3 Fokusområden

För att säkerställa balansen mellan olika områden och tydliggöra NNS värdeskapare ska fyra fokusområden utgöra grunden för den planerade verksamheten under 2018

- **Kunskapsutveckling**
- **Förnyelse**
- **Arbetssätt/processer**
- **Ekonomi**

#### 3.3.1 Kunskapsutveckling

Ett övergripande mål med finansiell samordning är att beroendet av offentlig försörjning ska minska (sjukpenning, sjuk- och aktivitetsersättning, aktivitetsstöd, försörjningsstöd och arbetslöshetsersättning) samt att den enskilde medborgarens hälsa, livskvalitet, arbetsförmåga och möjlighet till egenförsörjning ska öka.

För att landets samordningsförbund aktivt och framgångsrikt ska kunna bidra till att dessa mål uppnås krävs en hög kunskapsnivå. NNS insatser ska därför syfta till att öka den kollektiva kunskapen om samverkan och finansiell samordning vad avser såväl metoder för samordnad rehabilitering och förebyggande insatser som strukturella insatser i syfte att främja långsiktig samverkan mellan myndigheterna, organisering, uppföljning/utvärdering, m m.

#### 3.3.2 Förnyelse

Förnyelseperspektivet är centralt då finansiell samordning ger unika möjligheter att utveckla välfärdsarbetet. Den finansiella samordningen innebär en gemensam arena där våra samverkande myndigheter kan verka tillsammans och ta ett samlat ansvar utifrån individens behov.

I den allmänna debatten ökar kraven på samverkan och förnyelse vad avser formerna för samverkan inom och mellan myndigheter. Den struktur för samverkan som byggs upp är också grunden för respektive myndighets ställningstagande om tillvaratagande av metoder och arbetssätt i den reguljära organisationen. NNS ska aktivt verka för och stödja förbundens förnyelsearbete på lokal-, regional och nationell nivå.

#### 3.3.3 Arbetssätt/processer

De insatser samordningsförbunden finansierar utgör en arena för att vidareutveckla nya metoder och arbetssätt när det t.ex. gäller att organisera aktiviteter med utgångspunkt från individens behov. Det föreligger ett stort behov av att sprida sådana lokala/regionala erfarenheter och kunskaper såväl till landets samtliga förbund som till myndigheter, organisationer och regering/riksdag/departement. NNS ska agera som språkrör för landets samordningsförbund.

Arbetssättet inom NNS ska grunda sig på såväl fakta och kunskap som dialog med och informationsspridning till medlemmarna – och övriga samordningsförbund - inom samtliga verksamhetsområden. Syftet är att genom NNS arbetssätt/processer skapa en hög delaktighet inom området finansiell samordning samt att fler förbund ska vara medlemmar.

#### 3.3.4 Ekonomi

NNS insatser ska säkerställa en långsiktig finansiering av såväl samordningsförbunden som föreningen Nationella Nätverket för Samordningsförbund. NNS ska även verka för att öka den statliga finansieringen av Finsam och samordningsförbunden samt medverka i arbetet med vilka fördelningsprinciper som skall gälla i samverkan med huvudmännen, Nationella rådet och NNS medlemmar.

## 4. Mål, mått och aktiviteter för 2018

För att underlätta planering, styrning och uppföljning har följande mål, mått och aktiviteter fastställts inom respektive perspektiv/fokusområde under 2018.

### 4.1 Kunskapsutveckling

#### Mål

Ökad kunskap om finansiell samordning och samordningsförbunden på lokal, regional och nationell nivå.

Medverka till att finansiell samordning och samordningsförbundens arbete får en ökad påverkan på systemnivå hos myndigheterna.

#### Mått

Medlemmarnas bedömning av Finsam:s och förbundens legitimitet

Lokala, regionala och nationella effekter på systemnivå hos myndigheterna.

#### Aktiviteter

Skapa mötesplatser för kontinuerligt kunskaps- och erfarenhetsutbyte (NNS hemsida, Almedalen, konferenser, seminarier, nätverksträffar, etc.).

Medverka i media genom artiklar, debattinlägg, resultatredovisning etc.

Söka och genomföra utvecklingsprojekt.

Utbildning/handledning för tjänstemän och styrelseledamöter/ersättare i samordningsförbunden inom bl.a. områdena tjänstemannarollen, arbetsgivarrollen och ekonomi/juridik.

Medverka till kvalitetssäkrad metodutveckling inom området samordnad rehabilitering.

