

# Verksamhetsplan och budget 2015-2016

(fastställt vid årsmötet 2015-03-24)



# NNS

Nationella nätverket för  
samordningsförbund

## Innehåll

<b>1. Inledning .....</b>	<b>3</b>
<b>2. Planerad verksamhet 2015-2016.....</b>	<b>3</b>
<b>3. Kommentarer till verksamhetsplan 2015-2016 .....</b>	<b>5</b>
3.1 Vision.....	6
3.2 Strategi .....	6
3.3 Fokusområden .....	6
3.3.1 Kunskapsutveckling.....	6
3.3.2 Förnyelse .....	6
3.3.3 Arbetssätt/processer .....	6
3.3.4 Ekonomi .....	7
<b>4. Mål, mått och aktiviteter för 2015-2016 .....</b>	<b>7</b>
4.1 Kunskapsutveckling .....	7
4.2 Förnyelse .....	7
4.3 Arbetssätt/processer .....	8
4.4 Ekonomi.....	8
<b>5. Ekonomiska förutsättningar och budget .....</b>	<b>9</b>

### Bilaga:

Styrkort 2015-2016

## 1. Inledning

Styrelsen för föreningen Nationella Nätverket för Samordningsförbund, NNS, vill med detta dokument lyfta fram mål och riktlinjer för verksamheten under 2015-2016. Innehållet i dokumentet ligger även till grund för förslag till årsbudget 2015-2016.

NNS bildades som ett nätverk den 4 november 2009 för att tillgodose samordningsförbundens behov av information, erfarenhetsutbyte och gemensamt lärande samt önskemål om att samordna och föra fram förbundens synpunkter och unika erfarenheter i olika sammanhang.

Den 1 januari 2012 ombildades NNS till en förening i samband med ett samgående med föreningen Iffk, Ideella föreningen för främjandet av kunskap om sociala försäkringar. Genom föreningsbildningen underlättas ett aktivare agerande inom en rad olika områden, t.ex. att självständigt söka ekonomiska medel för olika aktiviteter.

Lagen om finansiell samordning, som trädde ikraft den 1 januari 2004, ger de fyra myndigheterna möjlighet att frivilligt bilda samordningsförbund för att samordna och effektivisera den gemensamma resursanvändningen inom rehabiliteringsområdet. Varje enskilt samordningsförbund är en offentligrättslig juridisk person som har egen rättskapacitet och beslutanderätt över resursanvändningen.

Den 31 december 2014 fanns 85 samordningsförbund i landet. 240 av landets 290 kommuner ingick i något av dessa förbund. 72 av samordningsförbunden var medlemmar i NNS. Från januari 2015 minskar antalet förbund till 80 genom sammanslagningar till större förbund – en utveckling som pågått under de senaste åren.

NNS har under verksamhetsåret 2014-2015 arbetat enligt den verksamhetsplan och styrkort som fastställdes av årsmötet 2014-04-01 i Uppsala. Måluppfyllelsen inom de fyra beslutade fokusområdena; *Kunskapsutveckling, Förnyelse, Arbetssätt/processer och Ekonomi* bedöms av styrelsen som god.

Verksamhetsplanen och styrkortet för 2015-2016 baseras, förutom redovisade mål och resultat föregående verksamhetsår, på de synpunkter som framförts av medlemmarna i NNS vid den webbenkätundersökning som genomfördes under december månad 2014. Enkäten vände sig till de 72 medlemsförbundens ordförande och förbundschefer/motsvarande samt enskilda medlemmar.

NNS styrelse och styrelsens beredningsgrupp/tjänstemannagrupp har även genomfört två planeringsdagar i maj 2014 för att analysera och diskutera föreningens läge samt framtida inriktning och prioriteringar.

## 2. Kommentarer till verksamhetsplan 2015-2016

NNS nya vision föreslås lyda: *"Finansiell samordning - välfärd för alla"*.

Styrelsen önskar med den förändrade visionen dels förstärka och tydliggöra sambandet mellan Finansiell samordning och välfärdsutveckling samt dels visa att den tidigare visionens formulering om att samordningsförbund ska finnas i hela landet nu kan realiseras på relativt kort sikt och inte längre behöver vara en vision på mycket lång sikt.

