

Verksamhetsplan och budget 2017-2018

Årsmötet 2017-03-21



NNS

Nationella nätverket för
samordningsförbund

Verksamhetsplan och budget 2017-2018..... 1

1. Inledning 3

2. Kommentar till verksamhetsplan 2017-2018..... 3

3. Nationella Nätverkets verksamhetsplan 2017-2018 5

3.1. Vision..... 5

3.2 Strategi 5

3.3 Fokusområden..... 5

 3.3.1 Kunskapsutveckling..... 5

 3.3.2 Förnyelse 6

 3.3.3 Arbetssätt/processer 6

 3.3.4 Ekonomi 6

4. Mål, mått och aktiviteter för 2017-2018 6

4.1 Kunskapsutveckling 6

4.2 Förnyelse 7

4.3 Arbetssätt/processer 7

4.4 Ekonomi..... 8

5. Ekonomiska förutsättningar och budget 8

Bilaga:
Styrkort 2017-2018

1. Inledning

Styrelsen för föreningen Nationella Nätverket för Samordningsförbund, NNS, vill med detta dokument lyfta fram mål och riktlinjer för verksamheten under 2017-2018. Innehållet i dokumentet ligger även till grund för förslag till årsbudget 2017-2018.

NNS bildades som ett nätverk den 4 november 2009 för att tillgodose samordningsförbundens behov av information, erfarenhetsutbyte och gemensamt lärande samt önskemål om att samordna och föra fram förbundens synpunkter och unika erfarenheter i olika sammanhang.

Den 1 januari 2012 ombildades NNS till en förening i samband med ett samgående med föreningen Iffk, Ideella föreningen för främjandet av kunskap om sociala försäkringar. Genom föreningsbildningen underlättas ett aktivare agerande inom en rad olika områden, t.ex. att självständigt söka ekonomiska medel för olika aktiviteter.

Lagen om finansiell samordning, som trädde ikraft den 1 januari 2004, ger de fyra myndigheterna möjlighet att frivilligt bilda samordningsförbund för att samordna och effektivisera den gemensamma resursanvändningen inom rehabiliteringsområdet. Varje enskilt samordningsförbund är en offentligrättslig juridisk person som har egen rättskapacitet och beslutanderätt över resursanvändningen.

För närvarande finns 82 samordningsförbund i landet. 247 av landets 290 kommuner ingick i något av dessa förbund. 71 av samordningsförbunden var medlemmar i NNS.

Antal förbund minskar genom sammanslagningar till större förbund – en utveckling som pågått under de senaste åren.

NNS har under verksamhetsåret 2016 arbetat enligt den verksamhetsplan och styrkort som fastställdes av årsmötet 2016-04-05 i Eskilstuna. Måluppfyllelsen inom de fyra beslutade fokusområdena; *Kunskapsutveckling, Förnyelse, Arbetssätt/processer och Ekonomi* bedöms av styrelsen som god.

Verksamhetsplanen och styrkortet för 2017-2018 baseras, förutom redovisade mål och resultat föregående verksamhetsår, på de synpunkter som framfördes av medlemmarna i NNS vid den webbenkätundersökning som genomfördes under december månad 2014. Enkäten vände sig till de då 72 medlemsförbundens ordförande och förbundschefer/motsvarande samt enskilda medlemmar.

2. Kommentarer till verksamhetsplan 2017-2018

NNS nya vision lyder: *"Finansiell samordning - välfärd för alla"*.

Styrelsen önskar med den förändrade visionen dels förstärka och tydliggöra sambandet mellan Finansiell samordning och välfärdsutveckling samt dels visa att den tidigare visionens formulering om att samordningsförbund ska finnas i hela landet kan realiseras på relativt kort sikt och inte längre behöver vara en vision på mycket lång sikt.

NNS strategi för att nå visionen lyder enligt följande: *"Genom kunskapsförmedling, opinionsbildning och strategisk samverkan agera som språkrör för landets samordningsförbund samt initiera och stödja utveckling och spridning av långsiktigt hållbara samverkansformer och kvalitetssäkra metoder"*.