Initiera och stödja utveckling/samordning och spridning av lokala, regionala och nationella uppföljnings- och utvärderingsmodeller.

### 4.2 Förnyelse

#### Mål

Förmedla nya kunskaper baserade på vetenskap och evidensbaserad praktik.

Stödja utvecklingen av strukturella och långsiktigt hållbara samverkansformer mellan myndigheterna.

#### Mått

Antal rapporter, artiklar och utbildningar där nya kunskaper presenteras.

Dokumenterade exempel på strukturell/långsiktig samverkan mellan myndigheterna.

#### Aktiviteter

Delta i forskning genom samarbete med myndigheter, universitet/högskolor, organisationer och nätverk.

Förmedla nya kunskaper i form av rapporter, artiklar, utbildning, etc. i samarbete med Universitet/högskolor, Nationella rådet, Inspektionen för socialförsäkringen (ISF), Europeiska Socialfonden (ESF), m.fl.

Medverka i, ta del av och sprida samordningsförbundens arbetssätt och metoder.

Medverka vid utvecklingen av och sprida goda exempel på strukturella och långsiktigt hållbara samverkansformer.

Följa och stödja samordningsförbundens arbete med att skapa bättre förutsättningar för en effektiv samverkan kring individer med behov av stöd från flera myndigheter.

Ha en strategisk omvärldsbevakning.

### 4.3 Arbetssätt/processer

#### Mål

Öka medlemmarnas delaktighet i NNS arbete.

Öka antalet medlemmar i NNS.

Vara språkrör för samordningsförbunden i media och gentemot regering/riksdag/ departement och centrala myndigheter/organisationer.

#### Mått

Medlemmarnas upplevelse av delaktighetens nytta av att vara medlem.

Antalet förbund som är medlemmar i NNS.

Tillfällen där NNS varit språkrör för samordningsförbunden.

#### Aktiviteter

Utveckla dialog, kommunikation samt informationsspridning genom NNS hemsida, besök, medverkan vid nätverksträffar, etc.

Bilda arbetsgrupper med deltagare från förbunden inom NNS fyra fokusområden.

Skriva yttranden, informera, möta, uppvakta, regering/riksdag/departement och centrala myndigheter/organisationer.

Medverka i media genom artiklar, debattinlägg, resultatredovisning, etc.

Medverka vid utredningar och konferenser.

### 4.4 Ekonomi

#### Mål

Säkerställa långsiktig finansiering av samordningsförbunden.

Säkerställa långsiktig finansiering av NNS.

#### Mått

Statliga och kommunala/regionala finansieringsformer för landets samordningsförbund.

Storleken på den statliga och kommunala/regionala finansieringen.

Fördelningsprinciper för statlig och kommunal/regional medelstilldelning till landets samordningsförbund.

Finansieringsformer för NNS och intäkternas storlek.

#### Aktiviteter

Uppvakta och informera regering/riksdag/departement och centrala myndigheter/organisationer.

Medverka vid utformningen av nya fördelningsprinciper i samverkan med huvudmännen, Nationella rådet och NNS medlemmar.

Verka för statlig finansiering av NNS.

Öka den interna finansieringen genom att rekrytera fler medlemmar.

Söka olika former av extern finansiering.

## 5. Ekonomiska förutsättningar och budget

NNS budget ska användas för att täcka kostnaderna för det gemensamma arbetet i föreningen. **NNS kostnader** kan kortfattat redovisas enligt följande:

- Administrativt stöd till styrelsen, till exempel via tjänsteköp av ett samordningsförbund samt vissa kostnader i samband med uppdrag till arbetsgrupper som utsetts av styrelsen. De tjänstemän som finns i medlemsförbunden utgör en resurs för olika aktiviteter och arbeten åt NNS.
- Administration av NNS hemsida via tjänsteköp av konsultföretag.
- Konferenser som innebär kostnader för lokalhyror, resor, gemensamt material, m.m.
- Medlemsaktiviteter
- Styrelsens kostnader i form av lokaler, resor, förlorad arbetsförtjänst och arvoden. Fr.o.m. 2012-10-05 ersätts även resekostnader för tjänstemän som är knutna till NNS styrelse och deltar vid styrelsemöten.

**NNS intäkter** är följande:

- ✓ Medlemsavgifter – 200 kronor per år för samtliga medlemmar.
- ✓ Serviceavgifter - 2 promille för samtliga medlemsförbund av tilldelat årligt anslag från samtliga medlemmar. År 2018 beräknas serviceavgiften ge en intäkt motsvarande 1.170 000 kronor.
- ✓ Konferensavgifter, försäljning av tjänster, till exempel utvecklingsinsatser, utbildning, konsultation, samt licenser för indikatorprojektet.
- ✓ Bidrag från riksdag/regering/departement med flera.