NNS strategi för att nå visionen föreslås förändras enligt följande: *"Genom kunskapsförmedling, opinionsbildning och strategisk samverkan agera som språkrör för landets samordningsförbund samt initiera och stödja utveckling och spridning av långsiktigt hållbara samverkansformer och kvalitetssäkra metoder"*.

I det nya förslaget har styrelsen beaktat den tydliga vilja som medlemmarna uttryckt i den genomförda enkätundersökningen. 97-98 % av alla som svarat anser det mycket viktigt eller viktigt att NNS agerar som språkrör för landets samordningsförbund, bedriver opinionsbild-

ning och marknadsföring samt uppvaktar och informerar regering/riksdag, centrala myndigheter, m.fl.

Pågående arbete med att stödja förbundens arbete på olika sätt och initiera utvecklingsinsatser av olika slag, sprida lärandet via hemsida, konferenser, etc. finns även beaktat i strategin.

NNS fyra fokusområden; *kunskapsutveckling, förnyelse, arbetssätt/processer och ekonomi* föreslås oförändrade kommande verksamhetsår.

Inom dessa fyra områden föreslås totalt *nio målsättningar* utgöra den operativa viljeinriktningen för NNS under 2015-2016. Utifrån enkätens tydliga besked om vilka områden NNS bör prioritera - och som stämmer mycket väl överens med nuvarande målområden – föreslås endast mindre justeringar. En sådan justering avser mål 1 under området Förnyelse där den nya formuleringen lyder: "Förmedla nya kunskaper baserade på vetenskap och evidensbaserad praktik".

Vissa förtydliganden och aktualiseringar har även gjorts när det gäller *mått och aktiviteter*.

I verksamhetsplanen redovisas *21 aktiviteter* som medel för att uppnå fastställda mål. Ett omfattande arbete utförs av ledamöter i styrelsen och tjänstemän vid samordningsförbunden, individuellt och genom olika arbetsgrupper, för att genomföra dessa aktiviteter. Vissa aktiviteter utförs även via tjänsteköp från enskilda förbund.

Enligt enkäten bedömer medlemmarna följande områden som viktigast att satsa på:

- ✓ Opinionsbildning och marknadsföring
- ✓ Långsiktig finansiering av Finsam och NNS
- ✓ Agera som språkrör för samordningsförbunden
- ✓ Lagstiftningsfrågor
- ✓ Samarbete med Nationella rådet och dess arbetsgrupp samt centrala myndigheter
- ✓ Medlemmarnas delaktighet
- ✓ Uppföljnings- och utvärderingsmodeller
- ✓ Utveckling och spridning av långsiktigt hållbara samverkansformer
- ✓ Fördelningsprinciper.

Samtidigt får den absoluta majoriteten av de redovisade områdena (15 av 17) stort stöd och bedöms som mycket viktiga eller viktiga av över 70 % av de som besvarat enkäten.

Under 2015-2016 kommer styrelsen fortsätta arbetet med att agera som språkrör för samordningsförbunden. Ett viktigt mål är att säkerställa en långsiktig finansiering av samordningsförbunden. Tilldelningen sker nu i ett särskilt anslag med 280 miljoner kronor per år. NNS anser att det finns ett behov av ytterligare utökning då samordningsförbundens äskande från Försäkringskassan redan under 2014 uppgick till 302 mkr. NNS bedömer att behoven ökar då det blir fler förbund och framförallt fler kommuner och därmed invånare, som omfattas av finansiell samordning.

Arbetet med att säkerställa rättvisa fördelningsprinciper för statlig och kommunal/regional medelstillsättning till landets samordningsförbund kommer även att fortsätta. Även om nya principer har fastställts finns ett kontinuerligt behov av uppföljning och justering utifrån förändrade förhållanden för landets förbund. Samverkan med huvudmännen, Nationella Rådet och NNS medlemmar är viktig i dessa frågor.

Lagstiftningsfrågor, yttranden i samband med olika utredningar, t.ex. SOU, m.m. är strategiska områden. Även övriga frågor som berör rollen som språkrör är angelägna att fortsätta arbeta med; information, opinionsbildning, marknadsföring, uppvaktningar, m.m.

NNS ska även vara språkrör för samordningsförbunden i media och gentemot regering/riksdag/departement och centrala myndigheter/organisationer. Den kommunikationsstrategi som håller på att utarbetas ska skapa tydlighet i hur NNS och den finansiella samord-

ningen på bästa sätt kommunicerar budskap med olika målgrupper. Därigenom kan även NNS och den finansiella samordningens varumärke stärkas. NNS har även genomfört en enkät under 2014 i syfte att undersöka förbundens utbildningsbehov.