Styrelsen har beaktat den tydliga vilja, som medlemmarna uttryckte i den enkät, som genomfördes under hösten 2014. 97-98 % av alla som svarade anser det mycket viktigt eller viktigt att NNS agerar som språkrör för landets samordningsförbund, bedriver opinionsbildning och marknadsföring samt uppvaktar och informerar regering/riksdag, centrala myndigheter, m.fl.

Pågående arbete med att stödja förbundens arbete på olika sätt och initiera utvecklingsinsatser av olika slag, sprida lärandet via hemsida, konferenser, etc. finns även beaktat i strategin.

NNS fyra fokusområden; *kunskapsutveckling, förnyelse, arbetssätt/processer och ekonomi* föreslås oförändrade kommande verksamhetsår.

Inom dessa fyra områden föreslås totalt *nio målsättningar* utgöra den operativa viljeinriktningen för NNS under 2017-2018. I verksamhetsplanen redovisas *22 aktiviteter* som medel för att uppnå fastställda mål. Ett omfattande arbete utförs av ledamöter i styrelsen och tjänstemän vid samordningsförbunden, individuellt och genom olika arbetsgrupper, för att genomföra dessa aktiviteter. Vissa aktiviteter utförs även via tjänsteköp från enskilda förbund.

Enligt enkäten bedömer medlemmarna följande områden som viktigast att satsa på:

- ✓ Opinionsbildning och marknadsföring
- ✓ Långsiktig finansiering av Finsam och NNS
- ✓ Agera som språkrör för samordningsförbunden
- ✓ Lagstiftningsfrågor
- ✓ Samarbete med Nationella rådet och dess arbetsgrupp samt centrala myndigheter
- ✓ Medlemmarnas delaktighet
- ✓ Uppföljnings- och utvärderingsmodeller
- ✓ Utveckling och spridning av långsiktigt hållbara samverkansformer
- ✓ Fördelningsprinciper.

Samtidigt får den absoluta majoriteten av de redovisade områdena (15 av 17) stort stöd och bedöms som mycket viktiga eller viktiga av över 70 % av de som besvarat enkäten.

Under 2017-2018 kommer styrelsen fortsätta arbetet med att agera som språkrör för samordningsförbunden. Ett viktigt mål är att säkerställa en långsiktig finansiering av samordningsförbunden.. NNS bedömer att behoven ökar då det blir fler förbund och framförallt fler kommuner och därmed invånare, som omfattas av finansiell samordning.

Arbetet med att säkerställa rättvisa fördelningsprinciper för statlig och kommunal/regional medelstilldelning till landets samordningsförbund kommer även att fortsätta. Även om nya principer har fastställts finns ett kontinuerligt behov av uppföljning och justering utifrån förändrade förhållanden för landets förbund. Samverkan med huvudmännen, Nationella Rådet och NNS medlemmar är viktig i dessa frågor.

Lagstiftningsfrågor, yttranden i samband med olika utredningar, t.ex. SOU, m.m. är strategiska områden. Även övriga frågor som berör rollen som språkrör är angelägna att fortsätta arbeta med; information, opinionsbildning, marknadsföring, uppvaktningar, m.m.

NNS ska även vara språkrör för samordningsförbunden i media och gentemot regering/riksdag/departement och centrala myndigheter/organisationer. Därigenom kan även NNS och den finansiella samordningens roll stärkas. En angelägen fråga är även att fortsätta arbetet med att säkerställa en långsiktig finansiering av NNS genom att bland annat öka antalet medlemmar, verka för en statlig finansiering och utveckla alternativa intäktskällor.

En aktivitet, som såväl av medlemmarna som styrelsen bedöms som strategisk att fortsätta 2017-2018 är Indikatorprojektet . Projektet utgör en aktivitet där delaktigheten är stor från förbunden och möjligheterna till fortsatt kunskapsutveckling och lärande stora.