Vid ombildningen av NNS till en förening 2012-01-01 överfördes det kapital som fanns i dåvarande Iffk<sup>1</sup> till NNS. Kapitalet ska utgöra en buffert för framtida kostnader och möjliggöra att NNS kan delta i aktiviteter som inte är budgeterade och planerade i förväg. En grundförutsättning är att de verksamheter som planeras och beslutas i verksamhetsplan/budget i huvudsak ska finansieras av serviceavgifter från samordningsförbunden.

---

<sup>1</sup> Iffk = Ideella föreningen för främjandet av kunskap om sociala försäkringar



**Budget NNS 2018**

<b>INTÄKTER</b>	<b>Budget 2017</b>	<b>Utfall 2017</b>	<b>INTÄKTER</b>	<b>Budget 2018</b>
Medlemsavgifter	14 000	15 600	Medlemsavgifter	16 000
Serviceavgift	1 120 000	1 169 682	Serviceavgift	1 170 000
Utvecklingstjänst JW	100 000	148 604		
Utvecklingstjänst OA		42 000	Utvecklingstjänst OA	70 000
JGL-utbildning		268 715	Kurser /utbildningar	480 000
Övrigt bidrag Almedalen	50 000	50 000	Övrigt bidrag Almedalen	80 000
Publikationer/Rapporter	40 000	474	Publikationer/Rapporter	25 000
Kurs och konferensavgifter	600 000	535 794	Konferenser/ Höstmöte	600 000
Indikatorsarbetet/Avtal	300 000	300 000	Indikatorsarbetet/Avtal	400 000
<b>SUMMA INTÄKT</b>	<b>2 224 000</b>	<b>2 530 869</b>	<b>SUMMA INTÄKT</b>	<b>2 841 000</b>
<b>Kostnader</b>			<b>Kostnader</b>	
Adminstrativt stöd (RAR)	155 000	156 883	Adminstrativt stöd(RAR)	160 000
Försäkring förtroendevalda	2 500	2 500	Försäkring förtroendevalda	2 500
Styrelsen Arvoden	460 000	473 677	Styrelsen Arvoden	480 000
Planeringsdagar/Hearing Riksdag	80 000	68 733	Styrelse & Planeringsdagar	80 000
Almedalen	150 000	170 337	Almedalen	180 000
Utvecklingstjänst JW	288 000	327 339		
Utvecklingstjänst OA		92 667	Utvecklingstjänst OA	391 000
JGL utbildning		227 271	Kurser och utbildningar	480 000
Hemsida/Skrivuppdrag	70 000	102 191	Hemsida/Skrivuppdrag	100 000
Medlemsaktiviteter	30 000	0		
Reklam porto m.m.	12 000	0		
Rapporter	35 000	16 999	Rapporter	75 000
Kurser och konferenser	530 000	377 119	Konferenser/ Höstmöte	400 000
Övrigt	30 000	5 369	Övrigt	40 000
Indikatorsarbetet/Avtal	280 000	342 687	Indikatorsarbetet/Avtal	400 000
<b>SUMMA Kostnader</b>	<b>2 122 500</b>	<b>2 363 772</b>	<b>SUMMA Kostnader</b>	<b>2 788 500</b>
<b>Finansiella intäkter</b>		<b>9 362</b>	<b>Finansiella intäkter</b>	
<b>Resultat</b>	<b>101 500</b>	<b>176 459</b>	<b>Resultat</b>	<b>52 500</b>

## Styrkort 2018 för Nationella Nätverket för Samordningsförbund, NNS

### Vision

Finansiell samordning – välfärd för alla

### Strategi

Genom kunskapsförmedling, opinionsbildning och strategisk samverkan agera som språkrör för landets samordningsförbund samt initiera och stödja utveckling och spridning av långsiktigt hållbara samverkansformer och kvalitetssäkra metoder.