En angelägen fråga är även att fortsätta arbetet med att säkerställa en långsiktig finansiering av NNS genom att bland annat öka antalet medlemmar, verka för en statlig finansiering och utveckla alternativa intäktskällor.

En aktivitet, som såväl av medlemmarna som styrelsen bedöms som strategisk att fortsätta 2015-2016 är Indikatorprojektet "Hur vet vi att det blir bättre?". Projektet utgör en aktivitet där delaktigheten är stor från förbunden och möjligheterna till fortsatt kunskapsutveckling och lärande stora.

Andra aktiviteter inom detta område som styrelsen vill fortsätta är konferenser, seminarier & nätverksträffar, NNS planerar bland annat för en höstkonferens 2015, utökat samarbete med SPID-nätverket, deltagande i Almedalsveckan på Gotland, kontinuerlig och långsiktig dialog med Nationella Rådet och dess arbetsgrupp samt utveckling av NNS hemsida. Sidan har numera en responsiv webbdesign vilket innebär att den anpassar sig till både datorer, läsplattor och mobiler. Medlemsförbund har visat intresse för att använda liknande design och utifrån erfarenheterna i arbetet med att förbättra webben ser styrelsen en möjlighet att utveckla stödet till förbunden.

NNS har tillsammans med SKL utformat förslag till modell för "En gemensam ingång". Modellen ska samordnas med andra arbetssätt – till exempel de som NNS tjänstemannaresurs utvecklat tillsammans med flera förbund. Många förbund har redan arbetssätt som liknar "En gemensam ingång".

Under 2014 har NNS förstärkt kanslifunktionen med 20 % tjänstemannaresurs för att möta de ökade behoven av planering, administration och utveckling. Insatsen har fått ett positivt mottagande och varit mycket värdefull för att utveckla och medverka i en rad aktiviteter.

Tjänstemannens medverkan vid samordningsförbundens regionala nätverkskonferenser är ytterligare ett exempel på aktiviteter för att fånga upp och sprida framgångsrika arbetssätt hos landets samordningsförbund, t.ex. när det gäller långsiktigt hållbara samverkansstrukturer. Genom att stödja och medverka i förbundens arbete med strukturell och hållbar samverkan kan NNS bidra till att finansiell samordning och samordningsförbunden inte bara påverkar den operativa nivån utan även systemnivån hos myndigheterna. Styrelsen bedömer det som strategiskt och angeläget att fortsätta med denna insats.

Den nya programperioden för Europeiska socialfonden 2014-2020 innebär också ett åtagande för NNS när det gäller stödet till förbunden och samordning av förbundens erfarenheter. Ett realistiskt perspektiv är att allt fler samordningsförbund, enskilt eller i samverkan med andra förbund, går in i projektägarrollen.

### 3. Nationella Nätverkets verksamhetsplan 2015-2016

Verksamhetsplanen beskriver NNS *vision, strategi, fokusområden samt mål, mått och aktiviteter för 2014-2015*. Redovisade aktiviteter utgör grunden för NNS verksamhet kommande verksamhetsår.

Tillsammans utgör dessa delar *NNS styrkort*; en modell för balanserad styrning och ledning av verksamheten. Styrkortet, som ska vara ett levande dokument som uppdateras och följs upp varje år, redovisas som bilaga till verksamhetsplanen.

Styrelsen, som ansvarar för att verkställa av årsmötet fattade beslut, planera, leda och fördela arbetet inom föreningen samt förvalta föreningens ekonomiska medel föreslår årsmötet godkänna redovisat förslag till verksamhetsplan och budget 2015–2016.