Andra aktiviteter inom detta område som styrelsen vill fortsätta är ordförandeutbildning konferenser, seminarier & nätverksträffar, deltagande i Almedalsveckan på Gotland, kontinuerlig och långsiktig dialog med socialförsäkringsutskottet liksom med Nationella Rådet och dess arbetsgrupp.

Sedan 2014 har NNS förstärkt kanslifunktionen med 25 % tjänstemannaresurs för att möta de ökade behoven av planering, administration och utveckling. Insatsen har fått ett positivt mottagande och varit mycket värdefull för att utveckla och medverka i en rad aktiviteter.

Tjänstemannens medverkan vid samordningsförbundens regionala nätverkskonferenser är ytterligare ett exempel på aktiviteter för att fånga upp och sprida framgångsrika arbetssätt

hos landets samordningsförbund, t.ex. när det gäller långsiktigt hållbara samverkansstrukturer. Genom att stödja och medverka i förbundens arbete med strukturell och hållbar samverkan kan NNS bidra till att finansiell samordning och samordningsförbunden inte bara påverkar den operativa nivån utan även systemnivån hos myndigheterna.

Styrelsen bedömer det som strategiskt och angeläget att fortsätta med denna insats.

Den nya programperioden för Europeiska socialfonden 2014-2020 innebär också ett åtagande för NNS när det gäller stödet till förbunden och samordning av förbundens erfarenheter. Ett realistiskt perspektiv är att allt fler samordningsförbund, enskilt eller i samverkan med andra förbund, går in i projektägarrollen.

3. Nationella Nätverkets verksamhetsplan 2017-2018

Verksamhetsplanen beskriver NNS *vision, strategi, fokusområden samt mål, mått och aktiviteter för 2017-2018*. Redovisade aktiviteter utgör grunden för NNS verksamhet kommande verksamhetsår.

Tillsammans utgör dessa delar *NNS styrkort*; en modell för balanserad styrning och ledning av verksamheten. Styrkortet, som ska vara ett levande dokument som uppdateras och följs upp varje år, redovisas som bilaga till verksamhetsplanen.

Styrelsen, som ansvarar för att verkställa av årsmötet fattade beslut, planera, leda och fördela arbetet inom föreningen samt förvalta föreningens ekonomiska medel föreslår årsmötet godkänna redovisat förslag till verksamhetsplan och budget 2017–2018.

3.1. Vision

Den långsiktiga visionen för Nationella Nätverket för Samordningsförbund är:

Finansiell samordning – välfärd för alla.

3.2 Strategi

Nationella Nätverkets strategi för att nå visionen är att *genom kunskapsförmedling, opinionsbildning och strategisk samverkan agera som språkrör för landets samordningsförbund samt initiera och stödja utveckling och spridning av långsiktigt hållbara samverkansformer och kvalitetssäkra metoder.*

3.3 Fokusområden

För att säkerställa balansen mellan olika områden och tydliggöra NNS värdeskapare ska fyra fokusområden utgöra grunden för den planerade verksamheten under 2017-2018

- **Kunskapsutveckling**
- **Förnyelse**
- **Arbetsätt/processer**
- **Ekonomi**

3.3.1 Kunskapsutveckling

Ett övergripande mål med finansiell samordning är att beroendet av offentlig försörjning ska minska (sjukpenning, sjuk- och aktivitetsersättning, aktivitetsstöd, försörjningsstöd och arbetslöshetsersättning) samt att den enskilde medborgarens hälsa, livskvalitet, arbetsförmåga och möjlighet till egenförsörjning ska öka.

För att landets samordningsförbund aktivt och framgångsrikt ska kunna bidra till att dessa mål uppnås krävs en hög kunskapsnivå. NNS insatser ska därför syfta till att öka den kollektiva kunskapen om samverkan och finansiell samordning vad avser såväl metoder för sam-

ordnad rehabilitering och förebyggande insatser som strukturella insatser i syfte att främja långsiktig samverkan mellan myndigheterna, organisering, uppföljning/utvärdering, m.m.