Kunskapsutveckling	Förnyelse	Arbetsätt/processer	Ekonomi
<p><b>Mål</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>Ökad kunskap om samverkan och finansiell samordning och samordningsförbunden på lokal, regional och nationell nivå</li> <li>Medverka till att finansiell samordning och samordningsförbundens arbete får en ökad påverkan på systemnivå hos myndigheterna</li> </ol> <p><b>Mått</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>Medlemmarnas bedömning av Finsam:s och förbundens legitimitet</li> <li>Lokala, regionala och nationella effekter på systemnivå hos myndigheterna</li> </ol>	<p><b>Mål</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>Förmedla nya kunskaper baserade på vetenskap och evidensbaserad praktik</li> <li>Stödja utvecklingen av strukturella och långsiktigt hållbara samverkansformer mellan myndigheterna</li> </ol> <p><b>Mått</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>Antal rapporter, artiklar och utbildningar där nya kunskaper presenteras</li> <li>Dokumenterade exempel på strukturell/långsiktig samverkan mellan myndigheterna</li> </ol>	<p><b>Mål</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>Öka medlemmarnas delaktighet i NNS arbete</li> <li>Öka antalet medlemmar i NNS</li> <li>Vara språkrör för samordningsförbunden i media och gentemot regering/riksdag/ departement och centrala myndigheter/organisationer</li> </ol> <p><b>Mått</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>Medlemmarnas upplevelse av delaktigheten och nyttan med att vara medlem</li> <li>Antalet förbund som är medlemmar i NNS</li> <li>Tillfällen där NNS varit språkrör för samordningsförbunden</li> </ol>	<p><b>Mål</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>Säkerställa långsiktig finansiering av samordningsförbunden</li> <li>Säkerställa långsiktig finansiering av NNS</li> </ol> <p><b>Mått</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>Statliga och kommunala/regionala finansieringsformer för landets samordningsförbund</li> </ol> <p>Storleken på den statliga och kommunala/regionala finansieringen</p> <p>Fördelningsprinciper för statlig och kommunal/regional medelstilldelning till landets samordningsförbund</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>Finansieringsformer för NNS och intäkternas storlek</li> </ol>

Kunskapsutveckling	Förnyelse	Arbetsätt/processer	Ekonomi
<p><b>Aktiviteter</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>Skapa mötesplatser för kontinuerligt kunskaps- och erfarenhetsutbyte (NNS hemsida, Almedalen, konferenser, seminarier, nätverksträffar, etc.)</li> </ol> <p>Medverka i media genom artiklar, debattinlägg, resultatredovisning etc</p> <p>Söka och genomföra utvecklingsprojekt</p> <p>Utbildning/handledning för tjänstemän och styrelseledamöter/ersättare i samordningsförbunden inom bl.a. följande områden; arbetsgivarrollen, tjänstemannarollen, ekonomi/juridik</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>Medverka till kvalitetssäkrad metodutveckling inom området samordnad rehabilitering</li> </ol> <p>Initiera och stödja utveckling/samordning och spridning av lokala, regionala och nationella uppföljnings- och utvärderingsmodeller</p>	<p><b>Aktiviteter</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>Delta i forskning genom samarbete med myndigheter, universitet/högskolor, organisationer och nätverk</li> </ol> <p>Förmedla nya kunskaper i form av rapporter, artiklar, utbildning, etc. i samarbete med Universitet/högskolor, forskarnätverk, Nationella rådet, SKL, Pacta, ISF, ESF, med flera..</p> <p>Medverka i, ta del av och sprida samordningsförbundens arbetsätt och metoder</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>Medverka vid utvecklingen av och sprida goda exempel på strukturella och långsiktigt hållbara samverkansformer</li> </ol> <p>Följa och stödja samordningsförbundens arbete med att skapa bättre förutsättningar för en effektiv samverkan kring individer med behov av stöd från flera myndigheter</p> <p>Ha en strategisk omvärldsbevakning</p>	<p><b>Aktiviteter</b></p> <p>1/2 Utveckla dialog, kommunikation samt informationsspridning genom NNS hemsida, besök, medverkan i nätverksträffar, etc</p> <p>Bila arbetsgrupper med deltagare från förbunden inom NNS fyra fokusområden</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>Skriva yttranden, informera, möta, uppvakta regering/riksdag/departement och centrala myndigheter/organisationer</li> </ol> <p>Medverka i media genom artiklar, debattinlägg, resultatredovisning, etc.</p> <p>Medverka vid utredningar och konferenser</p>	<p><b>Aktiviteter</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>Uppvakta och informera regering/riksdag/ departement och centrala myndigheter/organisationer</li> </ol> <p>Medverka vid utformningen av nya fördelningsprinciper i samverkan med huvudmännen, Nationella Rådet och NNS medlemmar</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>Verka för statlig finansiering av NNS</li> </ol> <p>Öka den interna finansieringen genom att rekrytera fler medlemmar</p> <p>Söka olika former av extern finansiering</p>