### 3.1. Vision

Den långsiktiga visionen för Nationella Nätverket för Samordningsförbund är:

*Finansiell samordning – välfärd för alla.*

### 3.2 Strategi

Nationella Nätverkets strategi för att nå visionen är att *genom kunskapsförmedling, opinionsbildning och strategisk samverkan agera som språkrör för landets samordningsförbund samt initiera och stödja utveckling och spridning av långsiktigt hållbara samverkansformer och kvalitetssäkra metoder.*

### 3.3 Fokusområden

För att säkerställa balansen mellan olika områden och tydliggöra NNS värdeskapare ska fyra fokusområden utgöra grunden för den planerade verksamheten under 2015-2016

- **Kunskapsutveckling**
- **Förnyelse**
- **Arbetssätt/processer**
- **Ekonomi**

#### 3.3.1 Kunskapsutveckling

Ett övergripande mål med finansiell samordning är att beroendet av offentlig försörjning ska minska (sjukpenning, sjuk- och aktivitetsersättning, aktivitetsstöd, försörjningsstöd och arbetslöshetsersättning) samt att den enskilde medborgarens hälsa, livskvalitet, arbetsförmåga och möjlighet till egenförsörjning ska öka.

För att landets samordningsförbund aktivt och framgångsrikt ska kunna bidra till att dessa mål uppnås krävs en hög kunskapsnivå. NNS insatser ska därför syfta till att öka den kollektiva kunskapen om samverkan och finansiell samordning vad avser såväl metoder för samordnad rehabilitering och förebyggande insatser som strukturella insatser i syfte att främja långsiktig samverkan mellan myndigheterna, organisering, uppföljning/utvärdering, m.m.

#### 3.3.2 Förnyelse

Förnyelseperspektivet är centralt då finansiell samordning ger unika möjligheter att utveckla välfärdsarbetet. Den finansiella samordningen innebär en gemensam arena där våra samverkande myndigheter kan verka tillsammans och ta ett samlat ansvar utifrån individens behov.

I den allmänna debatten ökar kraven på samverkan och förnyelse vad avser formerna för samverkan inom och mellan myndigheter. Den struktur för samverkan som byggs upp är också grunden för respektive myndighets ställningstagande om tillvaratagande av metoder och arbetssätt i den reguljära organisationen. NNS ska aktivt verka för och stödja förbundens förnyelsearbete på lokal-, regional och nationell nivå.

#### 3.3.3 Arbetssätt/processer

De insatser samordningsförbunden finansierar utgör en arena för att vidareutveckla nya metoder och arbetssätt när det t.ex. gäller att organisera aktiviteter med utgångspunkt från individens behov. Det föreligger ett stort behov av att sprida sådana lokala/regionala erfarenheter och kunskaper såväl till landets samtliga förbund som till myndigheter, organisationer och regering/riksdag/departement. NNS ska agera som språkrör för landets samordningsförbund.

Arbetssättet inom NNS ska grunda sig på såväl fakta och kunskap som dialog med och informationsspridning till medlemmarna – och övriga samordningsförbund - inom samtliga

verksamhetsområden. Syftet är att genom NNS arbetssätt/processer skapa en hög delaktighet inom området finansiell samordning samt att fler förbund ska vara medlemmar.

### **3.3.4 Ekonomi**

NNS insatser ska säkerställa en långsiktig finansiering av såväl samordningsförbunden som föreningen Nationella Nätverket för Samordningsförbund. NNS ska även verka för att öka den statliga finansieringen av Finsam och samordningsförbunden samt medverka i utarbetandet av nya fördelningsprinciper i samverkan med huvudmännen, Nationella Rådet och NNS medlemmar.

## **4. Mål, mått och aktiviteter för 2015-2016**

För att underlätta planering, styrning och uppföljning har följande mål, mått och aktiviteter fastställts inom respektive perspektiv/fokusområde under 2015-2016.

### **4.1 Kunskapsutveckling**

#### **Mål**

Ökad kunskap om finansiell samordning och samordningsförbunden på lokal, regional och nationell nivå.

Medverka till att finansiell samordning och samordningsförbundens arbete får en ökad påverkan på systemnivå hos myndigheterna.

#### **Mått**

Medlemmarnas bedömning av Finsam:s och förbundens legitimitet

Lokala, regionala och nationella effekter på systemnivå hos myndigheterna.

#### **Aktiviteter**

Skapa mötesplatser för kontinuerligt kunskaps- och erfarenhetsutbyte (NNS hemsida, Almedalen, konferenser, seminarier, nätverksträffar, etc.).

Medverka i media genom artiklar, debattinlägg, resultatredovisning etc.

Söka och genomföra utvecklingsprojekt.

Utbildning/handledning för tjänstemän och styrelseledamöter/ersättare i samordningsförbunden inom bl.a. områdena tjänstemannarollen, arbetsgivarrollen och ekonomi/juridik.