3.3.2 Förnyelse

Förnyelseperspektivet är centralt då finansiell samordning ger unika möjligheter att utveckla välfärdsarbetet. Den finansiella samordningen innebär en gemensam arena där våra samverkande myndigheter kan verka tillsammans och ta ett samlat ansvar utifrån individens behov.

I den allmänna debatten ökar kraven på samverkan och förnyelse vad avser formerna för samverkan inom och mellan myndigheter. Den struktur för samverkan som byggs upp är också grunden för respektive myndighets ställningstagande om tillvaratagande av metoder och arbetssätt i den reguljära organisationen. NNS ska aktivt verka för och stödja förbundens förnyelsearbete på lokal-, regional och nationell nivå.

3.3.3 Arbetssätt/processer

De insatser samordningsförbunden finansierar utgör en arena för att vidareutveckla nya metoder och arbetssätt när det t.ex. gäller att organisera aktiviteter med utgångspunkt från individens behov. Det föreligger ett stort behov av att sprida sådana lokala/regionala erfarenheter och kunskaper såväl till landets samtliga förbund som till myndigheter, organisationer och regering/riksdag/departement. NNS ska agera som språkrör för landets samordningsförbund.

Arbetssättet inom NNS ska grunda sig på såväl fakta och kunskap som dialog med och informationsspridning till medlemmarna – och övriga samordningsförbund - inom samtliga verksamhetsområden. Syftet är att genom NNS arbetssätt/processer skapa en hög delaktighet inom området finansiell samordning samt att fler förbund ska vara medlemmar.

3.3.4 Ekonomi

NNS insatser ska säkerställa en långsiktig finansiering av såväl samordningsförbunden som föreningen Nationella Nätverket för Samordningsförbund. NNS ska även verka för att öka den statliga finansieringen av Finsam och samordningsförbunden samt medverka i arbetet med vilka fördelningsprinciper som skall gälla i samverkan med huvudmännen, Nationella Rådet och NNS medlemmar.

4. Mål, mått och aktiviteter för 2017-2018

För att underlätta planering, styrning och uppföljning har följande mål, mått och aktiviteter fastställts inom respektive perspektiv/fokusområde under 2017-2018.

4.1 Kunskapsutveckling

Mål

Ökad kunskap om finansiell samordning och samordningsförbunden på lokal, regional och nationell nivå.

Medverka till att finansiell samordning och samordningsförbundens arbete får en ökad påverkan på systemnivå hos myndigheterna.

Mått

Medlemmarnas bedömning av Finsam:s och förbundens legitimitet

Lokala, regionala och nationella effekter på systemnivå hos myndigheterna.

Aktiviteter

Skapa mötesplatser för kontinuerligt kunskaps- och erfarenhetsutbyte (NNS hemsida, Almedalen, konferenser, seminarier, nätverksträffar, etc.).

Medverka i media genom artiklar, debattinlägg, resultatredovisning etc.

Söka och genomföra utvecklingsprojekt.

Utbildning/handledning för tjänstemän och styrelseledamöter/ersättare i samordningsförbunden inom bl.a. områdena tjänstemannarollen, arbetsgivarrollen och ekonomi/juridik.

Medverka till kvalitetssäkrad metodutveckling inom området samordnad rehabilitering.

Initiera och stödja utveckling/samordning och spridning av lokala, regionala och nationella uppföljnings- och utvärderingsmodeller.

4.2 Förnyelse

Mål

Förmedla nya kunskaper baserade på vetenskap och evidensbaserad praktik.

Stödja utvecklingen av strukturella och långsiktigt hållbara samverkansformer mellan myndigheterna.

Mått

Antal rapporter, artiklar och utbildningar där nya kunskaper presenteras.

Dokumenterade exempel på strukturell/långsiktig samverkan mellan myndigheterna.

Aktiviteter

Delta i forskning genom samarbete med myndigheter, universitet/högskolor, organisationer och nätverk.

Förmedla nya kunskaper i form av rapporter, artiklar, utbildning, etc. i samarbete med Universitet/högskolor, Nationella Rådet, Inspektionen för socialförsäkringen (ISF), Europeiska Socialfonden (ESF), m.fl.

Medverka i, ta del av och sprida samordningsförbundens arbetssätt och metoder.

Medverka vid utvecklingen av och sprida goda exempel på strukturella och långsiktigt hållbara samverkansformer.

Följa och stödja samordningsförbundens arbete med att skapa bättre förutsättningar för en effektiv samverkan kring individer med behov av stöd från flera myndigheter.

Ha en strategisk omvärldsbevakning.

4.3 Arbetssätt/processer

Mål

Öka medlemmarnas delaktighet i NNS arbete.

Öka antalet medlemmar i NNS.

Vara språkrör för samordningsförbunden i media och gentemot regering/riksdag/departement och centrala myndigheter/organisationer.

Mått

Medlemmarnas upplevelse av delaktigheten nyttan av att vara medlem.

Antalet förbund som är medlemmar i NNS.

Tillfällen där NNS varit språkrör för samordnings-förbunden.

Aktiviteter

Utveckla dialog, kommunikation samt informationsspridning genom NNS hemsida, besök, medverkan vid nätverksträffar, etc.

Bilda arbetsgrupper med deltagare från förbunden inom NNS fyra fokusområden.

Skriva yttranden, informera, möta, uppvakta, regering/riksdag/departement och centrala myndigheter/organisationer.

Medverka i media genom artiklar, debattinlägg, resultatredovisning, etc.

Medverka vid utredningar och konferenser.

4.4 Ekonomi

Mål

Säkerställa långsiktig finansiering av samordningsförbunden.

Säkerställa långsiktig finansiering av NNS.

Mått

Statliga och kommunala/regionala finansieringsformer för landets samordningsförbund.

Storleken på den statliga och kommunala/regionala finansieringen.

Fördelningsprinciper för statlig och kommunal/regional medelstillsdelning till landets samordningsförbund.

Finansieringsformer för NNS och intäkternas storlek.

Aktiviteter

Uppvakta och informera regering/riksdag/departement och centrala myndigheter/organisationer.

Medverka vid utformningen av nya fördelningsprinciper i samverkan med huvudmännen, Nationella Rådet och NNS medlemmar.

Verka för statlig finansiering av NNS.

Öka den interna finansieringen genom att rekrytera fler medlemmar.

Söka olika former av extern finansiering.

5. Ekonomiska förutsättningar och budget

NNS budget ska användas för att täcka kostnaderna för det gemensamma arbetet i föreningen. **NNS kostnader** kan kortfattat redovisas enligt följande:

- Administrativt stöd till styrelsen, t.ex. via tjänsteköp av ett samordningsförbund samt vissa kostnader i samband med uppdrag till arbetsgrupper som utsetts av styrelsen. De tjänstemän som finns i medlemsförbunden utgör en resurs för olika aktiviteter och arbeten åt NNS
- Administration av NNS hemsida via tjänsteköp av konsultföretag.
- Konferenser som innebär kostnader för lokalhyror, resor, gemensamt material, m.m.
- Medlemsaktiviteter
- Styrelsens kostnader i form av lokaler, resor, förlorad arbetsförtjänst och arvoden. Fr.o.m. 2012-10-05 ersätts även resekostnader för tjänstemän som är knutna till NNS styrelse och deltar vid styrelsemöten.

NNS intäkter är följande:

- ✓ Medlemsavgifter – 200 kronor per år för samtliga medlemmar.
- ✓ Serviceavgifter - 2 promille för samtliga medlemsförbund av tilldelat årligt anslag från samtliga medlemmar. År 2017 beräknas serviceavgiften ge en intäkt motsvarande 1.120 000 kronor.
- ✓ Konferensavgifter, försäljning av tjänster, t.ex. utvecklingsinsatser, utbildning, konsultation, samt licenser för indikatorprojektet.
- ✓ Bidrag från riksdag/regering/departement m fl.