Medverka till kvalitetssäkrad metodutveckling inom området samordnad rehabilitering.

Initiera och stödja utveckling/samordning och spridning av lokala, regionala och nationella uppföljnings- och utvärderingsmodeller.

### **4.2 Förnyelse**

#### **Mål**

Förmedla nya kunskaper baserade på vetenskap och evidensbaserad praktik.

Stödja utvecklingen av strukturella och långsiktigt hållbara samverkansformer mellan myndigheterna.

#### **Mått**

Antal rapporter, artiklar och utbildningar där nya kunskaper presenteras.

Dokumenterade exempel på strukturell/långsiktig samverkan mellan myndigheterna.

## **Aktiviteter**

Delta i forskning genom samarbete med myndigheter, universitet/högskolor, organisationer och nätverk.

Förmedla nya kunskaper i form av rapporter, artiklar, utbildning, etc. i samarbete med Universitet/högskolor, forskarnätverket SPID, Nationella Rådet, Inspektionen för socialförsäkringen (ISF), Europeiska Socialfonden (ESF), m.fl.

Medverka i, ta del av och sprida samordningsförbundens arbetssätt och metoder.

Medverka vid utvecklingen av och sprida goda exempel på strukturella och långsiktigt hållbara samverkansformer.

Följa och stödja samordningsförbundens arbete med att skapa bättre förutsättningar för en effektiv samverkan kring individer med behov av stöd från flera myndigheter.

Ha en strategisk omvärldsbevakning.

## **4.3 Arbetssätt/processer**

### **Mål**

Öka medlemmarnas delaktighet i NNS arbete.

Öka antalet medlemmar i NNS.

Vara språkrör för samordningsförbunden i media och gentemot regering/riksdag/departement och centrala myndigheter/organisationer.

### **Mått**

Medlemmarnas upplevelse av delaktigheten nyttan av att vara medlem.

Antalet förbund som är medlemmar i NNS.

Tillfällen där NNS varit språkrör för samordningsförbunden.

### **Aktiviteter**

Utveckla dialog, kommunikation samt informationsspridning genom NNS hemsida, besök, medverkan vid nätverksträffar, etc.

Bilda arbetsgrupper med deltagare från förbunden inom NNS fyra fokusområden.

Skriva yttranden, informera, möta, uppvakta, regering/riksdag/departement och centrala myndigheter/organisationer.

Medverka i media genom artiklar, debattinlägg, resultatredovisning, etc.

Medverka vid utredningar och konferenser.

## **4.4 Ekonomi**

### **Mål**

Säkerställa långsiktig finansiering av samordningsförbunden.

Säkerställa långsiktig finansiering av NNS.

### **Mått**

Statliga och kommunala/regionala finansieringsformer för landets samordningsförbund.

Storleken på den statliga och kommunala/regionala finansieringen.

Fördelningsprinciper för statlig och kommunal/regional medelstilldelning till landets samordningsförbund.



Finansieringsformer för NNS och intäkternas storlek.

#### Aktiviteter

Uppvakta och informera regering/riksdag/departement och centrala myndigheter/organisationer.

Medverka vid utformningen av nya fördelningsprinciper i samverkan med huvudmännen, Nationella Rådet och NNS medlemmar.

Verka för statlig finansiering av NNS.

Öka den interna finansieringen genom att rekrytera fler medlemmar.

Söka olika former av extern finansiering.

## 5. Ekonomiska förutsättningar och budget

NNS budget ska användas för att täcka kostnaderna för det gemensamma arbetet i föreningen. **NNS kostnader** kan kortfattat redovisas enligt följande:

- Administrativt stöd till styrelsen, t.ex. via tjänsteköp av ett samordningsförbund samt vissa kostnader i samband med uppdrag till arbetsgrupper som utsetts av styrelsen. De tjänstemän som finns i medlemsförbunden utgör en resurs för olika aktiviteter och arbeten åt NNS
- Administration av NNS hemsida via tjänsteköp av konsultföretag.
- Konferenser som innebär kostnader för lokalhyror, resor, gemensamt material, m.m.
- Medlemsaktiviteter
- Samarbete med det nationella forskarnätverket SPID, vilket innebär kostnader för resor och för samordning av nätverket.
- Styrelsens kostnader i form av lokaler, resor, förlorad arbetsförtjänst och arvoden. Fr.o.m. 2012-10-05 ersätts även resekostnader för tjänstemän som är knutna till NNS styrelse och deltar vid styrelsemöten.