Vid ombildningen av NNS till en förening 2012-01-01 och samgåendet med Iffk överfördes det kapital som fanns i Iffk till NNS. Kapitalet ska utgöra en buffert för framtida kostnader och möjliggöra att NNS kan delta i aktiviteter som inte är budgeterade och planerade i förväg. En grundförutsättning är att de verksamheter som planeras och beslutas i verksamhetsplan/budget i huvudsak ska finansieras av serviceavgifter från samordningsförbunden.

Budget NNS 2017-2018

INTÄKTER	Budget 2016	Utfall 2016	Budget 2017	Budget 2018
Medlemsavgifter	17 000	15 800	14 000	12 000
Serviceavgift	1 113 778	1 115 770	1 120 000	1 150 000
Utvecklingstjänster	115 000	47 456	100 000	110 000
Övrigt bidrag Almedalen	100 000	100 000	50 000	50 000
Publikationer/Rapporter	40 000	41 756	40 000	40 000
Kurs och konferensavgifter	350 000	56 860	600 000	250 000
Finansiella intäkter				
Indikator- projekt/licenser		650 000	300 000	350 000
SUMMA INTÄKT	1 735 778	2 027 470	2 224 000	1 962 000
Kostnader				
Administrativt stöd(RAR)	155 000	154 783	155 000	155 000
Hyra lokal	15 000			
Försäkring förtroendevalda styrelsen Arvoden	2 500	2 500	2 500	3 000
VP dagar/Hearing riksdag Almedalen	450 000	450 368	460 000	460 000
Utvecklingstjänst(Wells)	200 000	178 694	80 000	80 000
Hemsidan	250 000	134 934	288 000	288 000
Medlemsaktivitet	130 000	92 821	70 000	70 000
reklam porto m.m.	10 000		30 000	30 000
Rapporter	10 000		12 000	12 000
Kurs och konferenser	60 000	59 743	35 000	35 000
Övrigt	325 000	51 850	530 000	170 000
Indikator-projektet/licenser	10 000	28 873	30 000	30 000
SUMMA Kostnader	1 707 500	1 848 880	2 122 500	1 813 000
Resultat	28 278	178 590	101 500	149 000

Styrkort 2017–2018 för Nationella Nätverket för Samordningsförbund, NNS

Vision

Finansiell samordning – välfärd för alla

Strategi

Genom kunskapsförmedling, opinionsbildning och strategisk samverkan agera som språkrör för landets samordningsförbund samt initiera och stödja utveckling och spridning av långsiktigt hållbara samverkansformer och kvalitetssäkra metoder.

Kunskapsutveckling	Förnyelse	Arbetsätt/processer	Ekonomi
<p>Mål</p> <ol style="list-style-type: none"> Ökad kunskap om samverkan och finansiell samordning och samordningsförbunden på lokal, regional och nationell nivå Medverka till att finansiell samordning och samordningsförbundens arbete får en ökad påverkan på systemnivå hos myndigheterna <p>Mått</p> <ol style="list-style-type: none"> Medlemmarnas bedömning av Finsam:s och förbundens legitimitet Lokala, regionala och nationella effekter på systemnivå hos myndigheterna 	<p>Mål</p> <ol style="list-style-type: none"> Förmedla nya kunskaper baserade på vetenskap och evidensbaserad praktik Stödja utvecklingen av strukturella och långsiktigt hållbara samverkansformer mellan myndigheterna <p>Mått</p> <ol style="list-style-type: none"> Antal rapporter, artiklar och utbildningar där nya kunskaper presenteras Dokumenterade exempel på strukturell/långsiktig samverkan mellan myndigheterna 	<p>Mål</p> <ol style="list-style-type: none"> Öka medlemmarnas delaktighet i NNS arbete Öka antalet medlemmar i NNS Vara språkrör för samordningsförbunden i media och gentemot regering/riksdag/departement och centrala myndigheter/organisationer <p>Mått</p> <ol style="list-style-type: none"> Medlemmarnas upplevelse av delaktigheten och nyttan med att vara medlem Antalet förbund som är medlemmar i NNS Tillfällen där NNS varit språkrör för samordningsförbunden 	<p>Mål</p> <ol style="list-style-type: none"> Säkerställa långsiktig finansiering av samordningsförbunden Säkerställa långsiktig finansiering av NNS <p>Mått</p> <ol style="list-style-type: none"> Statliga och kommunala/regionala finansieringsformer för landets samordningsförbund <p>Storleken på den statliga och kommunala/regionala finansieringen</p> <p>Fördelningsprinciper för statlig och kommunal/regional medelstilldelning till landets samordningsförbund</p> <ol style="list-style-type: none"> Finansieringsformer för NNS och intäkternas storlek

Kunskapsutveckling	Förnyelse	Arbetsätt/processer	Ekonomi
<p>Aktiviteter</p> <ol style="list-style-type: none"> Skapa mötesplatser för kontinuerligt kunskaps- och erfarenhetsutbyte (NNS hemsida, Almedalen, konferenser, seminarier, nätverksträffar, etc.) <p>Medverka i media genom artiklar, debattinlägg, resultatredovisning etc</p> <p>Söka och genomföra utvecklingsprojekt</p> <p>Utbildning/handledning för tjänstemän och styrelseledamöter/ersättare i samordningsförbunden inom bl.a. följande områden; arbetsgivarrollen, tjänstemannarollen, ekonomi/juridik Medverka till kvalitetssäkrad metodutveckling inom området samordnad rehabilitering <p>Initiera och stödja utveckling/samordning och spridning av lokala, regionala och nationella uppföljnings- och utvärderingsmodeller</p> </p>	<p>Aktiviteter</p> <ol style="list-style-type: none"> Delta i forskning genom samarbete med myndigheter, universitet/högskolor, organisationer och nätverk <p>Förmedla nya kunskaper i form av rapporter, artiklar, utbildning, etc. i samarbete med Universitet/högskolor, forskarnätverk, Nationella rådet, ISF, ESF, m.fl.</p> <p>Medverka i, ta del av och sprida samordningsförbundens arbetsätt och metoder</p> <ol style="list-style-type: none"> Medverka vid utvecklingen av och sprida goda exempel på strukturella och långsiktigt hållbara samverkansformer <p>Följa och stödja samordningsförbundens arbete med att skapa bättre förutsättningar för en effektiv samverkan kring individer med behov av stöd från flera myndigheter</p> <p>Ha en strategisk omvärldsbevakning</p>	<p>Aktiviteter</p> <ol style="list-style-type: none"> 1/2 Utveckla dialog, kommunikation samt informationsspridning genom NNS hemsida, besök, medverkan i nätverksträffar, etc <p>Bila arbetsgrupper med deltagare från förbunden inom NNS fyra fokusområden</p> <ol style="list-style-type: none"> Skriva yttranden, informera, möta, uppvakta regering/riksdag/departement och centrala myndigheter/organisationer <p>Medverka i media genom artiklar, debattinlägg, resultatredovisning, etc.</p> <p>Medverka vid utredningar och konferenser</p>	<p>Aktiviteter</p> <ol style="list-style-type: none"> Uppvakta och informera regering/riksdag/departement och centrala myndigheter/organisationer <p>Medverka vid utformningen av nya fördelningsprinciper i samverkan med huvudmännen, Nationella Rådet och NNS medlemmar</p> <ol style="list-style-type: none"> Verka för statlig finansiering av NNS <p>Öka den interna finansieringen genom att rekrytera fler medlemmar</p> <p>Söka olika former av extern finansiering</p>