**NNS intäkter** är följande:

- ✓ Medlemsavgifter – 200 kronor per år för samtliga medlemmar.
- ✓ Serviceavgifter - 2 promille för samtliga medlemsförbund av tilldelat årligt anslag från samtliga medlemmar. År 2015 beräknas serviceavgiften ge en intäkt motsvarande 934 804 kronor.
- ✓ Konferensavgifter, försäljning av tjänster, t.ex. utvecklingsinsatser, utbildning, konsultation, m.m.
- ✓ Bidrag från riksdag/regering/departement m fl.

Vid ombildningen av NNS till en förening 2012-01-01 och samgåendet med Iffk överfördes det kapital som fanns i Iffk till NNS. Kapitalet ska utgöra en buffert för framtida kostnader och möjliggöra att NNS kan delta i aktiviteter som inte är budgeterade och planerade i förväg. En grundförutsättning är att de verksamheter som planeras och beslutas i verksamhetsplan/budget i huvudsak ska finansieras av serviceavgifter från samordningsförbunden.

**Budget NNS 2015 – 2016**

<b>BUDGET NNS</b>	<b>Budget 2014</b>	<b>Utfall 2014</b>	<b>Budget 2015</b>	<b>Budget 2016</b>
<b>INTÄKTER</b>				
Medlemsavgifter	20 000	33 548	20 000	20 000
Serviceavgift	934 804	929 539	934 804	960 000
Utvecklingstjänster	40 000	116 655	135 000	135 000
Övrigt bidrag Almedalen	135 000	89 277	90 000	
Publikationer/Rapporter			70 000	70 000
Statliga bidrag	662 000	662 000		
Konferensavgifter			200 000	
Finansiella intäkter		10 633	10 000	10 000
<b>SUMMA INTÄKT</b>	<b>1 791 804</b>	<b>1 841 652</b>	<b>1 459 804</b>	<b>1 195 000</b>
<b>Kostnader</b>				
Adminstrativt stöd	240 000	262 349	150 000	150 000
Hyra lokal	0	1 890	25 000	25 000
Försäkring förtroendevalda			3 000	3 000
styrelsen Arvoden	440 000	206 251	460 000	460 000
styrelsen resor		106 616		
styrelsen arbetsg. Avg		40 544		
styrelsen övrigt		17 461		
Almedalen	200 000	117 002	180 000	100 000
Utvecklingstjänst			150 000	150 000
Hemsidan	150 000	285 048	130 000	120 000
Medlemsaktivitet	30 000	17 250	30 000	20 000
reklam porto m.m.	2 000	5 730	10 000	10 000
Rapporter			70 000	80 000
SPID	40 000	47 300	45 000	
Redovisningstjänst	65 000	66 007		
Höstkonferens			200 000	
Projekt	662 000	681 767		
Övrigt	80 000	69 350		
<b>SUMMA Kostnader</b>	<b>1 909 000</b>	<b>1 924 564</b>	<b>1 453 000</b>	<b>1 118 000</b>
<b>RESULTAT</b>	<b>-117 196</b>	<b>-82 912</b>	<b>6 804</b>	<b>77 000</b>

# Bilaga till Verksamhetsplan NNS 2015 - 2016

## Styrkort 2015–2016 för Nationella Nätverket för Samordningsförbund, NNS

**Vision** Finansiell samordning – välfärd för alla

**Strategi** Genom kunskapsförmedling, opinionsbildning och strategisk samverkan agera som språkrör för landets samordningsförbund samt initiera och stödja utveckling och spridning av långsiktigt hållbara samverkansformer och kvalitetssäkra metoder.

Kunskapsutveckling	Förnyelse	Arbetsätt/processer	Ekonomi
<p><b>Mål</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>Ökad kunskap om samverkan och finansiell samordning och samordningsförbunden på lokal, regional och nationell nivå</li> <li>Medverka till att finansiell samordning och samordningsförbundens arbete får en ökad påverkan på systemnivå hos myndigheterna</li> </ol> <p><b>Mått</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>Medlemmarnas bedömning av Finsam:s och förbundens legitimitet</li> <li>Lokala, regionala och nationella effekter på systemnivå hos myndigheterna</li> </ol>	<p><b>Mål</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>Förmedla nya kunskaper baserade på vetenskap och evidensbaserad praktik</li> <li>Stödja utvecklingen av strukturella och långsiktigt hållbara samverkansformer mellan myndigheterna</li> </ol> <p><b>Mått</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>Antal rapporter, artiklar och utbildningar där nya kunskaper presenteras</li> <li>Dokumenterade exempel på strukturell/långsiktig samverkan mellan myndigheterna</li> </ol>	<p><b>Mål</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>Öka medlemmarnas delaktighet i NNS arbete</li> <li>Öka antalet medlemmar i NNS</li> <li>Vara språkrör för samordningsförbunden i media och gentemot regering/riksdag/departement och centrala myndigheter/organisationer</li> </ol> <p><b>Mått</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>Medlemmarnas upplevelse av delaktigheten och nyttan med att vara medlem</li> <li>Antalet förbund som är medlemmar i NNS</li> <li>Tillfällen där NNS varit språkrör för samordningsförbunden</li> </ol>	<p><b>Mål</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>Säkerställa långsiktig finansiering av samordningsförbunden</li> <li>Säkerställa långsiktig finansiering av NNS</li> </ol> <p><b>Mått</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>Statliga och kommunala/regionala finansieringsformer för landets samordningsförbund</li> </ol> <p>Storleken på den statliga och kommunala/regionala finansieringen</p> <p>Fördelningsprinciper för statlig och kommunal/regional medelstilldelning till landets samordningsförbund</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>Finansieringsformer för NNS och intäkternas storlek</li> </ol>

Kunskapsutveckling	Förnyelse	Arbetsätt/processer	Ekonomi
<p><b>Aktiviteter</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>Skapa mötesplatser för kontinuerligt kunskaps- och erfarenhetsutbyte (NNS hemsida, Almedalen, konferenser, seminarier, nätverksträffar, etc.)</li> </ol> <p>Medverka i media genom artiklar, debattinlägg, resultatredovisning etc</p> <p>Söka och genomföra utvecklingsprojekt</p> <p>Utbildning/handleddning för tjänstemän och styrelseledamöter/ersättare i samordningsförbunden inom bl.a. följande områden; arbetsgivarrollen, tjänstemannarollen, ekonomi/juridik <li>Medverka till kvalitetssäkrad metodutveckling inom området samordnad rehabilitering</li> <p>Initiera och stödja utveckling/samordning och spridning av lokala, regionala och nationella uppföljnings- och utvärderingsmodeller</p> </p>	<p><b>Aktiviteter</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>Delta i forskning genom samarbete med myndigheter, universitet/högskolor, organisationer och nätverk</li> </ol> <p>Förmedla nya kunskaper i form av rapporter, artiklar, utbildning, etc. i samarbete med Universitet/högskolor, forskarnätverket SPID, Nationella rådet, ISF, ESF, m.fl.</p> <p>Medverka i, ta del av och sprida samordningsförbundens arbetsätt och metoder</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>Medverka vid utvecklingen av och sprida goda exempel på strukturella och långsiktigt hållbara samverkansformer</li> </ol> <p>Följa och stödja samordningsförbundens arbete med att skapa bättre förutsättningar för en effektiv samverkan kring individer med behov av stöd från flera myndigheter</p> <p>Ha en strategisk omvärldsbevakning</p>	<p><b>Aktiviteter</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1/2 Utveckla dialog, kommunikation samt informationsspridning genom NNS hemsida, besök, medverkan i nätverksträffar, etc</li> </ol> <p>Bila arbetsgrupper med deltagare från förbunden inom NNS fyra fokusområden</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>Skriva yttranden, informera, möta, uppakta regering/riksdag/departement och centrala myndigheter/organisationer</li> </ol> <p>Medverka i media genom artiklar, debattinlägg, resultatredovisning, etc.</p> <p>Medverka vid utredningar och konferenser</p>	<p><b>Aktiviteter</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>Uppvakta och informera regering/riksdag/departement och centrala myndigheter/organisationer</li> </ol> <p>Medverka vid utformningen av nya fördelningsprinciper i samverkan med huvudmännen, Nationella Rådet och NNS medlemmar</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>Verka för statlig finansiering av NNS</li> </ol> <p>Öka den interna finansieringen genom att rekrytera fler medlemmar</p> <p>Söka olika former av extern finansiering</p>

